



ファクトブック 2009



私たちは人とシステムの創造と調和を実現し、健全で信頼される企業を目指し続けます。(企業理念)

1946年(昭和21年)に紙卸商として創業した当社は、長年にわたり、情報システム機材や印刷システム機材を取り扱うことでシステム・インテグレーションの本質を身につけ、さらに商社でありながら貨幣処理の金融汎用システム機材や選挙システム機材を自社で開発・製造する「メーカー機能を併せ持つユニークな企業」として成長してまいりました。

当社の基本方針は、「これら本業に徹しながら、時代の流れや顧客ニーズの変化に対応し本業の内容(取扱商品・サービス内容)を変えていく。同時に本業の周辺分野で新しい事業開拓の糸口を見出す。」であります。

即ち、既存事業である情報・印刷システム機材や紙・紙加工品などのビジネスを支える商品を取り扱う商社機能と、金融汎用・選挙システム機材という独自性のあるオリジナル商品を開発・製造するメーカー機能を併せ持つ企業としての発展を目指す一方、事業領域拡大のため、M&Aや業務提携等にも積極的に取り組み、皆様方のお役に立ちたいと考えております。

また、中期戦略としては「業績が特需によって左右されない体制の確立」を目指しております。

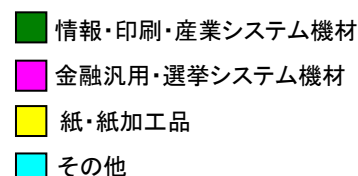
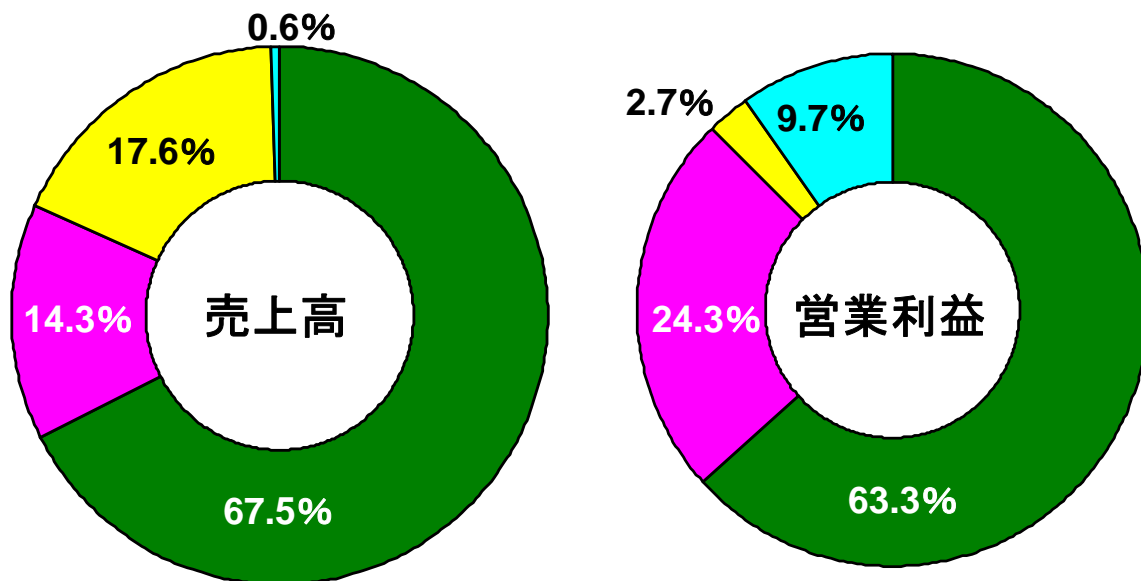
これからも、ムサシグループ一丸となり激変する環境変化に迅速に対応し、常に挑戦することで進化し皆様のご期待に添うべく企業価値をさらに高めてまいりますので、今後ともご指導とご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。



代表取締役社長 小林 厚一

[連結事業内容]

事業構成比 (5期平均:05/3~09/3期)

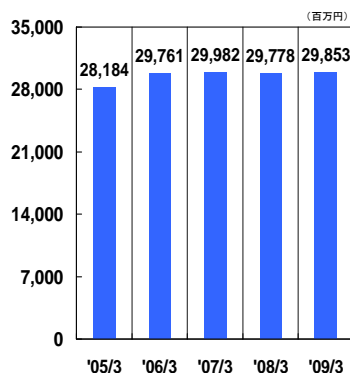


情報・印刷・産業システム機材

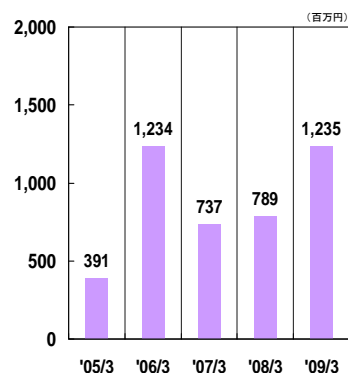
- 文書や図面などの各種情報をデジタル化し、オープンネットワーク環境で有効活用する最先端の電子メディアシステム機材やマイクロフィルムシステム機材の販売。
データ入力サービス、メディア変換サービスなどの情報加工処理業務。ソフト開発及びメンテナンス業務。
- 非破壊検査に使用される産業用検査機材の販売・メンテナンス業務。
- 印刷工程のフルデジタル化を実現するデジタルプリンティングシステムやプリント・オン・デマンドなどの印刷機器・材料・ソフトの販売、システム構築及びメンテナンス業務。
- 名刺やハガキを低コストで、簡単に高品質印刷する高精度インクリボン方式のプリントシステム機材の販売・メンテナンス業務。



セグメント売上高の推移



セグメント営業利益の推移

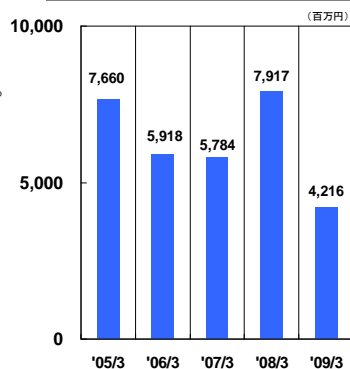


金融汎用・選挙システム機材

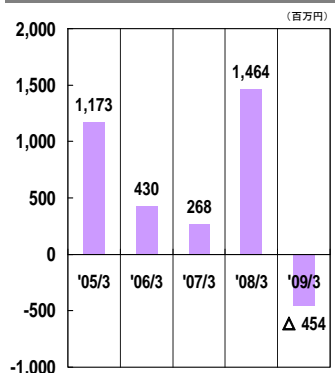
- 金融機関の出納業務や流通・運輸交通業における精算業務の効率化を図る貨幣処理機器、印鑑・鍵・カードなどの管理機器、デジタル監視カメラシステム等セキュリティシステムの開発・販売とソフト開発及びメンテナンス業務。貨幣処理機器等の輸出。
- 選挙事務の効率化を図る投票用紙自動交付機・計数機・読取分類機などの選挙用機器・用品・用具及び選挙業務ソフトの開発・販売・メンテナンス業務。投票率アップを図る選挙啓発プロモーションの支援。



セグメント売上高の推移



セグメント営業利益の推移

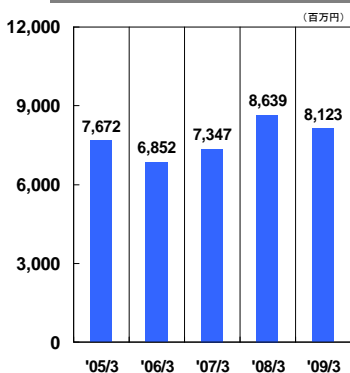


紙・紙加工品

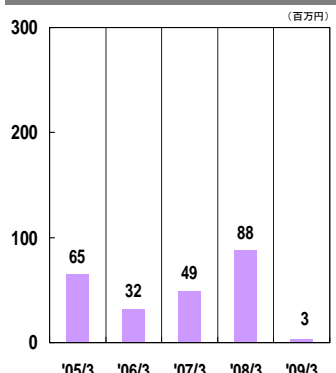
- 印刷・出版・情報・事務用紙、板紙、付加価値の高い特殊紙や紙加工品の開発・販売。



セグメント売上高の推移



セグメント営業利益の推移

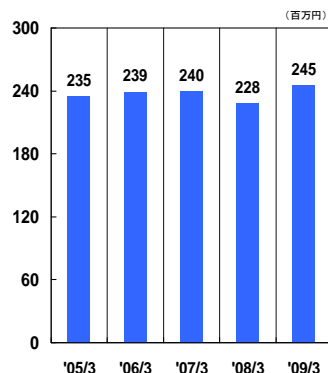


その他

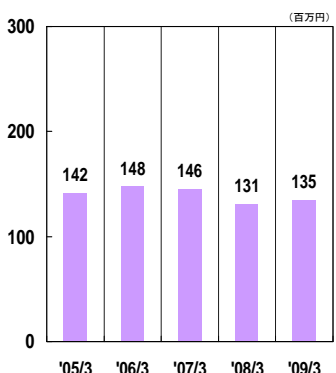
- 不動産の賃貸業
- 人材事業
- オートリース業
- 各種保険代理業



セグメント売上高の推移

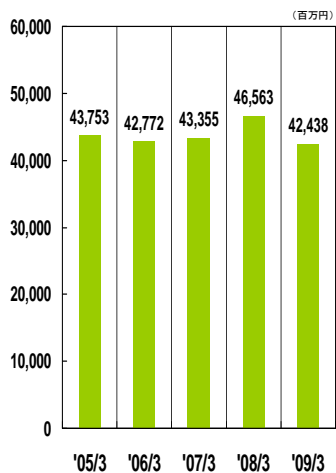


セグメント営業利益の推移

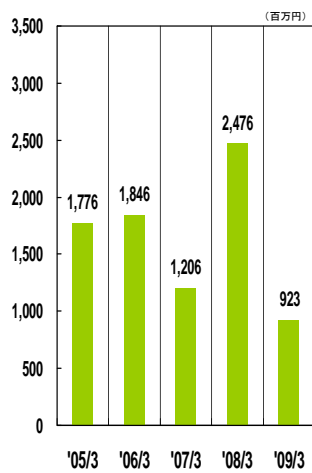


[連結決算ハイライト]

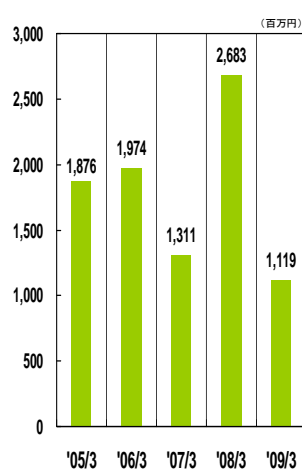
売上高



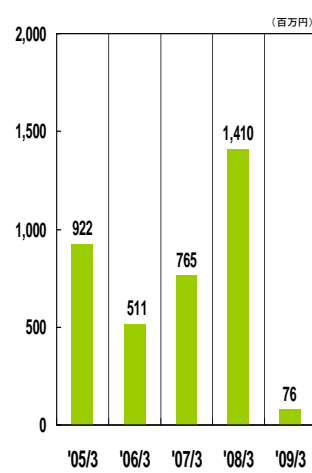
営業利益



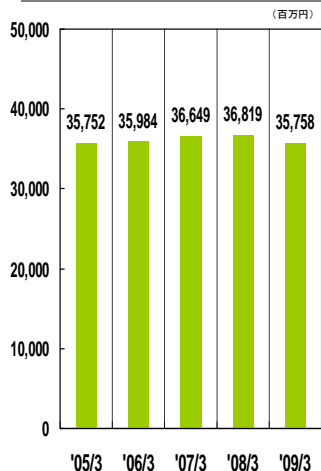
経常利益



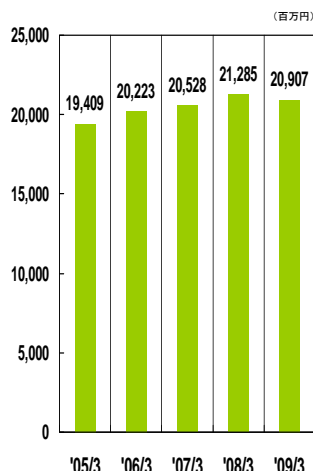
当期純利益



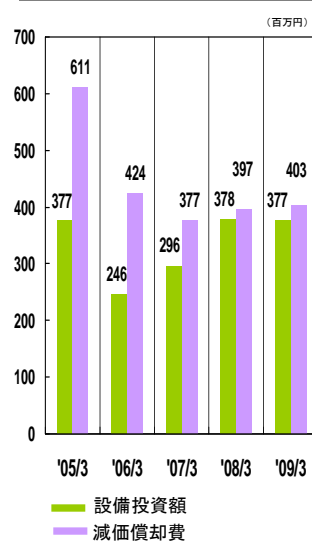
総資産



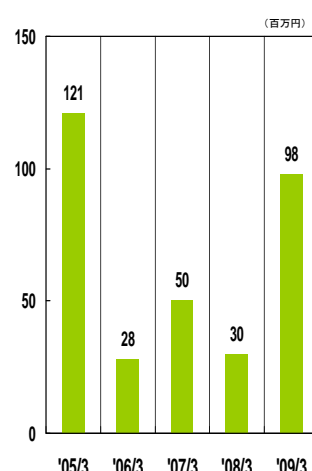
純資産



設備投資額／減価償却費



研究開発費



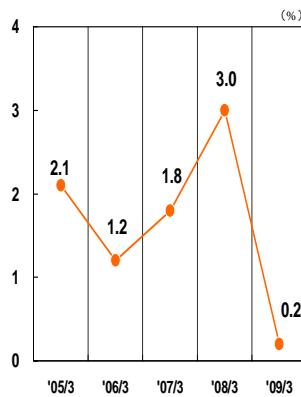
(百万円)

年度	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3
売上高	43,753	42,772	43,355	46,563	42,438
営業利益	1,776	1,846	1,206	2,476	923
経常利益	1,876	1,974	1,311	2,683	1,119
当期純利益	922	511	765	1,410	76
総資産	35,752	35,984	36,649	36,819	35,758
純資産	19,409	20,223	20,528	21,285	20,907
設備投資額	377	246	296	378	377
減価償却費	611	424	377	397	403
研究開発費	121	28	50	30	98

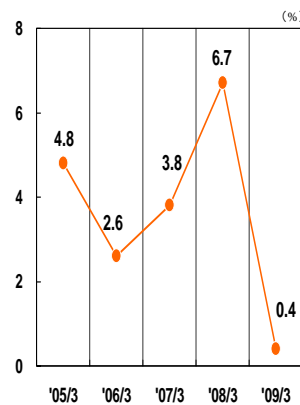
[連結財務データ]

■ 収益性

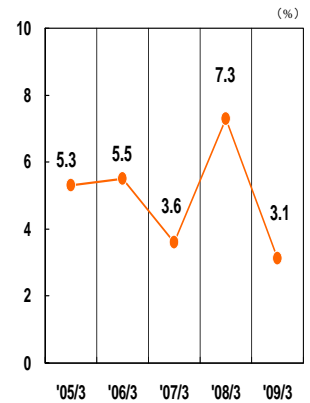
売上高当期純利益率



自己資本当期純利益率[ROE]

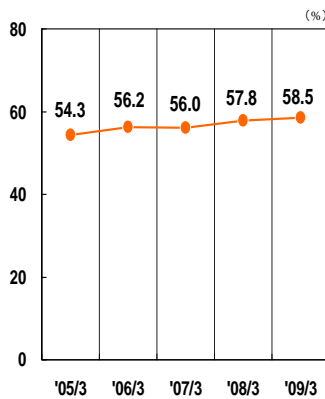


総資産経常利益率[ROA]

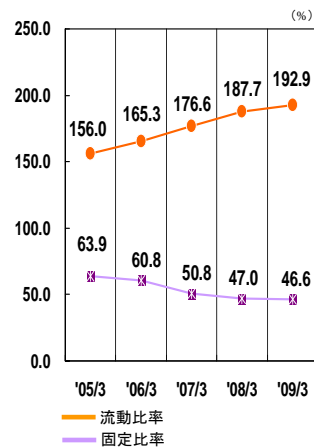


■ 安定性

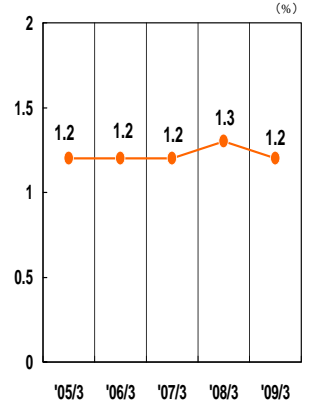
自己資本比率



流動比率／固定比率

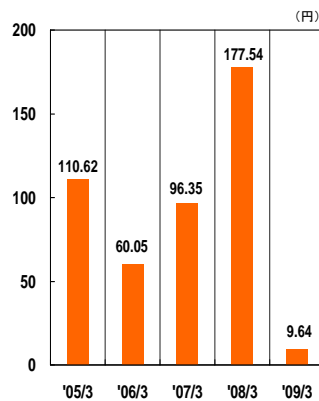


総資産回転率

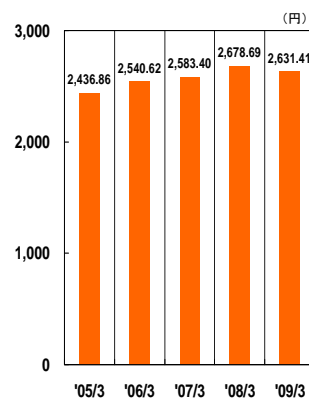


■ 投資指標

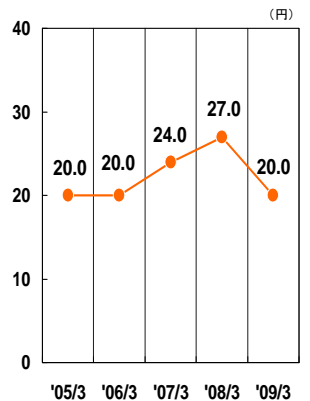
1株当り当期純利益[EPS]



1株当り純資産[BPS]



1株当り配当金



・総資産経常利益率＝経常利益／総資産(期中平均)×100

・総資産回転率＝売上高／総資産(期中平均)

〔連結貸借対照表〕

(千円)

年度	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3
資産の部					
流動資産	23,355,514	23,693,391	26,220,634	26,808,811	26,012,172
現金及び預金	10,763,125	11,968,717	11,276,698	14,004,765	11,588,288
受取手形及び売掛金	9,635,185	9,132,035	12,160,402	10,374,001	11,419,247
たな卸資産	2,441,374	2,097,358	2,210,647	1,868,780	—
商品及び製品	—	—	—	—	2,094,074
仕掛品	—	—	—	—	52,427
原材料及び貯蔵品	—	—	—	—	249,872
繰延税金資産	324,836	208,797	280,538	340,368	249,084
その他	224,140	316,702	322,796	241,166	378,453
貸倒引当金	△33,148	△30,219	△30,448	△20,271	△19,275
固定資産	12,397,030	12,290,884	10,429,010	10,010,812	9,746,633
有形固定資産	4,947,597	3,998,013	3,941,872	3,933,172	3,858,511
建物及び構築物	1,621,602	1,275,165	1,208,619	1,164,727	1,153,094
機械装置及び運搬具	126,225	104,460	154,348	139,719	96,050
土地	2,689,580	2,182,685	2,182,685	2,182,685	2,182,685
その他	510,189	435,702	396,219	446,038	426,680
無形固定資産	532,131	349,069	239,578	184,980	211,536
連結調整勘定	168,918	80,914	—	—	—
のれん	—	—	11,245	—	—
ソフトウェア	321,735	228,092	188,218	144,866	172,078
その他	41,477	40,062	40,113	40,113	39,458
投資その他の資産	6,917,301	7,943,802	6,247,559	5,892,659	5,676,585
投資有価証券	2,157,841	3,013,423	2,642,312	1,934,780	1,707,724
関係会社株式	391,144	425,270	430,798	431,038	427,154
繰延税金資産	165,083	101,313	102,306	150,769	53,882
差入保証金	3,841,936	4,024,267	2,525,796	2,538,481	2,553,399
その他	434,593	448,653	617,987	931,753	1,044,850
貸倒引当金	△73,297	△69,126	△71,641	△94,163	△110,425
資産合計	35,752,544	35,984,276	36,649,644	36,819,623	35,758,805
負債の部					
流動負債	14,969,877	14,334,686	14,851,004	14,284,648	13,484,320
支払手形及び買掛金	10,475,632	10,089,413	10,142,192	9,357,144	8,698,322
短期借入金	2,607,000	2,826,280	3,250,280	2,649,280	3,723,000
未払法人税等	500,934	222,105	271,217	872,836	79,777
繰延税金負債	1,115	461	714	689	458
賞与引当金	455,835	438,177	443,600	441,330	432,262
その他	929,359	758,248	742,998	963,367	550,499
固定負債	1,372,755	1,425,738	1,270,157	1,249,338	1,366,699
長期借入金	179,000	12,480	6,240	—	—
繰延税金負債	2,894	304,241	163,761	35,347	39,684
退職給付引当金	326,028	222,445	176,273	180,380	181,537
役員退職慰労引当金	537,207	551,995	596,571	622,991	718,289
その他	327,625	334,575	327,311	410,619	427,188
負債合計	16,342,632	15,760,425	16,121,161	15,533,987	14,851,020
少数株主持分					
少数株主持分	—	—	—	—	—
資本の部					
資本金	1,208,500	1,208,500	—	—	—
資本準備金/資本剰余金	2,005,254	2,005,254	—	—	—
連結剰余金/利益剰余金	15,795,487	16,104,578	—	—	—
その他有価証券評価差額金	403,539	909,458	—	—	—
自己株式	△2,868	△3,940	—	—	—
資本合計	19,409,912	20,223,850	—	—	—
負債、少数株主持分及び資本合計	35,752,544	35,984,276	—	—	—
純資産の部					
株主資本	—	—	19,901,985	21,090,286	20,967,004
資本金	—	—	1,208,500	1,208,500	1,208,500
資本剰余金	—	—	2,005,254	2,005,254	2,005,254
利益剰余金	—	—	16,693,390	17,881,691	17,759,627
自己株式	—	—	△5,158	△5,158	△6,376
評価・換算差額等	—	—	626,497	195,350	△59,218
その他有価証券評価差額金	—	—	626,497	195,350	△59,218
純資産合計	—	—	20,528,483	21,285,636	20,907,785
負債・純資産合計	—	—	36,649,644	36,819,623	35,758,805

[連結損益計算書]

(千円)

年度	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3
売上高	43,753,485	42,772,209	43,355,156	46,563,995	42,438,659
売上原価	34,400,286	33,689,041	34,865,356	36,830,872	34,467,716
売上総利益	9,353,199	9,083,168	8,489,799	9,733,122	7,970,943
販売費及び一般管理費	7,577,040	7,236,326	7,283,383	7,256,856	7,047,812
営業利益	1,776,159	1,846,841	1,206,416	2,476,266	923,130
営業外収益	182,531	200,628	172,980	281,907	271,890
受取利息	68,982	62,585	63,865	117,882	116,736
受取配当金	25,619	28,683	30,541	43,110	48,252
受取家賃	32,007	19,219	—	—	—
持分法による投資利益	16,886	39,326	10,195	6,175	888
雑収入	39,034	50,813	68,378	114,739	106,013
営業外費用	82,682	72,876	67,695	74,346	75,615
支払利息	37,125	36,520	44,565	49,118	56,800
手形売却損	29,287	27,056	21,902	22,349	7,905
雑損失	16,269	9,299	1,228	2,879	10,909
経常利益	1,876,007	1,974,593	1,311,700	2,683,828	1,119,405
特別利益	6,187	10,632	13,748	—	15,590
固定資産売却益	—	5,162	—	—	—
前期損益修正益	—	1,330	—	—	—
償却債権取立益	—	467	372	—	—
投資有価証券売却益	6,187	3,672	13,376	—	15,590
特別損失	68,474	731,548	9,247	91,716	169,854
前期損益修正損	—	—	529	—	—
商品処分損	17,481	—	5,844	—	—
固定資産除却損	37,856	44,202	2,873	22,228	13,230
固定資産売却損	—	6,268	—	—	1,597
投資有価証券売却損	—	—	—	53	—
投資有価証券評価損	6,198	—	—	4,623	99,016
会員権評価損	—	—	—	6,500	26,420
会員権売却損	6,938	—	—	—	—
減損損失	—	632,861	—	—	—
損害補償損失	—	41,215	—	—	—
役員退職慰労引当金繰入額	—	—	—	28,695	29,590
役員退職慰労金	—	7,000	—	29,615	—
税金等調整前当期純利益	1,813,720	1,253,676	1,316,200	2,592,111	965,140
法人税、住民税及び事業税	853,696	608,214	569,058	1,122,635	522,306
法人税等調整額	37,787	134,422	△18,509	58,678	366,248
当期純利益	922,236	511,039	765,651	1,410,797	76,585

[連結株主資本等変動計算書]

(2008年4月1日～2009年3月31日)

(千円)

	株主資本					評価・換算差額等	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	
2008年3月31日 残高	1,208,500	2,005,254	17,881,691	△5,158	21,090,286	195,350	21,285,636
連結会計年度中の変動額							
剰余金の配当			△198,649		△198,649		△198,649
当期純利益			76,585		76,585		76,585
自己株式の取得				△1,217	△1,217		△1,217
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)						△254,568	△254,568
連結会計年度中の変動額合計	—	—	△122,063	△1,217	△123,281	△254,568	△377,850
2009年3月31日 残高	1,208,500	2,005,254	17,759,627	△6,376	20,967,004	△59,218	20,907,785

[連結キャッシュ・フロー計算書]

(千円)

年度	2007/3	2008/3	2009/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	△2,092,268	4,057,214	△2,499,186
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,126,647	△999,008	△790,200
財務活動によるキャッシュ・フロー	273,373	△829,668	873,847
現金及び現金同等物に係る換算差額	229	△470	△936
現金及び現金同等物の増加(減少)額	△692,019	2,228,066	△2,416,477
現金及び現金同等物の期首残高	11,968,717	11,276,698	13,504,765
現金及び現金同等物の期末残高	11,276,698	13,504,765	11,088,288

〔単体貸借対照表〕

(千円)

年度	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3
資産の部					
流動資産	21,073,371	21,077,825	23,505,307	24,156,381	24,258,254
現金及び預金	8,902,464	9,863,040	9,123,259	11,553,632	9,743,054
受取手形及び売掛金	9,040,736	8,719,188	11,798,968	9,989,864	11,136,165
商品	2,241,207	1,692,300	1,640,403	1,523,236	2,253,038
その他	917,587	830,652	969,821	1,106,735	1,142,566
貸倒引当金	△28,624	△27,357	△27,145	△17,087	△16,570
固定資産	10,810,867	11,188,226	9,294,208	8,304,866	8,134,397
有形固定資産	2,636,791	2,087,513	2,058,372	2,099,122	2,104,763
建物	784,939	566,754	541,339	508,970	527,135
土地	1,616,283	1,388,688	1,388,688	1,388,688	1,388,688
その他	235,568	132,069	128,344	201,463	188,939
無形固定資産	344,520	223,331	127,981	63,346	113,194
投資その他の資産	7,829,555	8,877,381	7,107,853	6,142,398	5,916,439
資産合計	31,884,239	32,266,051	32,799,515	32,461,247	32,392,651
負債の部					
流動負債	13,219,493	12,422,570	13,061,904	12,858,061	12,904,011
支払手形及び買掛金	10,356,025	9,853,704	9,993,409	9,072,829	8,861,369
短期借入金	1,508,000	1,658,000	2,268,000	2,268,000	3,488,000
その他	1,355,468	910,866	800,495	1,517,232	554,641
固定負債	685,856	872,347	741,464	666,118	736,831
繰延税金負債	—	297,798	147,640	—	—
退職給付引当金	175,090	35,627	—	—	—
役員退職慰労引当金	474,620	476,450	511,200	508,670	553,380
その他	36,145	62,471	82,623	157,448	183,451
負債合計	13,905,350	13,294,918	13,803,368	13,524,180	13,640,842
資本の部					
資本金	1,208,500	1,208,500	—	—	—
資本準備金/資本剰余金	2,005,254	2,005,254	—	—	—
利益剰余金	14,370,060	14,864,040	—	—	—
その他有価証券評価差額金	397,942	897,279	—	—	—
自己株式	△2,868	△3,940	—	—	—
資本合計	17,978,888	18,971,133	—	—	—
負債・資本合計	31,884,239	32,266,051	—	—	—
純資産の部					
株主資本	—	—	18,381,663	18,748,423	18,812,563
資本金	—	—	1,208,500	1,208,500	1,208,500
資本剰余金	—	—	2,005,254	2,005,254	2,005,254
利益剰余金	—	—	15,173,068	15,539,828	15,605,186
自己株式	—	—	△5,158	△5,158	△6,376
評価・換算差額等	—	—	614,483	188,643	△60,754
その他有価証券評価差額金	—	—	614,483	188,643	△60,754
純資産合計	—	—	18,996,146	18,937,067	18,751,809
負債・純資産合計	—	—	32,799,515	32,461,247	32,392,651

〔単体損益計算書〕

(千円)

年度	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3
売上高	41,306,805	40,411,465	40,927,316	44,178,659	40,145,603
営業利益	1,442,377	1,455,109	677,757	1,754,184	758,662
営業外収益	219,494	228,849	246,683	339,445	348,746
営業外費用	48,989	52,447	50,190	62,494	61,234
経常利益	1,612,882	1,631,511	874,250	2,031,135	1,046,174
特別利益	11,226	8,686	14,949	—	15,590
特別損失	51,924	356,224	760	552,056	110,895
税引前当期純利益	1,572,185	1,283,973	888,439	1,479,078	950,869
法人税、住民税及び事業税	668,128	487,731	351,614	840,073	432,354
法人税等調整額	42,468	114,314	59,757	49,748	254,506
当期純利益	861,588	681,927	477,067	589,256	264,007
前期繰越利益	1,390,692	1,064,330	—	—	—
中間配当額	79,475	79,473	—	—	—
当期末処分利益	2,172,805	1,666,785	—	—	—

[単体株主資本等変動計算書]

(2008年4月1日～2009年3月31日)

(千円)

	株主資本							自己株式	株主資本合計	評価・換算差額等 その他有価証券評価差額金	純資産合計
	資本金	資本剰余金 資本準備金	利益剰余金				利益剰余金合計				
			利益準備金	その他利益剰余金							
				別途積立金	繰越利益剰余金						
2008年3月31日 残高	1,208,500	2,005,254	197,254	13,700,000	1,642,573	15,539,828	△5,158	18,748,423	188,643	18,937,067	
事業年度中の変動額											
剰余金の配当					△198,649	△198,649		△198,649		△198,649	
別途積立金の積立				300,000	△300,000	—		—		—	
当期純利益					264,007	264,007		264,007		264,007	
自己株式の取得						—	△1,217	△1,217		△1,217	
株主資本以外の項目の事業 年度中の変動額(純額)									△249,398	△249,398	
事業年度中の変動額合計	—	—	—	300,000	△234,641	65,358	△1,217	64,140	△249,398	△185,257	
2009年3月31日 残高	1,208,500	2,005,254	197,254	14,000,000	1,407,931	15,605,186	△6,376	18,812,563	△60,754	18,751,809	

[株式の状況]

(2009年3月31日現在)

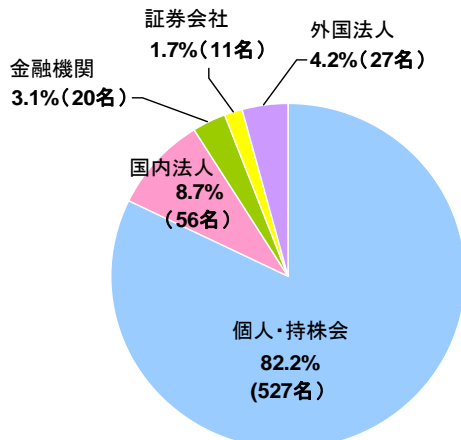
上場市場	ジャスダック証券取引所 (証券コード: 7521)
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社
事業年度	4月1日～3月31日
定時株主総会	毎年6月
剰余金配当の基準日	期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日
発行済株式総数	7,950,000株
株主数	641名

【大株主】

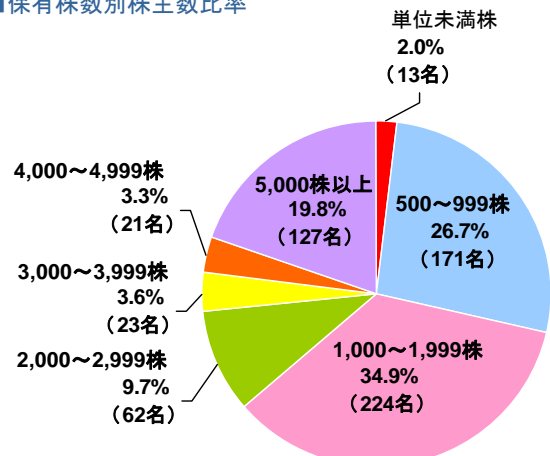
株主名	持株数	持株比率
上毛実業株式会社	1,365,600	17.2%
ショウリン商事株式会社	1,150,400	14.5%
ムサシ社員持株会	517,700	6.5%
羽鳥 雅孝	360,200	4.5%
株式会社みずほ銀行	360,000	4.5%
ムサシ互助会	299,100	3.8%
小林 厚一	284,700	3.6%
株式会社三井住友銀行	190,000	2.4%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	171,500	2.2%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	138,000	1.7%

【株式分布状況】

■所有者別株主数比率

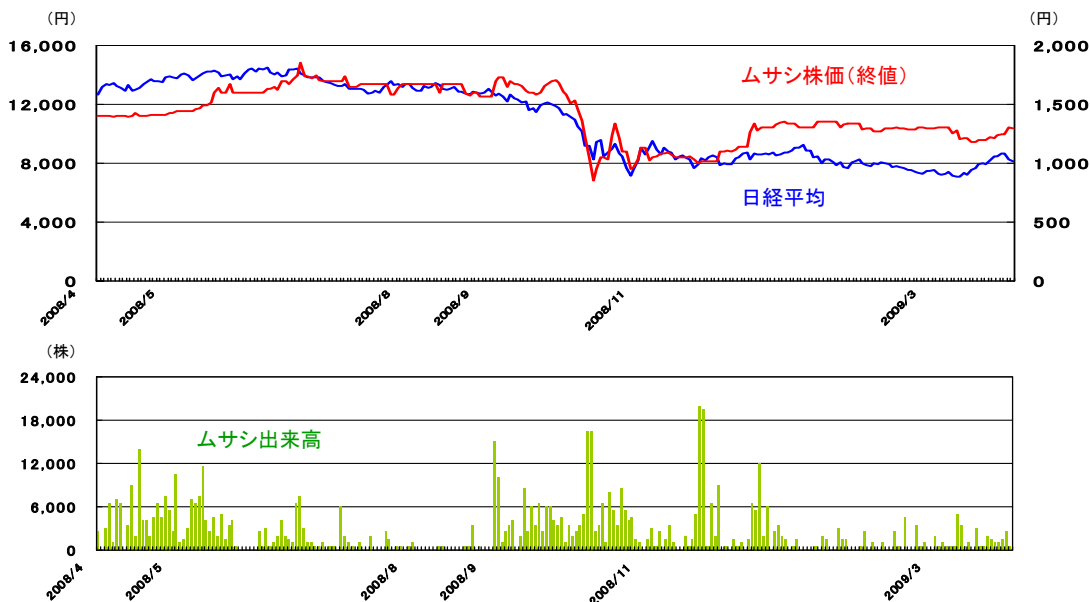


■保有株数別株主数比率



〔株価チャート〕

(2008年4月1日～2009年3月31日)



〔会社概要〕

<p>商号 株式会社ムサシ</p> <p>設立 昭和21年12月</p> <p>本社 東京都中央区銀座八丁目20番36号</p> <p>資本金 1,208,500,000円</p> <p>従業員数 連結 581名、単体 285名 (2009年3月31日現在)</p> <p>主要取引銀行 株式会社みずほ銀行 株式会社三井住友銀行</p>	<p>事業所 東京第一支店 東京第二支店 紙・紙加工営業部 海外営業部 札幌支店 仙台支店 北関東支店(さいたま) 東関東支店(千葉) 神静支店(横浜) 名古屋支店 大阪支店 中四国支店(広島) 福岡支店 その他営業所6カ所</p>
--	---



〔ムサシグループ〕

- **ムサシ・フィールド・サポート株式会社**
東京都中央区銀座8-20-36
TEL.03-3546-7779
機器の保守、点検、修理等のメンテナンス会社。
- **ムサシ・イメージ情報株式会社**
東京都港区芝浦4-3-4
TEL.03-5730-6034
イメージ情報のデジタル加工、マイクロフィルムサービス。
- **武蔵興産株式会社**
東京都中央区銀座7-2-4
TEL.03-3572-8461
不動産管理。
- **武蔵エンジニアリング株式会社**
東京都港区西新橋3-11-7
TEL.03-3437-2911
自社開発商品(金融汎用・選挙システム機器)の研究開発、設計、製造。
- **ムサシ・アイ・テクノ株式会社**
大阪府東大阪市長田中3-6-1
TEL.06-6744-6311
マイクロフィルムサービス、データ入力サービス、デジタル加工業務。
- **株式会社武蔵エンタープライズ**
東京都港区西新橋3-11-7
TEL.03-3437-2925
人材事業、オートリース業、損害保険代理業。
- **株式会社ムサシ・エービーシー**
東京都中央区築地2-11-26
TEL.03-5565-8301
データ入力サービス。
- **エフ・ビー・エム株式会社**
東京都新宿区新小川町4-7
TEL.03-3269-5821
印刷機材等の販売。
- **株式会社ジェイ・アイ・エム**
東京都千代田区飯田橋3-1-1
TEL.03-5212-6001
情報加工サービス。