

株式ムサシ

# 私たちは人とシステムの創造と調和を実現し、健全で信頼される企業を 目指し続けます。(企業理念)

1946年(昭和21年)に紙卸商として創業した当社は、長年にわたり、情報システム機材や印刷システム機材を取り扱うことでシステム・インテグレーションのノウハウを蓄積し、さらに貨幣処理の金融汎用システム機材や選挙システム機材を自社で開発・製造する「メーカー機能を併せ持つ商社」として成長してまいりました。当社の基本方針は、「本業に徹しながら、時代の変化に対応し取扱商品やサービスの内容を変えていくと共に、本業の周辺分野にある新しい事業の種を探し求める。」であります。

即ち、既存事業である情報・印刷システム機材や紙・紙加工品などのビジネスを支える商品を取り扱う「商社機能」と、金融汎用・選挙システム機材という独自性のあるオリジナル商品を開発・製造する「メーカー機能」を併せ持つ企業としての発展を目指す一方、事業領域拡大のため、M&Aや業務提携等にも積極的に取り組み、皆様方のお役に立ちたいと考えております。

これからも当社は、行動力を発揮して、グループー丸となってあらゆる可能性に「情熱」をもって「挑戦」し、企業価値をさらに高めてまいります。 今後ともご指導とご鞭撻を賜わりますよう、よろしくお願い申し上げます。



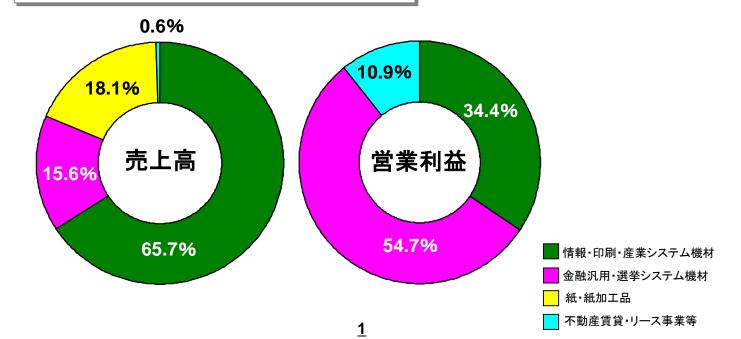
代表取締役社長 羽鳥雅孝

### [連結事業内容]

### 売上高・営業利益の推移

年度	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3
売上高	37,252	35,709	35,268	37,298	37,135
営業利益	1,420	925	1,107	960	306

### セグメント構成比(10期平均:2010年3月期~2019年3月期)



### 情報・印刷・産業システム機材

#### [情報・産業システム機材]

- 文書や図面など各種情報のデジタル化業務をはじめとする 「メディアコンバートサービス」。
- ドキュメント・マイクロフィルムスキャナーや、電子アーカイブ システムの販売。(富士フイルム株式会社の国内総代理店として)
- 感熱式拡大プリンターの製造・販売、機能性材料の販売。
- イメージプロセッシングソフトの開発・販売。
- X線で建物・製造物に対して行われる「非破壊検査」に使用される 産業用検査機材の販売。
- 機器のメンテナンスサービス。

#### [印刷システム機材]

- デジタルプリンティングシステムやプリントオンデマンドなどの印刷機器・ 材料・ソフトの販売。印刷業務管理システムやWEB受発注システムの販売。 (富士フイルム株式会社の販売代理店として)
- 名刺やカードを低コストで、簡単に高品質印刷する高精度インクリボン 方式のプリントシステム機材の販売・メンテナンス業務。
- 印刷物の高付加価値化を実現する高性能「レーザー加工機」の販売。

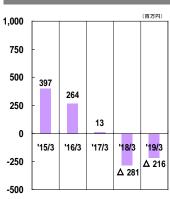


# 40,000 30,000 24,097 24,640 22,985 21,541 21,501 20,000 10,000 0

15/3 16/3 17/3 18/3 19/3

セグメント売上高の推移

(百万円)



セグメント営業利益の推移

セグメント営業利益の推移

### 金融汎用・選挙システム機材

(ムサシグループのオリジナル商品)

#### [金融汎用システム機材]

- 金融機関の出納業務や流通・運輸交通業、アミューズメント業における 精算業務の効率化を図る貨幣処理機器、鍵管理機器、重要物管理機器等 セキュリティシステムの開発・販売とソフト開発及びメンテナンス業務。
- 貨幣処理機器等の輸出。

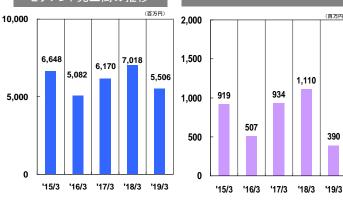
#### [選挙システム機材]

● 選挙事務の効率化を図る投票用紙読取分類機・計数機・交付機などの 選挙用機器、開く投票用紙などの用品・用具及び選挙業務ソフトの開発・ 販売・メンテナンス業務。投票率アップを図る選挙啓発プロモーションの支援。





#### セグメント売上高の推移



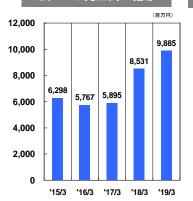
### 紙・紙加工品

- 印刷·出版·情報·事務用紙、板紙、付加価値の高い特殊紙や紙加工 品の開発・販売
- 感圧紙の製造・販売。

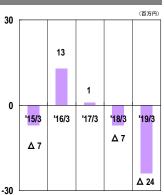




#### セグメント売上高の推移



#### セグメント営業利益の推移

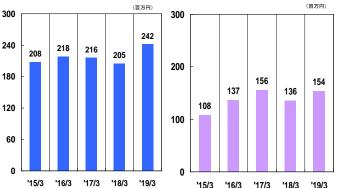


セグメント営業利益の推移

### 不動産賃貸・リース事業等

- ムサシグループ及び一般顧客への不動産の賃貸・運用業
- オートリース業
- 各種保険代理業

#### セグメント売上高の推移





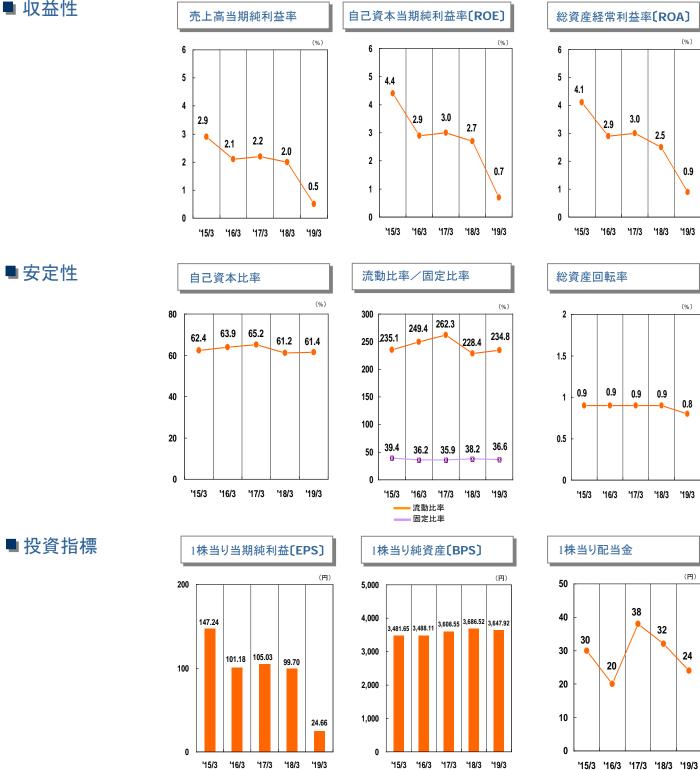
## 〔連結決算ハイライト〕



<sup>※「</sup>税効果会計に係る会計基準の一部改正」については、2018年3月期および2019年3月期に適用しております。

# 〔連結財務データ〕

### ■ 収益性



- ·総資産経常利益率=経常利益/総資産(期中平均)×100
- ·総資産回転率=売上高/総資産(期中平均)
- ※「税効果会計に係る会計基準の一部改正」については、2018年3月期および2019年3月期に適用しております。 (2017年3月期以前には当該会計基準の一部改正は適用しておりません。)

深助資産   31,302   31,229   31,541   34,354   現金及び預金   17,795   17,553   19,615   19,665   19,665   10,528   10,351   9,020   11,013   61,653   1,624   1,555   2,515   64   1,653   1,624   1,555   2,515   64   1,655   2,515   64   1,655   2,515   64   1,655   2,515   64   1,655   2,515   64   1,655   2,515   64   1,655   2,515   64   1,655   2,515   64   1,655   2,515   64   1,654   1,655   2,515   64   1,655   2,515   64   1,655   2,515   64   1,655   2,515   64   1,655   2,515   64   1,655   2,515   64   1,655   2,515   64   1,655   2,515   64   1,655   2,515   64   1,655   2,515	(*			
液動質産   31,302   31,229   31,541   34,354   現金及び円金   17,795   17,553   19,615   19,665   2017年決及び売替金   10,528   10,351   9,020   11,013   商品及び製品   1,683   1,624   1,555   2,515   14,863   664   819   77   70   所成が金資産   239   237   256   487   400億   383   442   262   487   260億   260	2016/3 2017/3 2018/3 <b>2019</b> /	2016/3	2015/3	年度
現金及び預金 17,795 17,553 19,615 19,666 長肥平形及び売掛金 10,528 10,551 1,555 2,515 1 1 1,668				資産の部
受助手級び売掛金	31,229 31,541 34,354 34,2	31,229	31,302	流動資産
商品及び製品 1.653 1.624 1.555 2.515 1.636 1.637 77 70 原料料及び貯蔵品 664 959 759 611	17,553 19,615 19,665 18,7	17,553	17,795	現金及び預金
日本語の	10,351 9,020 11,013 11,7	10,351	10,528	受取手形及び売掛金
原料料及び貯蔵品 664 959 759 611	1,624 1,555 2,515 <b>2,7</b>	1,624	1,653	商品及び製品
総議林会資産 その他 383 442 262 487	81 77 70	81	62	仕掛品
縁延秋金貴産 239 237 256 —	959 759 611 4	959	664	原材料及び貯蔵品
資例引当金	237 256 —	237	239	
固定資産	442 262 487 4	442	383	その他
有形固定資産   3,404   3,339   3,290   3,263   注地次い構築物   1,192   1,125   1,070   1,047   提供接資及び運換具   72   66   52   35   1,800   1,800   1,796   1,811   2,800   1,800   1,796   1,811   2,800   2,800   1,796   1,811   2,800   2,800   2,900   2,800   2,900	Δ20 Δ5 Δ8 Δ	Δ20	△24	貸倒引当金
理物及び構築物	9,389 9,641 10,470 9,9	9,389	10,203	固定資産
機械装置及び連繰具 72 66 52 35 1,810 1,800 1,800 1,796 1,811 建設仮勘定 33 33 33 33 35 — 4 50他 304 313 337 369		3,339	3,404	有形固定資産
土地 1,800 1,800 1,906 1,796 1,811 建設仮制定 33 33 33 33 33 36	1,125 1,070 1,047 9	1,125	1,192	建物及び構築物
建設仮勘定 33 33 33 33 33 33 47 47	66 52 35	66	72	機械装置及び運搬具
## M 304 313 337 369 ## M 165 137 477 071	1,800 1,796 1,811 <b>1,8</b>	1,800	1,800	土地
##***	33 33 —	33	33	建設仮勘定
のれん ― ― ― ― ― 352 ソフトウェア 178 115 117 104 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	313 337 369 3	313	304	その他
のれん ― ― ― ― ― 352 ソフトウェア 178 115 117 104 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	165 137 477 4	165	198	
サフトウェア 178 145 117 104 その他 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20		_	_	
その他 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	145 117 104 1	145	178	ソフトウェア
投資その他の資産		_		
投資有価証券 1,962 1,659 1,910 1,857 関係会社株式 419 418 423 439 439 434金資産 52 54 61 361 361 361 361 361 361 361 361 361				
関係会社株式 419 418 423 439 繰延税金資産 52 54 61 361 361 361 361 361 361 361 361 361				
繰延税金資産 1,299 902 990 1,121 差入保証金 2,545 2,546 2,547 2,548 その他 377 366 335 448 資倒引当金 △56 △64 △55 △46 養産合計 41,506 40,619 41,183 44,825 表				
退職給付に係る資産 2,545 2,546 2,547 2,548 その他 377 366 335 448 質倒引出金 △56 △64 △55 △46 養産合計 41,506 40,619 41,183 44,825 付債の部 378 368 378 448 数				
差入保証金 その他 377 366 335 448 資倒引当金 △56 △64 △55 △46 資産合計 41,506 40,619 41,183 44,825 (資の部)				
その他				
貸倒引当金	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	,		
検査合計				
議動負債 13,316 12,522 12,023 15,041  支払手形及び買掛金 8,265 7,868 4,365 6,566 電子記録債務 — — 2,697 3,301 短期借入金 3,521 3,516 3,516 3,516 未払法人税等 299 254 312 277 賞与引当金 369 368 379 433 その他 860 509 753 946  固定負債 2,274 2,132 2,298 2,343 線延税金負債 527 277 347 207 退職給付に係る負債 187 189 206 189 役員退職慰労引当金 1,025 1,094 1,188 1,276 その他 533 571 556 670 負債合計 15,590 14,655 14,322 17,384  建資産の部 株主資本 25,275 25,805 26,378 26,882 資本剰余金 1,208 1,208 1,208 資本剰余金 2,005 2,005 2,005 利益剰余金 22,638 23,168 23,741 24,245 自己株式 △576 △576 △576 △576 【558 ← 600 包括利益累計額 640 158 481 558 その他の包括利益累計額 640 158 481 558 その他有価証券評価差額金 494 295 494 435				
<ul> <li>流動負債</li> <li>13,316</li> <li>12,522</li> <li>12,023</li> <li>15,041</li> <li>支払手形及び買掛金</li> <li>8,265</li> <li>7,868</li> <li>4,365</li> <li>6,566</li> <li>電子記録債務</li> <li>一</li> <li>一</li> <li>一</li> <li>一</li> <li>2,697</li> <li>3,301</li> <li>短期借入金</li> <li>3,521</li> <li>3,521</li> <li>3,516</li> <li>3,516</li> <li>未払法人税等</li> <li>299</li> <li>254</li> <li>312</li> <li>277</li> <li>賞与引当金</li> <li>369</li> <li>368</li> <li>379</li> <li>433</li> <li>その他</li> <li>860</li> <li>509</li> <li>753</li> <li>946</li> <li>固定負債</li> <li>2,274</li> <li>2,132</li> <li>2,298</li> <li>2,343</li> <li>繰延税金負債</li> <li>187</li> <li>189</li> <li>206</li> <li>189</li> <li>投負退職配營引当金</li> <li>1,025</li> <li>1,094</li> <li>1,188</li> <li>1,276</li> <li>その他</li> <li>533</li> <li>571</li> <li>556</li> <li>670</li> <li>負債合計</li> <li>15,590</li> <li>14,655</li> <li>14,322</li> <li>17,384</li> <li>1½産の部</li> <li>株主資本</li> <li>1,208</li> <li>1,208</li> <li>1,208</li> <li>2,424</li> <li>自</li> <li>2,638</li> <li>23,741</li> <li>24,245</li> <li>自己株式</li> <li>△576</li> <li>△576</li> <li>△576</li> <li>◆576</li> <li>◆600</li> <li>158</li> <li>481</li> <li>558</li> <li>その他有価証券評価差額金</li> <li>494</li> <li>295</li> <li>494</li> <li>435</li> </ul>	40,619 41,183 44,825 44,2	40,619	41,506	
支払手形及び買掛金     8,265     7,868     4,365     6,566       電子記録債務     —     —     2,697     3,301       短期借入金     3,521     3,521     3,516     3,516       未払法人税等     299     254     312     277       賞与引当金     369     368     379     433       その他     860     509     753     946       固定負債     2,274     2,132     2,298     2,343       繰延税金負債     527     277     347     207       退職給付に係る負債     187     189     206     189       役員退職慰労引当金     1,025     1,094     1,188     1,276       その他     533     571     556     670       負債合計     15,590     14,655     14,322     17,384       診査座の部     **     1,208     1,208     1,208     1,208       資本金     1,208     1,208     1,208     1,208     1,208       資本金     2,005     2,005     2,005     2,005     2,005     2,005       利益剩余金     22,638     23,168     23,741     24,245       自己株式     △576     △576     △576     △576       その他の包括利益累計額     640     158     481     558       その他有価証券評価額				
電子記録債務		<u> </u>	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
短期借入金 3,521 3,521 3,516 3,516 未払法人税等 299 254 312 277 賞与引当金 369 368 379 433 その他 860 509 753 946 固定負債 2,274 2,132 2,298 2,343 繰延税金負債 527 277 347 207 347 207 348 1,206 189 206 189 206 189 206 189 206 189 206 189 206 533 571 556 670 200 200 200 200 200 200 200 200 200 2		7,868	8,265	
未払法人税等       299       254       312       277         賞与引当金       369       368       379       433         その他       860       509       753       946         固定負債       2,274       2,132       2,298       2,343         繰延税金負債       527       277       347       207         退職給付に係る負債       187       189       206       189         役員退職慰労引当金       1,025       1,094       1,188       1,276         その他       533       571       556       670         負債合計       15,590       14,655       14,322       17,384         資産の部       株主資本       25,275       25,805       26,378       26,882         資本金       1,208       1,208       1,208       1,208       1,208       1,208       1,208       1,208       1,208       1,208       1,208       1,208       2,005	·	_	_	電子記録債務
賞与引当金 その他369 860368 509379 753433 946固定負債2,2742,1322,2982,343繰延税金負債 退職給付に係る負債 役員退職慰労引当金 その他187 1,025 533 571189 571 570206 1,094 533 571 571 570 570 570 570 570 570 570 570 570 570 570 	3,521 3,516 3,516 <u>3,5</u>	3,521	3,521	短期借入金
その他860509753946固定負債2,2742,1322,2982,343繰延税金負債527277347207退職給付に係る負債187189206189役員退職慰労引当金1,0251,0941,1881,276その他533571556670負債合計15,59014,65514,32217,384資產の部株主資本25,27525,80526,37826,882資本剩余金1,2081,2081,2081,208資本剩余金2,0052,0052,0052,005利益剩余金22,63823,16823,74124,245自己株式△576△576△576△576その他の包括利益累計額640158481558その他有価証券評価差額金494295494435	254 312 277	254	299	未払法人税等
B立定負債   2,274   2,132   2,298   2,343   2,206   347   207   347   207   348   34	368 379 433 4	368	369	賞与引当金
繰延税金負債 527 277 347 207 退職給付に係る負債 187 189 206 189 役員退職慰労引当金 1,025 1,094 1,188 1,276 その他 533 571 556 670  負債合計 15,590 14,655 14,322 17,384  建資産の部  株主資本 25,275 25,805 26,378 26,882 資本金 1,208 1,208 1,208 1,208 1,208 資本剰余金 2,005 2,005 2,005 2,005 2,005 利益剰余金 22,638 23,168 23,741 24,245 自己株式 △576 △576 △576 △576  その他の包括利益累計額 640 158 481 558 その他有価証券評価差額金 494 295 494 435	509 753 946 7	509	860	その他
退職給付に係る負債 187 189 206 189 役員退職慰労引当金 1,025 1,094 1,188 1,276 その他 533 571 556 670 負債合計 15,590 14,655 14,322 17,384 避資産の部	2,132 2,298 2,343 2,4	2,132	2,274	
役員退職慰労引当金 1,025 1,094 1,188 1,276 その他 533 571 556 670 負債合計 15,590 14,655 14,322 17,384 投資産の部	277 347 207 1	277	527	
その他533571556670負債合計15,59014,65514,32217,384設資産の部株主資本25,27525,80526,37826,882資本金1,2081,2081,2081,208資本剰余金2,0052,0052,0052,005利益剰余金22,63823,16823,74124,245自己株式△576△576△576その他の包括利益累計額640158481558その他有価証券評価差額金494295494435	189 206 189 2	189	187	退職給付に係る負債
負債合計	1,094 1,188 1,276 1,3	1,094	1,025	役員退職慰労引当金
建資産の部       株主資本     25,275     25,805     26,378     26,882       資本金     1,208     1,208     1,208     1,208       資本剰余金     2,005     2,005     2,005     2,005       利益剰余金     22,638     23,168     23,741     24,245       自己株式     △576     △576     △576       その他の包括利益累計額     640     158     481     558       その他有価証券評価差額金     494     295     494     435	571 556 670 <u>6</u>	571	533	その他
株主資本     25,275     25,805     26,378     26,882       資本金     1,208     1,208     1,208     1,208       資本剰余金     2,005     2,005     2,005     2,005       利益剰余金     22,638     23,168     23,741     24,245       自己株式     △576     △576     △576       その他の包括利益累計額     640     158     481     558       その他有価証券評価差額金     494     295     494     435	14,655 14,322 17,384 17,0	14,655	15,590	負債合計
資本金1,2081,2081,2081,208資本剰余金2,0052,0052,0052,005利益剰余金22,63823,16823,74124,245自己株式△576△576△576△576その他の包括利益累計額640158481558その他有価証券評価差額金494295494435				<b>地資産の部</b>
資本剰余金     2,005     2,005     2,005     2,005       利益剰余金     22,638     23,168     23,741     24,245       自己株式     △576     △576     △576     △576       その他の包括利益累計額     640     158     481     558       その他有価証券評価差額金     494     295     494     435	25,805 26,378 26,882 26,8	25,805	25,275	株主資本
利益剰余金 22,638 23,168 23,741 24,245 自己株式	1,208 1,208 1,208 1,2	1,208	1,208	資本金
自己株式       △576       △576       △576       △576         その他の包括利益累計額       640       158       481       558         その他有価証券評価差額金       494       295       494       435	2,005	2,005	2,005	資本剰余金
自己株式       △576       △576       △576         その他の包括利益累計額       640       158       481       558         その他有価証券評価差額金       494       295       494       435	23,168 23,741 24,245 24,1	23,168	22,638	利益剰余金
その他有価証券評価差額金 494 295 494 435	$\triangle 576$ $\triangle 576$ $\triangle 576$ $\triangle 5$	△576	△576	自己株式
	158 481 558 3	158	640	その他の包括利益累計額
	295 494 435 2	295	494	その他有価証券評価差額金
退職給付に係る調整累計額 145 △136 △12 122 122	Δ136 Δ12 122 1		145	退職給付に係る調整累計額
純資産合計 25,915 25,963 26,860 27,440	25,963 26,860 27,440 27,1	25,963	25,915	純資産合計
負債・純資産合計 41,506 40,619 41,183 44,825	40,619 41,183 44,825 44,2	40.619	41.506	<b>自債・純資産合計</b>

<sup>※「</sup>税効果会計に係る会計基準の一部改正」については、2018年3月期および2019年3月期に適用しております。

# 〔連結損益計算書〕

(百万円)

年度	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3
売上高	37,252	35,709	35,268	37,298	37,135
売上原価	29,474	28,562	27,867	29,132	29,309
売上総利益	7,778	7,146	7,400	8,165	7,826
販売費及び一般管理費	6,357	6,220	6,293	7,205	7,519
営業利益	1,420	925	1,107	960	306
営業外収益	281	304	173	146	116
受取利息	37	36	29	20	2
受取配当金	49	55	59	59	49
持分法による投資利益	11	4	8	17	1
貸倒引当金戻入額	1	_	15	_	1
保険解約返戻金	33	5	_	_	_
受取補償金	83	155	_	_	_
雑収入	64	46	61	48	61
営業外費用	40	39	39	46	36
支払利息	37	37	34	34	34
子会社株式取得費用	_	_	_	8	_
雑損失	2	2	5	3	1
経常利益	1,661	1,189	1,242	1,059	387
特別利益	122	_	_	180	111
土地売却益	121	_	_	_	_
投資有価証券売却益	1	_	_	180	111
特別損失	14	5	17	_	16
投資有価証券評価損	9	5	_	_	16
会員権売却損	_	_	10	_	_
会員権評価損	4	_	3	_	_
減損損失			4		
税金等調整前当期純利益	1,770	1,184	1,224	1,240	482
法人税、住民税及び事業税	474	444	505	497	216
法人税等調整額	199	Δ12	Δ63	1	83
法人税等合計	674	431	442	498	299
当期純利益	1,096	753	781	742	183
非支配株主に帰属する当期純利益	_	_	_	_	_
親会社株主に帰属する当期純利益	1,096	753	781	742	183

### 〔連結包括利益計算書〕

(百万円)

					(1001)
年度	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3
当期純利益	1,096	753	781	742	183
その他の包括利益	406	△481	323	76	△232
その他の有価証券評価差額金	137	△199	198	Δ62	Δ217
退職給付に係る調整額	264	△282	123	135	Δ11
持分法適用会社に対する持分相当額	4	Δ0	1	3	Δ3
包括利益	1,502	271	1,104	818	△49

# 〔連結株主資本等変動計算書〕

(2018年4月1日~2019年3月31日)

(百万円)

		株主資本					その他の包括利益累計額			
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他有価 証券評価 差額金	退職給付 に係る調整 累計額	その他の包 括利益累計 額合計	純資産合計	
2018年3月31日 残高	1,208	2,005	24,245	△576	26,882	435	122	558	27,440	
連結会計年度中の変動額										
剰余金の配当			△238		△238				△238	
親会社株主に帰属する当期純利益			183		183				183	
株主資本以外の項目の連結						△220	Δ11	△232	△232	
会計年度中の変動額(純額)						Δ220	Δ11	Δ232	Δ232	
連結会計年度中の変動額合計	_		∆54		∆54	△220	Δ11	△232	△287	
2019年3月31日 残高	1,208	2,005	24,190	△576	26,827	214	110	325	27,153	

# 〔連結キャッシュ・フロー計算書〕

(百万円)

年度	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,238	256	2,500	2,367	△585
投資活動によるキャッシュ・フロー	666	Δ171	△325	Δ2,078	Δ93
財務活動によるキャッシュ・フロー	∆149	△225	Δ213	Δ239	Δ238
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	Δ1	Δ0	0	Δ0
現金及び現金同等物の増加(減少)額	1,756	∆141	1,961	50	Δ917
現金及び現金同等物の期首残高	15,149	16,905	16,763	18,725	18,775
現金及び現金同等物の期末残高	16,905	16,763	18,725	18,775	17,857

# 〔単体貸借対照表〕

(百万円)

年度	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3
資産の部	*			-	
流動資産	26,954	26,346	26,109	25,199	25,829
現金及び預金	14,061	13,508	14,942	13,980	13,340
受取手形及び売掛金	10,304	10,163	8,694	8,512	9,426
商品及び製品	1,674	1,678	1,623	1,800	2,199
その他	940	1,017	855	911	869
貸倒引当金	△26	Δ22	Δ5	Δ5	Δ5
固定資産	8,344	8,000	8,151	9,975	9,529
有形固定資産	1,999	1,953	1,960	1,933	1,894
建物	474	440	424	407	378
土地	1,444	1,444	1,440	1,440	1,440
その他	80	68	95	85	75
無形固定資產	140	119	103	72	44
投資その他の資産	6,204	5,927	6,088	7,969	7,591
資産合計	35,298	34,346	34,261	35,174	35,359
負債の部		•			
流動負債	12,755	11,822	11,272	12,105	12,516
支払手形及び買掛金	8,419	7,775	4,238	4,139	4,384
電子記録債務	_		2,913	3,690	4,188
短期借入金	3,471	3,471	3,466	3,466	3,466
その他	865	576	653	809	476
固定負債	1,594	1,563	1,642	1,542	1,596
役員退職慰労引当金	880	927	991	1,049	1,125
繰延税金負債	341	227	254	84	58
その他	372	408	396	408	412
負債合計	14,350	13,386	12,914	13,647	14,112
純資産の部					
株主資本	20,468	20,673	20,866	21,126	21,047
資本金	1,208	1,208	1,208	1,208	1,208
資本剰余金	2,005	2,005	2,005	2,005	2,00
利益剰余金	17,831	18,036	18,229	18,489	18,410
自己株式	△576	△576	△576	△576	△576
評価・換算差額等	479	285	480	400	198
その他有価証券評価差額金	479	285	480	400	198
純資産合計	20,947	20,959	21,346	21,527	21,240
負債・純資産合計	35,298	34,346	34,261	35,174	35,359

<sup>※「</sup>税効果会計に係る会計基準の一部改正」については、2018年3月期および2019年3月期に適用しております。

# 〔単体損益計算書〕

(百万円)

年度	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3
売上高	35,224	33,715	32,941	31,104	28,902
営業利益	678	370	462	405	59
営業外収益	268	350	237	214	177
営業外費用	39	37	35	36	84
経常利益	907	683	664	583	152
特別利益	1	_	_	180	111
特別損失	14	5	7		16
税引前当期純利益	894	678	656	764	247
法人税、住民税及び事業税	301	245	272	290	78
法人税等調整額	48	3	Δ16	Δ24	10
法人税等合計	349	249	255	265	88
当期純利益	544	428	401	498	159

# [単体株主資本等変動計算書](2018年4月1日~2019年3月31日)

(百万円)

										(ロハ1)						
		株主資本														
		資本剰余金		利	益剰余金		自己	Id 5 Mer I	その他有価	純資産合計						
	資本金	次十准进入	利益	その他	利益剰余金	되는 사회스							自己 株式		株主資本	証券評価差
		資本準備金	準備金	別途積立金	繰越利益剰余金	金合計	休工	合計	額金							
2018年3月31日 残高	1,208	2,005	197	15,000	3,292	18,489	△576	21,126	400	21,527						
事業年度中の変動額																
剰余金の配当					△238	△238		△238		△238						
当期純利益					159	159		159		159						
株主資本以外の項目の事業 年度中の変動額(純額)						_		_	△201	Δ201						
事業年度中の変動額合計	_	_	_	_	△78	△78	_	△78	Δ201	△280						
2019年3月31日 残高	1,208	2,005	197	15,000	3,213	18,410	△576	21,047	198	21,246						

# [株式の状況] (2019年3月31日現在)

上場市場 東証JASDAQ

(証券コード: 7521)

株主名簿管理人 みずほ信託銀行株式会社

事業年度 4月1日~3月31日

定時株主総会 毎年6月剰余金配当の基準日 期末配当金 3月31日中間配当金 9月30日

777,100

発行済株式総数 7,950,000株

株主数 729名

### 【大株主】

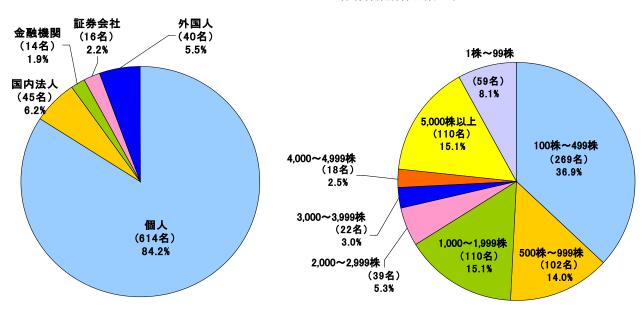
株主名	持株数	持株比率
上毛実業株式会社	1,388,600	18.7%
ショウリン商事株式会社	897,400	12.1%
株式会社光通信	583,400	7.8%
ムサシ社員持株会	436,200	5.9%
株式会社みずほ銀行	360,000	4.8%
MSCO CUSTOMER SECURITIES	307,100	4.1%
ムサシ互助会	299,100	4.0%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	278,600	3.7%
小林 厚一	237,700	3.2%
株式会社三井住友銀行	190,000	2.6%
羽鳥 雅孝	137,200	1.8%

<sup>(</sup>注)持株比率は自己株式(506,537株)を控除して計算しております。

#### 【株式分布状況】

#### ■所有者別株主数比率

#### ■保有株数別株主数比率



### [会社概要]

商 号 株式会社ムサシ

設 立 1946(昭和21)年12月5日

本 社 東京都中央区銀座八丁目20番36号

資 本 金 1.208.500.000 円

**従業員数** 連結 567名、単体 217名

(2019年3月31日現在)

主要取引銀行 株式会社みずほ銀行

株式会社三井住友銀行

株式会社三菱UFJ銀行

事 業 所 東京第一支店

東京第二支店

紙:紙加工事業部

海外営業部

札幌支店

仙台支店

北関東支店(さいたま)

東関東支店(千葉)

神静支店(横浜)

名古屋支店

大阪支店

中四国支店(広島)

福岡支店

その他営業所7カ所



### [ムサシグループ]

■ 武蔵エンジニアリング株式会社

東京都港区西新橋3-11-7 TEL.03-3437-2911 自社開発商品(金融汎用・選挙システム 機器)の研究開発、設計、製造。

■ ムサシ・フィールド・サポート株式会社

東京都中央区銀座8-20-36 TEL.03-3546-7779 機器の保守、点検、修理等のメンテナン ス会社。

■ 株式会社ムサシ・エービーシー

東京都中央区新富1-9-1 TEL.03-6228-4810 データ入力サービス。

■ ムサシ・イメージ情報株式会社

東京都江東区東雲1-7-12 TEL. 03-6228-4056 イメージ情報のデジタル加工、 マイクロフィルムサービス。 ■ ムサシ・アイ・テクノ株式会社

大阪府東大阪市長田中3-6-1 TEL.06-6744-6311 マイクロフィルムサービス、データ 入力サービス、デジタル加工業務。

■ エム・ビー・エス株式会社

東京都中央区新川1-24-1 TEL.03-5244-9590 感圧紙、感熱式拡大プリンターの製造・販売、 機能性材料等を販売。

■エフ・ビー・エム株式会社

東京都千代田区飯田橋2-13-7 TEL.03-6272-3453 印刷機材等の販売。 ■ 武蔵興産株式会社

東京都中央区銀座7-2-4 TEL.03-3572-8461 ムサシグループ及び一般顧客への 不動産賃貸・運用業。

■ 株式会社武蔵エンタープライズ

東京都中央区銀座8-20-36 TEL.03-3437-2925 オートリース業、損害保険代理業。

□ 株式会社ジェイ・アイ・エム

東京都千代田区飯田橋3-1-1 TEL.03-5212-6001 情報加工サービス。

> ■子会社 □関連会社