ファクトブック
2019

株式会社ムサシ

私たちは人とシステムの創造と調和を実現し、健全で信頼される企業を目指し続けます。（企業理念）

1946年（昭和21年）に紙卸商として創業した当社は、長年にわたり、情報システム機材や印刷システム機材を取り扱うことでシステム・インテグレーションのノウハウを蓄積し、さらに貨幣処理の金融汎用システム機材や選挙システム機材を自社で開発・製造する「メーカー機能を併せ持つ商社」として成長してまいりました。
当社の基本方針は、「本業に徹しながら、時代の変化に対応し取扱商品やサービスの内容を変えていくと共に、本業の周辺分野にある新しい事業の種を探し求める。」であります。

即ち、既存事業である情報・印刷システム機材や紙・紙加工品などのビジネスを支える商品を取り扱う「商社機能」と、金融汎用・選挙システム機材という独自性のあるオリジナル商品を開発・製造する「メーカー機能」を併せ持つ企業としての発展を目指す一方、事業領域拡大のため、M&Aや業務提携等にも積極的に取り組み、皆様方のお役に立ちたいと考えております。

これからも当社は、行動力を発揮して、グループ一丸となってあらゆる可能性に「情熱」をもって「挑戦」し、企業価値をさらに高めてまいります。
今後ともご指導とご鞭撻を賜わりますよう、よろしくお願い申し上げます。

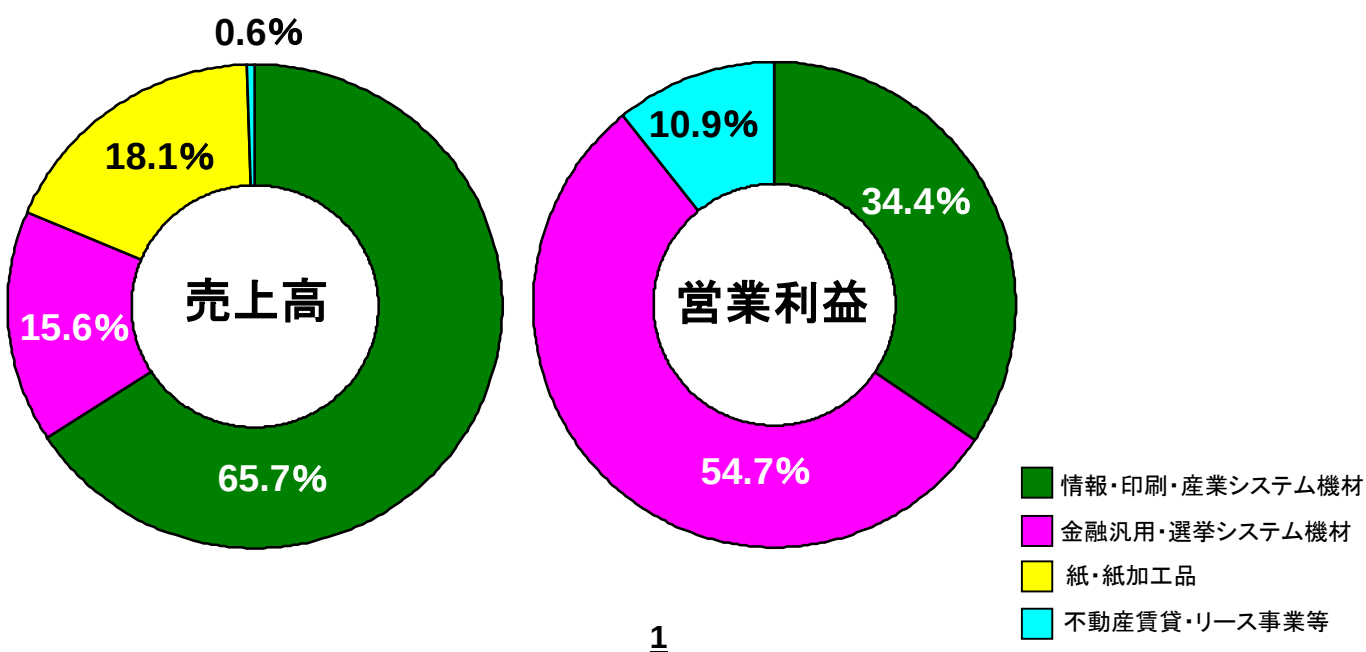
代表取締役社長 羽鳥雅孝

〔連結事業内容〕

売上高・営業利益の推移

年度	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3
売上高	37,252	35,709	35,268	37,298	37,135
営業利益	1,420	925	1,107	960	306

セグメント構成比（10期平均：2010年3月期～2019年3月期）



情報・印刷・産業システム機材

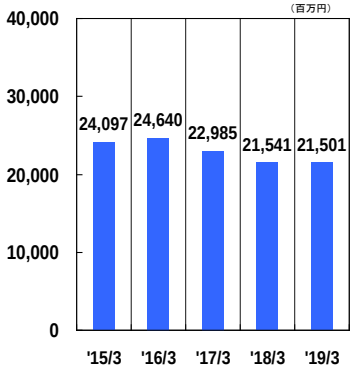
[情報・産業システム機材]

- 文書や図面など各種情報のデジタル化業務をはじめとする「メディアコンバートサービス」。
- ドキュメント・マイクロフィルムスキャナーや、電子アーカイブシステムの販売。（富士フイルム株式会社の国内総代理店として）
- 感熱式拡大プリンターの製造・販売、機能性材料の販売。
- イメージプロセッシングソフトの開発・販売。
- X線で建物・製造物に対して行われる「非破壊検査」に使用される産業用検査機材の販売。
- 機器のメンテナンスサービス。

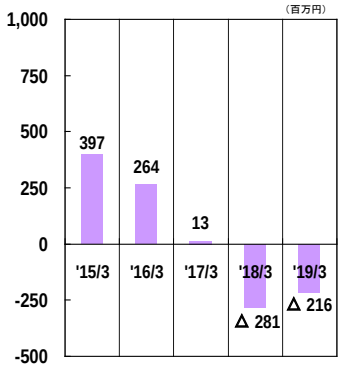
[印刷システム機材]

- デジタルプリンティングシステムやプリントオンデマンドなどの印刷機器・材料・ソフトの販売。印刷業務管理システムやWEB受発注システムの販売。（富士フイルム株式会社の販売代理店として）
- 名刺やカードを低コストで、簡単に高品質印刷する高精度インクリボン方式のプリントシステム機材の販売・メンテナンス業務。
- 印刷物の高付加価値化を実現する高性能「レーザー加工機」の販売。

セグメント売上高の推移



セグメント営業利益の推移



金融汎用・選挙システム機材

（ムサシグループのオリジナル商品）

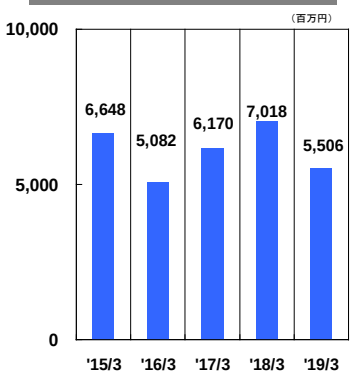
[金融汎用システム機材]

- 金融機関の出納業務や流通・運輸交通業、アミューズメント業における精算業務の効率化を図る貨幣処理機器、鍵管理機器、重要物管理機器等セキュリティシステムの開発・販売とソフト開発及びメンテナンス業務。
- 貨幣処理機器等の輸出。

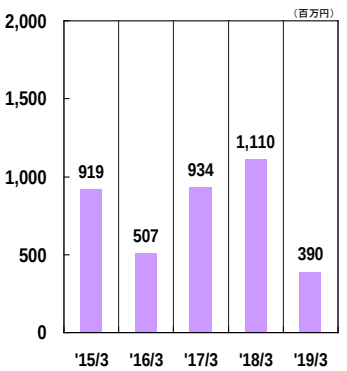
[選挙システム機材]

- 選挙事務の効率化を図る投票用紙読取分類機・計数機・交付機などの選挙用機器、開く投票用紙などの用品・用具及び選挙業務ソフトの開発・販売・メンテナンス業務。投票率アップを図る選挙啓発プロモーションの支援。

セグメント売上高の推移



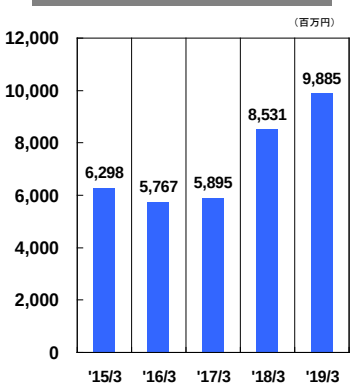
セグメント営業利益の推移



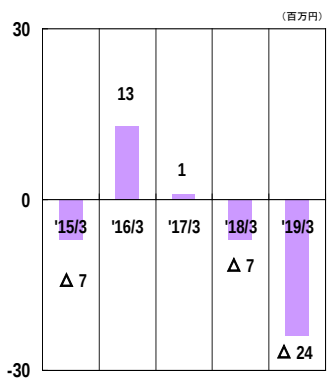
紙・紙加工品

- 印刷・出版・情報・事務用紙、板紙、付加価値の高い特殊紙や紙加工品の開発・販売。
- 感圧紙の製造・販売。

セグメント売上高の推移



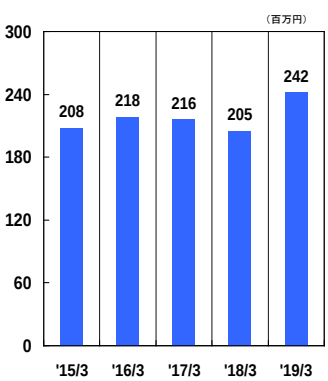
セグメント営業利益の推移



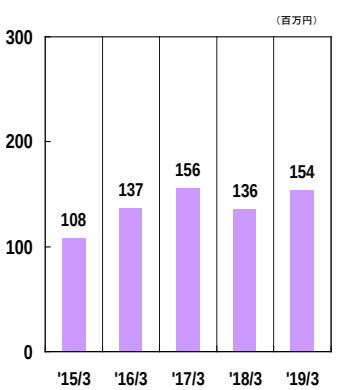
不動産賃貸・リース事業等

- ムサシグループ及び一般顧客への不動産の賃貸・運用業
- オートリース業
- 各種保険代理業

セグメント売上高の推移

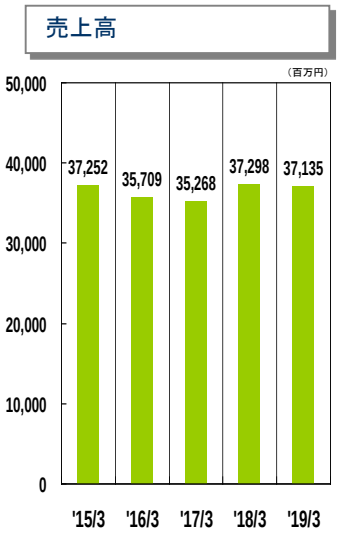


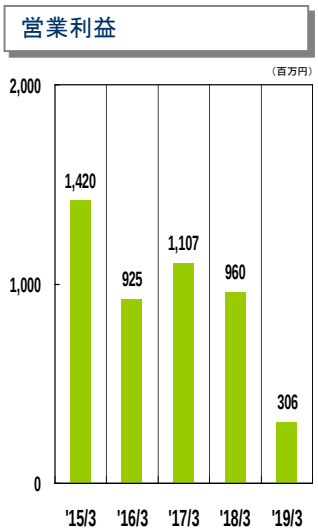
セグメント営業利益の推移

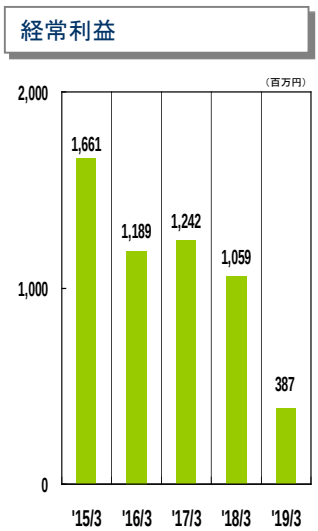


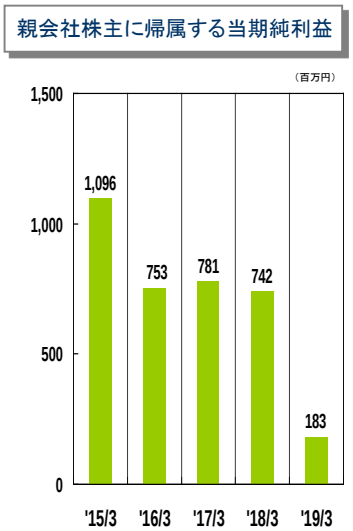
※売上高は外部顧客に対するもの

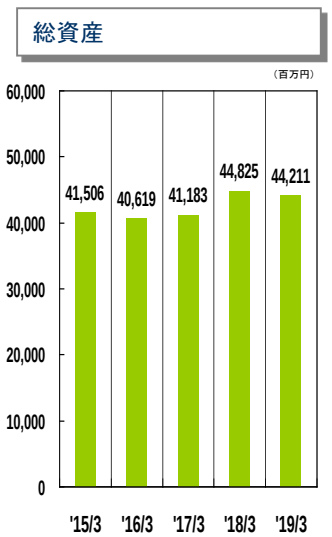
〔連結決算ハイライト〕

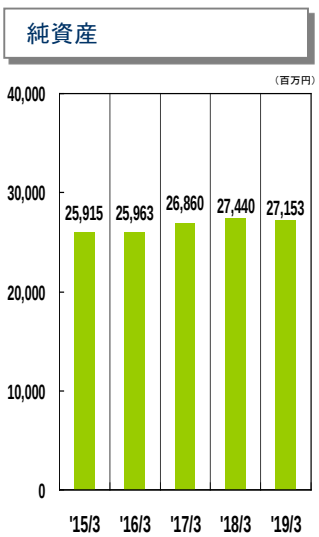


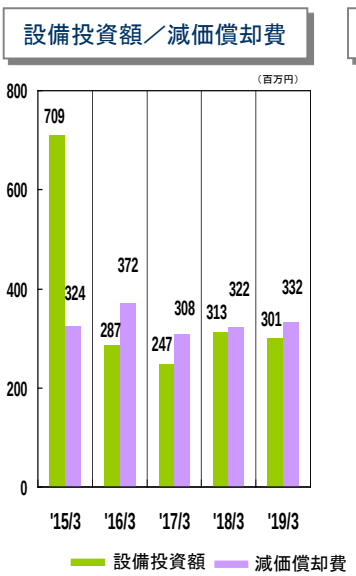


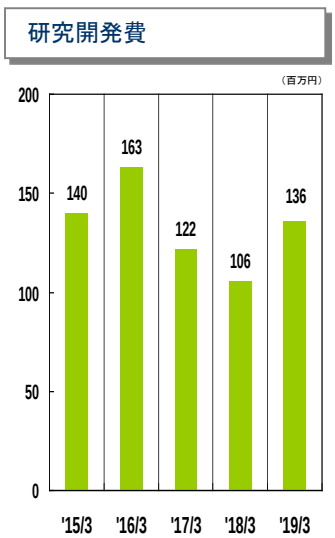












（百万円）

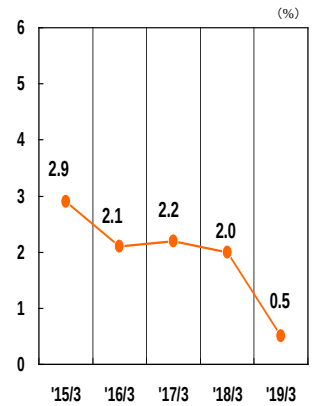
年度	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3
売上高	37,252	35,709	35,268	37,298	37,135
営業利益	1,420	925	1,107	960	306
経常利益	1,661	1,189	1,242	1,059	387
親会社株主に帰属する当期純利益	1,096	753	781	742	183
総資産	41,506	40,619	41,183	44,825	44,211
純資産	25,915	25,963	26,860	27,440	27,153
設備投資額	709	287	247	313	301
減価償却費	324	372	308	322	332
研究開発費	140	163	122	106	136

※「税効果会計に係る会計基準の一部改正」については、2018年3月期および2019年3月期に適用しております。
（2017年3月期以前には当該会計基準の一部改正は適用しておりません。）

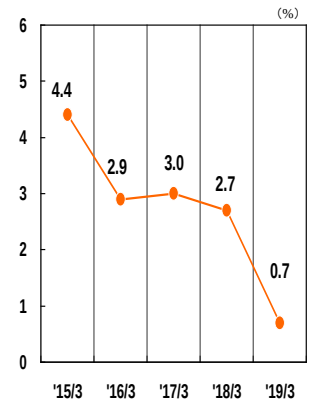
〔連結財務データ〕

■ 収益性

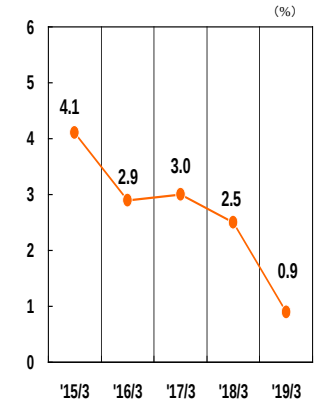
売上高当期純利益率



自己資本当期純利益率〔ROE〕

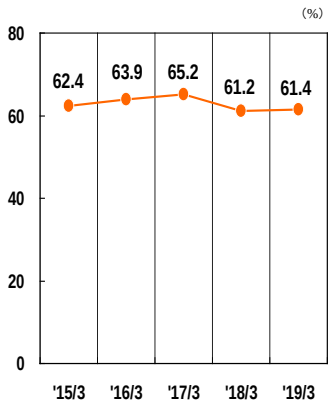


総資産経常利益率〔ROA〕

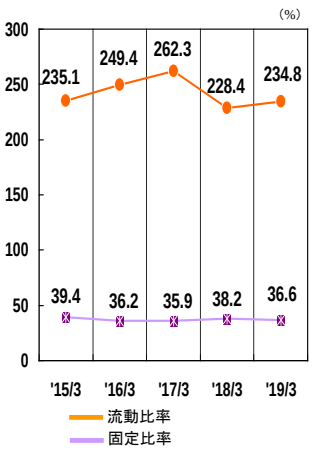


■ 安定性

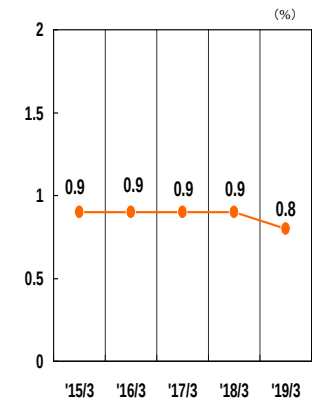
自己資本比率



流動比率／固定比率

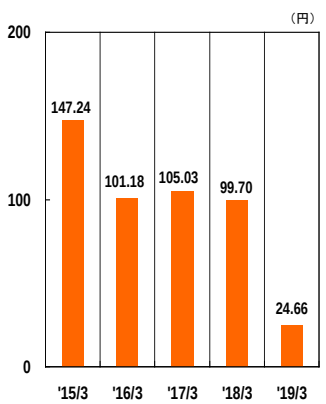


総資産回転率

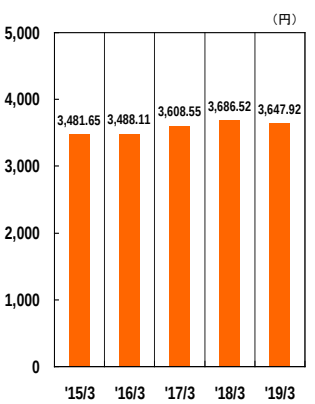


■ 投資指標

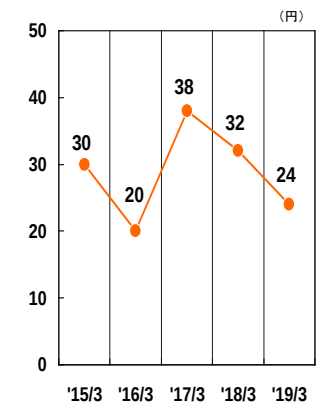
1株当り当期純利益〔EPS〕



1株当り純資産〔BPS〕



1株当り配当金



・総資産経常利益率＝経常利益／総資産（期中平均）×100

・総資産回転率＝売上高／総資産（期中平均）

※「税効果会計に係る会計基準の一部改正」については、2018年3月期および2019年3月期に適用しております。
（2017年3月期以前には当該会計基準の一部改正は適用しておりません。）

〔連結貸借対照表〕

（百万円）

年度	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3
資産の部					
流動資産	**31,302**	**31,229**	**31,541**	**34,354**	**34,279**
現金及び預金	17,795	17,553	19,615	19,665	18,747
受取手形及び売掛金	10,528	10,351	9,020	11,013	11,754
商品及び製品	1,653	1,624	1,555	2,515	2,739
仕掛品	62	81	77	70	78
原材料及び貯蔵品	664	959	759	611	470
繰延税金資産	239	237	256	—	—
その他	383	442	262	487	495
貸倒引当金	△24	△20	△5	△8	△6
固定資産	**10,203**	**9,389**	**9,641**	**10,470**	**9,931**
有形固定資産	**3,404**	**3,339**	**3,290**	**3,263**	**3,216**
建物及び構築物	1,192	1,125	1,070	1,047	993
機械装置及び運搬具	72	66	52	35	50
土地	1,800	1,800	1,796	1,811	1,811
建設仮勘定	33	33	33	—	—
その他	304	313	337	369	361
無形固定資産	**198**	**165**	**137**	**477**	**408**
のれん	—	—	—	352	272
ソフトウェア	178	145	117	104	115
その他	20	20	20	20	20
投資その他の資産	**6,600**	**5,884**	**6,213**	**6,728**	**6,307**
投資有価証券	1,962	1,659	1,910	1,857	1,424
関係会社株式	419	418	423	439	431
繰延税金資産	52	54	61	361	301
退職給付に係る資産	1,299	902	990	1,121	1,133
差入保証金	2,545	2,546	2,547	2,548	2,548
その他	377	366	335	448	512
貸倒引当金	△56	△64	△55	△46	△45
資産合計	**41,506**	**40,619**	**41,183**	**44,825**	**44,211**
負債の部					
流動負債	**13,316**	**12,522**	**12,023**	**15,041**	**14,600**
支払手形及び買掛金	8,265	7,868	4,365	6,566	6,122
電子記録債務	—	—	2,697	3,301	3,698
短期借入金	3,521	3,521	3,516	3,516	3,516
未払法人税等	299	254	312	277	68
賞与引当金	369	368	379	433	425
その他	860	509	753	946	769
固定負債	**2,274**	**2,132**	**2,298**	**2,343**	**2,457**
繰延税金負債	527	277	347	207	181
退職給付に係る負債	187	189	206	189	214
役員退職慰労引当金	1,025	1,094	1,188	1,276	1,386
その他	533	571	556	670	674
負債合計	**15,590**	**14,655**	**14,322**	**17,384**	**17,058**
純資産の部					
株主資本	**25,275**	**25,805**	**26,378**	**26,882**	**26,827**
資本金	1,208	1,208	1,208	1,208	1,208
資本剰余金	2,005	2,005	2,005	2,005	2,005
利益剰余金	22,638	23,168	23,741	24,245	24,190
自己株式	△576	△576	△576	△576	△576
その他の包括利益累計額	**640**	**158**	**481**	**558**	**325**
その他有価証券評価差額金	494	295	494	435	214
退職給付に係る調整累計額	145	△136	△12	122	110
純資産合計	**25,915**	**25,963**	**26,860**	**27,440**	**27,153**
負債・純資産合計	**41,506**	**40,619**	**41,183**	**44,825**	**44,211**

※「税効果会計に係る会計基準の一部改正」については、2018年3月期および2019年3月期に適用しております。

（2017年3月期以前には当該会計基準の一部改正は適用しておりません。）

※ △はマイナス

〔連結損益計算書〕

（百万円）

年度	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3
売上高	**37,252**	**35,709**	**35,268**	**37,298**	**37,135**
売上原価	29,474	28,562	27,867	29,132	29,309
売上総利益	7,778	7,146	7,400	8,165	7,826
販売費及び一般管理費	6,357	6,220	6,293	7,205	7,519
営業利益	**1,420**	**925**	**1,107**	**960**	**306**
営業外収益	281	304	173	146	116
受取利息	37	36	29	20	2
受取配当金	49	55	59	59	49
持分法による投資利益	11	4	8	17	1
貸倒引当金戻入額	1	—	15	—	1
保険解約返戻金	33	5	—	—	—
受取補償金	83	155	—	—	—
雑収入	64	46	61	48	61
営業外費用	40	39	39	46	36
支払利息	37	37	34	34	34
子会社株式取得費用	—	—	—	8	—
雑損失	2	2	5	3	1
経常利益	**1,661**	**1,189**	**1,242**	**1,059**	**387**
特別利益	122	—	—	180	111
土地売却益	121	—	—	—	—
投資有価証券売却益	1	—	—	180	111
特別損失	14	5	17	—	16
投資有価証券評価損	9	5	—	—	16
会員権売却損	—	—	10	—	—
会員権評価損	4	—	3	—	—
減損損失	—	—	4	—	—
税金等調整前当期純利益	1,770	1,184	1,224	1,240	482
法人税、住民税及び事業税	474	444	505	497	216
法人税等調整額	199	△12	△63	1	83
法人税等合計	674	431	442	498	299
当期純利益	1,096	753	781	742	183
非支配株主に帰属する当期純利益	—	—	—	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益	**1,096**	**753**	**781**	**742**	**183**

〔連結包括利益計算書〕

（百万円）

年度	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3
当期純利益	**1,096**	**753**	**781**	**742**	**183**
その他の包括利益	406	△481	323	76	△232
その他の有価証券評価差額金	137	△199	198	△62	△217
退職給付に係る調整額	264	△282	123	135	△11
持分法適用会社に対する持分相当額	4	△0	1	3	△3
包括利益	**1,502**	**271**	**1,104**	**818**	**△49**

〔連結株主資本等変動計算書〕

（2018年4月1日～2019年3月31日）

（百万円）

	株主資本					その他の包括利益累計額			純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
2018 年 3 月 31 日　残高	**1,208**	**2,005**	**24,245**	**△576**	**26,882**	**435**	**122**	**558**	**27,440**
連結会計年度中の変動額									
剰余金の配当			△238		△238				△238
親会社株主に帰属する当期純利益			183		183				183
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額）					—	△220	△11	△232	△232
連結会計年度中の変動額合計	**—**	**—**	**△54**	**—**	**△54**	**△220**	**△11**	**△232**	**△287**
2019 年 3 月 31 日　残高	**1,208**	**2,005**	**24,190**	**△576**	**26,827**	**214**	**110**	**325**	**27,153**

〔連結キャッシュ・フロー計算書〕

（百万円）

年度	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,238	256	2,500	2,367	△585
投資活動によるキャッシュ・フロー	666	△171	△325	△2,078	△93
財務活動によるキャッシュ・フロー	△149	△225	△213	△239	△238
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	△1	△0	0	△0
現金及び現金同等物の増加（減少）額	1,756	△141	1,961	50	△917
現金及び現金同等物の期首残高	15,149	16,905	16,763	18,725	18,775
現金及び現金同等物の期末残高	16,905	16,763	18,725	18,775	17,857

〔単体貸借対照表〕

（百万円）

年度	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3
資産の部					
流動資産	**26,954**	**26,346**	**26,109**	**25,199**	**25,829**
現金及び預金	14,061	13,508	14,942	13,980	13,340
受取手形及び売掛金	10,304	10,163	8,694	8,512	9,426
商品及び製品	1,674	1,678	1,623	1,800	2,199
その他	940	1,017	855	911	869
貸倒引当金	△26	△22	△5	△5	△5
固定資産	**8,344**	**8,000**	**8,151**	**9,975**	**9,529**
有形固定資産	**1,999**	**1,953**	**1,960**	**1,933**	**1,894**
建物	474	440	424	407	378
土地	1,444	1,444	1,440	1,440	1,440
その他	80	68	95	85	75
無形固定資産	**140**	**119**	**103**	**72**	**44**
投資その他の資産	**6,204**	**5,927**	**6,088**	**7,969**	**7,591**
資産合計	**35,298**	**34,346**	**34,261**	**35,174**	**35,359**
負債の部					
流動負債	**12,755**	**11,822**	**11,272**	**12,105**	**12,516**
支払手形及び買掛金	8,419	7,775	4,238	4,139	4,384
電子記録債務	—	—	2,913	3,690	4,188
短期借入金	3,471	3,471	3,466	3,466	3,466
その他	865	576	653	809	476
固定負債	**1,594**	**1,563**	**1,642**	**1,542**	**1,596**
役員退職慰労引当金	880	927	991	1,049	1,125
繰延税金負債	341	227	254	84	58
その他	372	408	396	408	412
負債合計	**14,350**	**13,386**	**12,914**	**13,647**	**14,112**
純資産の部					
株主資本	**20,468**	**20,673**	**20,866**	**21,126**	**21,047**
資本金	1,208	1,208	1,208	1,208	1,208
資本剰余金	2,005	2,005	2,005	2,005	2,005
利益剰余金	17,831	18,036	18,229	18,489	18,410
自己株式	△576	△576	△576	△576	△576
評価・換算差額等	**479**	**285**	**480**	**400**	**198**
その他有価証券評価差額金	479	285	480	400	198
純資産合計	**20,947**	**20,959**	**21,346**	**21,527**	**21,246**
負債・純資産合計	**35,298**	**34,346**	**34,261**	**35,174**	**35,359**

※「税効果会計に係る会計基準の一部改正」については、2018年3月期および2019年3月期に適用しております。

（2017年3月期以前には当該会計基準の一部改正は適用しておりません。）

〔単体損益計算書〕

（百万円）

年度	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3
売上高	**35,224**	**33,715**	**32,941**	**31,104**	**28,902**
営業利益	**678**	**370**	**462**	**405**	**59**
営業外収益	268	350	237	214	177
営業外費用	39	37	35	36	84
経常利益	**907**	**683**	**664**	**583**	**152**
特別利益	1	—	—	180	111
特別損失	14	5	7	—	16
税引前当期純利益	**894**	**678**	**656**	**764**	**247**
法人税、住民税及び事業税	301	245	272	290	78
法人税等調整額	48	3	△16	△24	10
法人税等合計	349	249	255	265	88
当期純利益	**544**	**428**	**401**	**498**	**159**

〔単体株主資本等変動計算書〕（2018年4月1日～2019年3月31日）

（百万円）

	株主資本								評価・換算差額等	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金				自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計				
				別途積立金	繰越利益剰余金					
2018年3月31日　残高	1,208	2,005	197	15,000	3,292	18,489	△576	21,126	400	21,527
事業年度中の変動額										
剰余金の配当					△238	△238		△238		△238
当期純利益					159	159		159		159
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額（純額）						—		—	△201	△201
事業年度中の変動額合計	—	—	—	—	**△78**	**△78**	**—**	**△78**	**△201**	**△280**
2019年3月31日　残高	**1,208**	**2,005**	**197**	**15,000**	**3,213**	**18,410**	**△576**	**21,047**	**198**	**21,246**

〔株式の状況〕 (2019年3月31日現在)

上場市場		東証JASDAQ （証券コード：7521）
株主名簿管理人		みずほ信託銀行株式会社
事業年度		4月1日～3月31日
定時株主総会		毎年6月
剰余金配当の基準日	期末配当金	3月31日
	中間配当金	9月30日
発行済株式総数		7,950,000株
株主数		729名

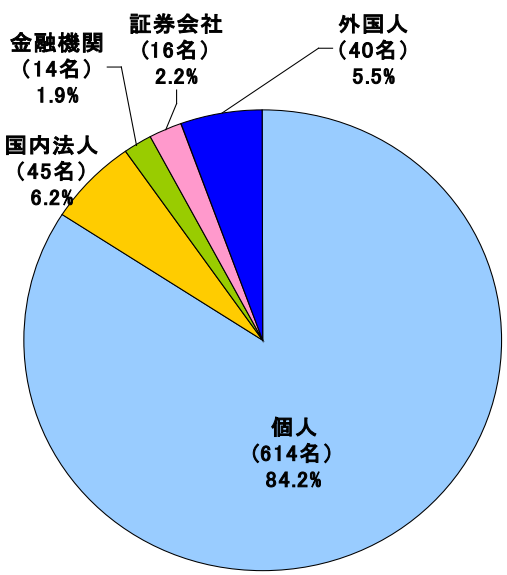
【大株主】

株主名	持株数	持株比率
上毛実業株式会社	1,388,600	18.7%
ショウリン商事株式会社	897,400	12.1%
株式会社光通信	583,400	7.8%
ムサシ社員持株会	436,200	5.9%
株式会社みずほ銀行	360,000	4.8%
MSCO CUSTOMER SECURITIES	307,100	4.1%
ムサシ互助会	299,100	4.0%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	278,600	3.7%
小林　厚一	237,700	3.2%
株式会社三井住友銀行	190,000	2.6%
羽鳥　雅孝	137,200	1.8%

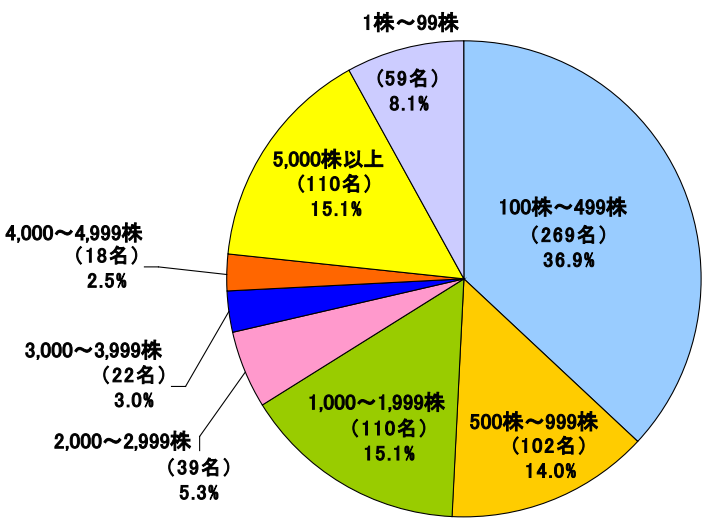
（注）持株比率は自己株式（506,537株）を控除して計算しております。

【株式分布状況】

■所有者別株主数比率



■保有株数別株主数比率



〔会社概要〕

商　　号	株式会社ムサシ
設　　立	1946（昭和21)年12月5日
本　　社	東京都中央区銀座八丁目20 番36 号
資 本 金	1,208,500,000 円
従業員数	連結 567名、単体 217名 （2019年3月31日現在）
主要取引銀行	株式会社みずほ銀行 株式会社三井住友銀行 株式会社三菱UFJ銀行
事 業 所	東京第一支店 東京第二支店 紙・紙加工事業部 海外営業部 札幌支店 仙台支店 北関東支店（さいたま） 東関東支店（千葉） 神静支店（横浜） 名古屋支店 大阪支店 中四国支店（広島） 福岡支店 その他営業所7カ所

〔ムサシグループ〕

■ **武蔵エンジニアリング株式会社**
東京都港区西新橋3- 11- 7
TEL.03- 3437- 2911
自社開発商品（金融汎用・選挙システム機器）の研究開発、設計、製造。

■ **ムサシ・フィールド・サポート株式会社**
東京都中央区銀座8- 20- 36
TEL.03- 3546- 7779
機器の保守、点検、修理等のメンテナンス会社。

■ **株式会社ムサシ・エービーシー**
東京都中央区新富1-9-1
TEL.03- 6228- 4810
データ入力サービス。

■ **ムサシ・イメージ情報株式会社**
東京都江東区東雲1-7-12
TEL. 03- 6228- 4056
イメージ情報のデジタル加工、マイクロフィルムサービス。

■ **ムサシ・アイ・テクノ株式会社**
大阪府東大阪市長田中3- 6- 1
TEL.06- 6744- 6311
マイクロフィルムサービス、データ入力サービス、デジタル加工業務。

■ **エム・ビー・エス株式会社**
東京都中央区新川1-24-1
TEL.03- 5244- 9590
感圧紙、感熱式拡大プリンターの製造・販売、機能性材料等を販売。

■ **エフ・ビー・エム株式会社**
東京都千代田区飯田橋2-13-7
TEL.03- 6272- 3453
印刷機材等の販売。

■ **武蔵興産株式会社**
東京都中央区銀座7- 2- 4
TEL.03- 3572- 8461
ムサシグループ及び一般顧客への不動産賃貸・運用業。

■ **株式会社武蔵エンタープライズ**
東京都中央区銀座8-20-36
TEL.03- 3437- 2925
オートリース業、損害保険代理業。

□ **株式会社ジェイ・アイ・エム**
東京都千代田区飯田橋3- 1- 1
TEL.03- 5212- 6001
情報加工サービス。

■子会社
□関連会社