

ファクトブック2021

私たちは人とシステムの創造と調和を実現し、健全で信頼される企業を目指し続けます。(企業理念)

1946年(昭和21年)に紙卸商として創業した当社は、長年にわたり、情報システム機材や印刷システム機材を取り扱うことでシステム・インテグレーションのノウハウを蓄積し、さらに貨幣処理の金融汎用システム機材や選挙システム機材を自社で開発・製造する「メーカー機能を併せ持つ商社」として成長してまいりました。

当社の基本方針は、「本業に徹しながら、時代の変化に対応し取扱商品やサービスの内容を変えていくと共に、本業の周辺分野にある新しい事業の種を探し求める。」であります。

即ち、既存事業である情報・印刷システム機材や紙・紙加工品などのビジネスを支える商品を取り扱う「商社機能」と、金融汎用・選挙システム機材という独自性のあるオリジナル商品を開発・製造する「メーカー機能」を併せ持つ企業としての発展を目指す一方、事業領域拡大のため、M&Aや業務提携等にも積極的に取り組み、皆様方のお役に立ちたいと考えております。

これからも当社は、行動力を発揮して、グループ一丸となってあらゆる可能性に「情熱」をもって「挑戦」し、企業価値をさらに高めてまいります。

今後ともご指導とご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。



代表取締役社長 羽鳥雅孝

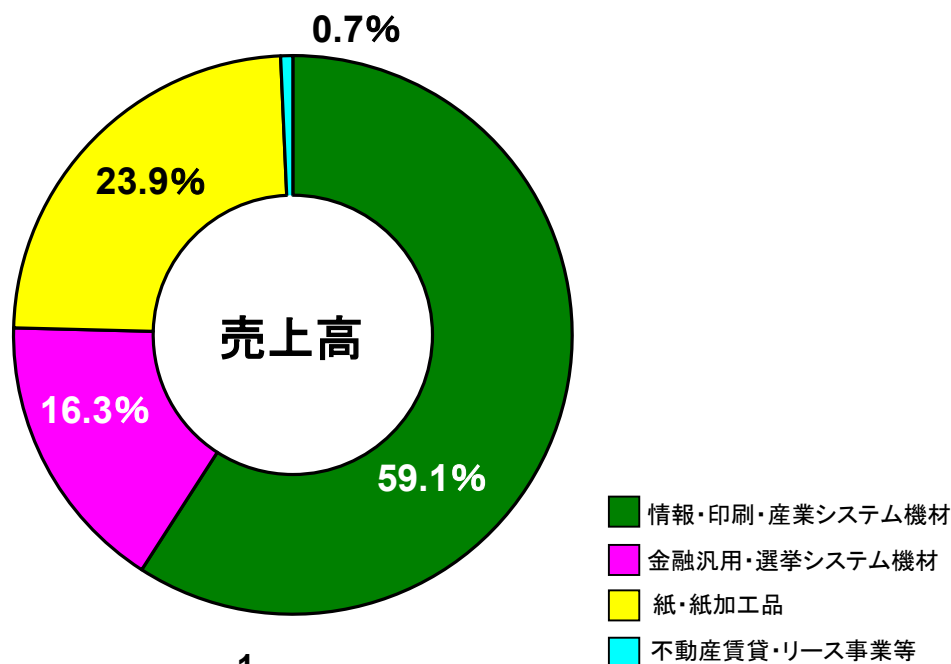
〔連結事業内容〕

売上高・営業利益の推移

(百万円)

年度	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
売上高	35,268	37,298	37,135	37,589	30,261
営業利益	1,107	960	306	1,025	△97

売上構成比 (5期平均:2017年3月期~2021年3月期)



情報・印刷・産業システム機材

[情報・産業システム機材]

- 文書や図面など各種情報のデジタル化業務をはじめとする「メディアコンバートサービス」。
- ドキュメント・マイクロフィルムスキャナーや、電子アーカイブシステムの販売。(富士フィルム株式会社の国内総代理店として)
- 感熱式拡大プリンターの製造・販売、機能性材料の販売。
- イメージプロセッシングソフトの開発・販売。
- X線で建物・製造物に対して行われる「非破壊検査」に使用される産業用検査機材の販売。
- 機能性材料(業務用ろ過フィルター等)の販売。
- 機器のメンテナンスサービス。

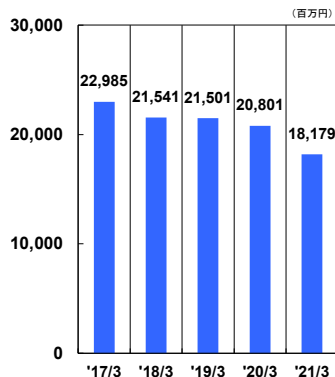


[印刷システム機材]

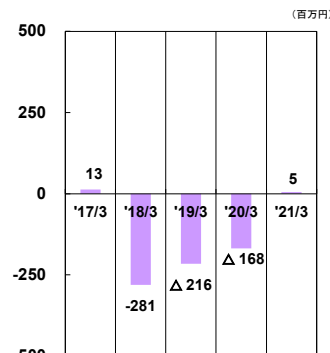
- デジタルプリンティングシステムやプリントオンデマンドなどの印刷機器・材料・ソフトの販売。印刷業務管理システムやWEB受発注システムの販売。(富士フィルム株式会社の販売代理店として)
- 名刺やカードを低コストで、簡単に高品質印刷する高精度インクリボン方式のプリントシステム機材の販売・メンテナンス業務。
- 印刷物の高付加価値化を実現する高性能「レーザー加工機」の販売。



セグメント売上高の推移



セグメント営業利益の推移



金融汎用・選挙システム機材

(ムサシグループのオリジナル商品)

[金融汎用システム機材]

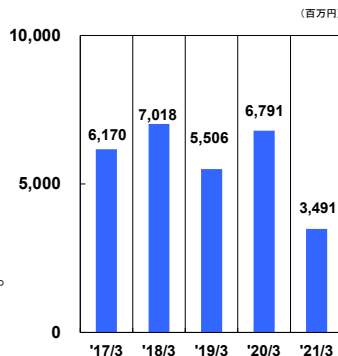
- 金融機関の出納業務や流通・運輸交通業、アミューズメント業における精算業務の効率化を図る貨幣処理機器、鍵管理機器、重要物管理機器等セキュリティシステムの開発・販売とソフト開発及びメンテナンス業務。
- 貨幣処理機器等の輸出。

[選挙システム機材]

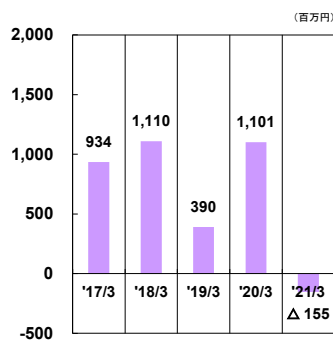
- 選挙事務の効率化を図る投票用紙読取分類機・計数機・交付機などの選挙用機器、開く投票用紙などの用品・用具及び選挙業務ソフトの開発・販売・メンテナンス業務。投票率アップを図る選挙啓発プロモーションの支援。



セグメント売上高の推移



セグメント営業利益の推移

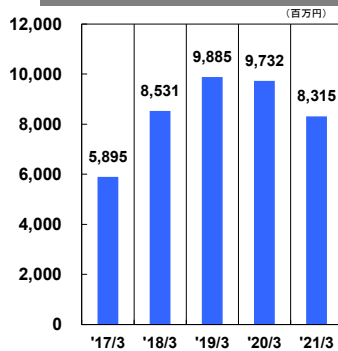


紙・紙加工品

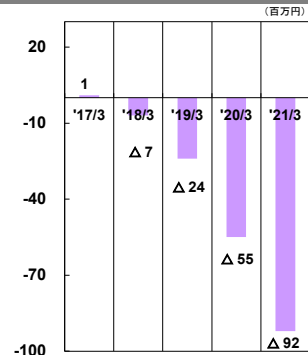
- 印刷・出版・情報・事務用紙、板紙、付加価値の高い特殊紙や紙加工品の開発・販売。
- 感圧紙の製造・販売。



セグメント売上高の推移



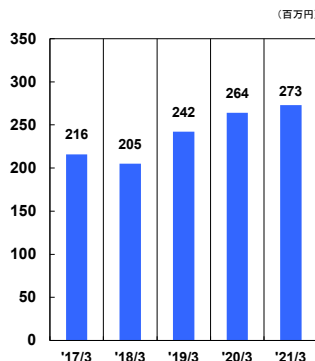
セグメント営業利益の推移



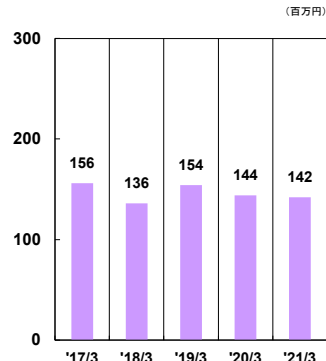
不動産賃貸・リース事業等

- ムサシグループ及び一般顧客への不動産の賃貸・運用業
- オートリース業
- 各種保険代理業

セグメント売上高の推移

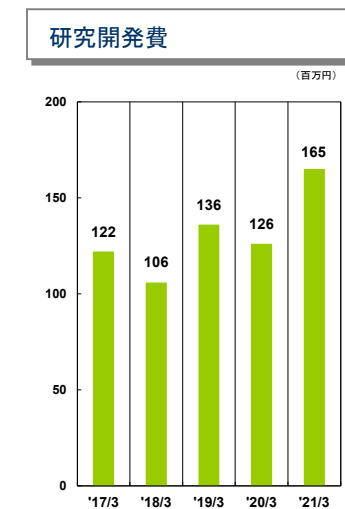
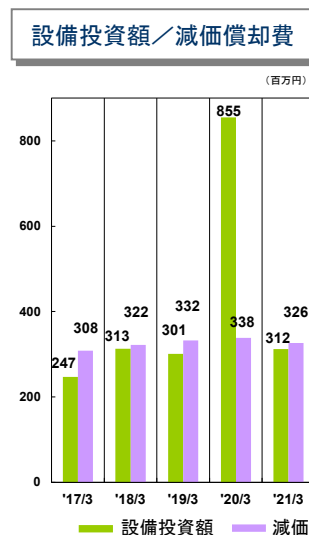
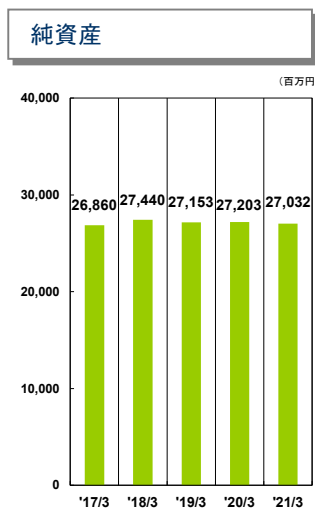
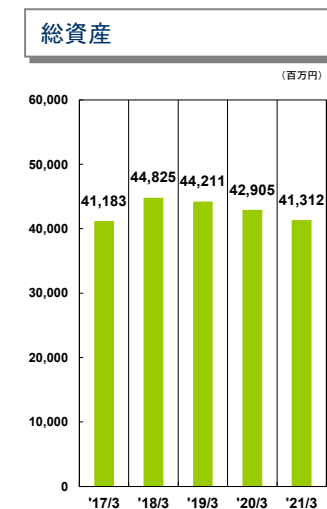
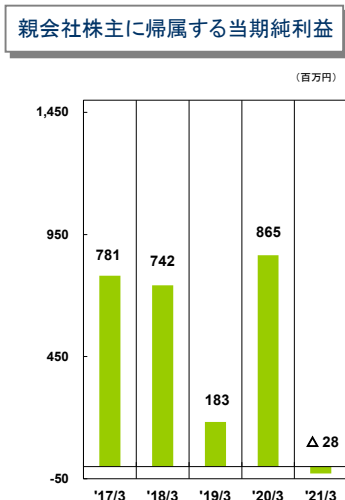
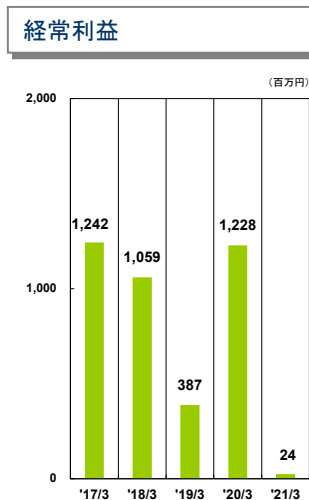
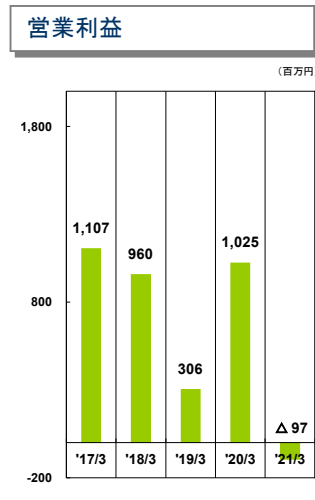
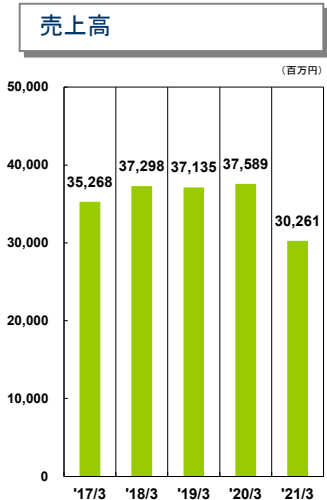


セグメント営業利益の推移



※売上高は外部顧客に対するもの

[連結決算ハイライト]



(百万円)

年度	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
売上高	35,268	37,298	37,135	37,589	30,261
営業利益	1,107	960	306	1,025	△97
経常利益	1,242	1,059	387	1,228	24
親会社株主に帰属する当期純利益	781	742	183	865	△28
総資産	41,183	44,825	44,211	42,905	41,312
純資産	26,860	27,440	27,153	27,203	27,032
設備投資額	247	313	301	855	312
減価償却費	308	322	332	338	326
研究開発費	122	106	136	126	165

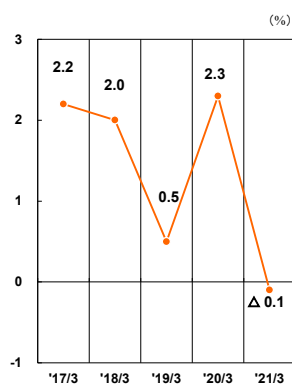
※「税効果会計に係る会計基準の一部改正」については、2018年3月期以降に適用しております。

(2017年3月期には当該会計基準の一部改正は適用しておりません。)

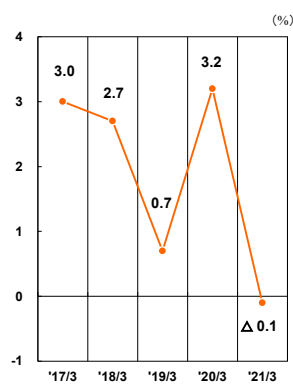
[連結財務データ]

■ 収益性

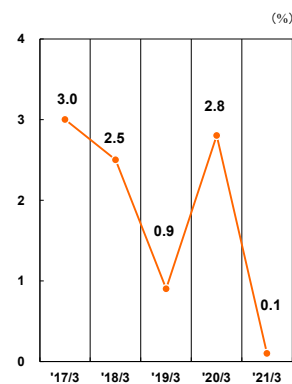
売上高当期純利益率



自己資本当期純利益率[ROE]

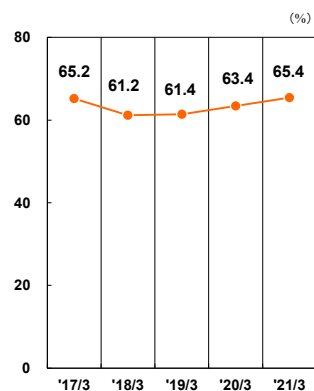


総資産経常利益率[ROA]

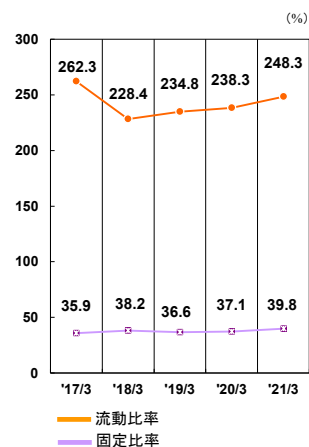


■ 安定性

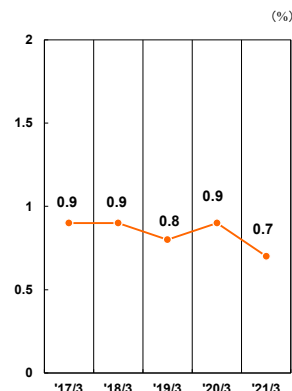
自己資本比率



流動比率／固定比率

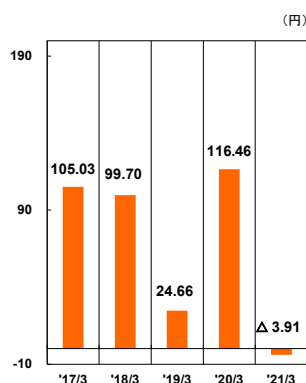


総資産回転率

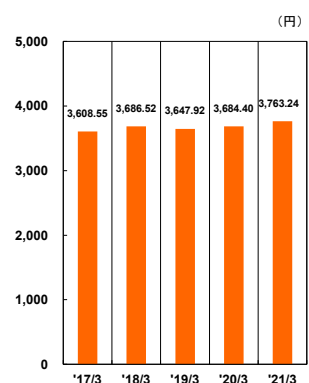


■ 投資指標

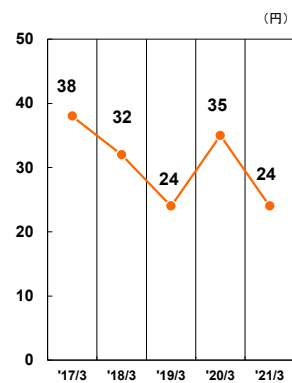
1株当り当期純利益[EPS]



1株当り純資産[BPS]



1株当り配当金



・総資産経常利益率＝経常利益／総資産(期中平均)×100

・総資産回転率＝売上高／総資産(期中平均)

※「税効果会計に係る会計基準の一部改正」については、2018年3月期以降に適用しております。

(2017年3月期には当該会計基準の一部改正は適用しておりません。)

[連結貸借対照表]

(百万円)

年度	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
資産の部					
流動資産	31,541	34,354	34,279	32,809	30,568
現金及び預金	19,615	19,665	18,747	20,180	18,481
受取手形及び売掛金	9,020	11,013	11,754	9,319	8,518
商品及び製品	1,555	2,515	2,739	2,442	2,411
仕掛品	77	70	78	69	68
原材料及び貯蔵品	759	611	470	429	473
繰延税金資産	256	—	—	—	—
その他	262	487	495	404	645
貸倒引当金	△5	△8	△6	△36	△30
固定資産	9,641	10,470	9,931	10,095	10,744
有形固定資産	3,290	3,263	3,216	3,647	3,552
建物及び構築物	1,070	1,047	993	1,269	1,208
機械装置及び運搬具	52	35	50	40	50
土地	1,796	1,811	1,811	1,969	1,969
建設仮勘定	33	—	—	—	—
その他	337	369	361	368	323
無形固定資産	137	477	408	409	400
のれん	—	352	272	205	133
ソフトウェア	117	104	115	183	246
その他	20	20	20	20	20
投資その他の資産	6,213	6,728	6,307	6,038	6,791
投資有価証券	1,910	1,857	1,424	1,020	1,271
関係会社株式	423	439	431	473	492
繰延税金資産	61	361	301	418	382
退職給付に係る資産	990	1,121	1,133	940	1,392
差入保証金	2,547	2,548	2,548	2,549	2,549
その他	335	448	512	813	766
貸倒引当金	△55	△46	△45	△176	△62
資産合計	41,183	44,825	44,211	42,905	41,312
負債の部					
流動負債	12,023	15,041	14,600	13,768	12,310
支払手形及び買掛金	4,365	6,566	6,122	5,073	4,904
電子記録債務	2,697	3,301	3,698	3,397	2,766
短期借入金	3,516	3,516	3,516	3,516	3,516
未払法人税等	312	277	68	291	29
賞与引当金	379	433	425	413	388
その他	753	946	769	1,076	704
固定負債	2,298	2,343	2,457	1,932	1,969
繰延税金負債	347	207	181	67	176
退職給付に係る負債	206	189	214	224	223
役員退職慰労引当金	1,188	1,276	1,386	971	889
その他	556	670	674	668	679
負債合計	14,322	17,384	17,058	15,701	14,279
純資産の部					
株主資本	26,378	26,882	26,827	27,335	26,714
資本金	1,208	1,208	1,208	1,208	1,208
資本剰余金	2,005	2,005	2,005	2,005	2,005
利益剰余金	23,741	24,245	24,190	24,818	24,590
自己株式	△576	△576	△576	△696	△1,089
その他の包括利益累計額	481	558	325	△132	318
その他有価証券評価差額金	494	435	214	△32	153
退職給付に係る調整累計額	△12	122	110	△99	164
純資産合計	26,860	27,440	27,153	27,203	27,032
負債・純資産合計	41,183	44,825	44,211	42,905	41,312

※「税効果会計に係る会計基準の一部改正」については、2018年3月期以降に適用しております。

※ △はマイナス

(2017年3月期には当該会計基準の一部改正は適用しておりません。)

〔連結損益計算書〕

(百万円)

年度	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
売上高	35,268	37,298	37,135	37,589	30,261
売上原価	27,867	29,132	29,309	28,920	23,492
売上総利益	7,400	8,165	7,826	8,669	6,768
販売費及び一般管理費	6,293	7,205	7,519	7,644	6,865
営業利益	1,107	960	306	1,025	△97
営業外収益	173	146	116	255	158
受取利息	29	20	2	3	1
受取配当金	59	59	49	47	43
持分法による投資利益	8	17	1	43	23
貸倒引当金戻入額	15	—	1	—	0
助成金収入	—	—	—	—	18
補助金収入	—	—	—	—	20
雑収入	61	48	61	161	50
営業外費用	39	46	36	52	37
支払利息	34	34	34	34	34
子会社株式取得費用	—	8	—	—	—
貸倒引当金繰入額	—	—	—	2	—
退職金給付費用	—	—	—	11	—
雑損失	5	3	1	3	2
経常利益	1,242	1,059	387	1,228	24
特別利益	—	180	111	24	—
投資有価証券売却益	—	180	111	24	—
特別損失	17	—	16	73	1
投資有価証券評価損	—	—	16	6	—
会員権売却損	10	—	—	—	1
会員権評価損	3	—	—	2	—
減損損失	4	—	—	64	—
税金等調整前当期純利益	1,224	1,240	482	1,179	22
法人税、住民税及び事業税	505	497	216	362	86
法人税等調整額	△63	1	83	△48	△35
法人税等合計	442	498	299	313	50
当期純利益	781	742	183	865	△28
非支配株主に帰属する当期純利益	—	—	—	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益	781	742	183	865	△28

〔連結包括利益計算書〕

(百万円)

年度	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
当期純利益	781	742	183	865	△28
その他の包括利益	323	76	△232	△457	450
その他の有価証券評価差額金	198	△62	△217	△245	185
退職給付に係る調整額	123	135	△11	△210	264
持分法適用会社に対する持分相当額	1	3	△3	△1	△0
包括利益	1,104	818	△49	407	422

〔連結株主資本等変動計算書〕(2020年4月1日～2021年3月31日)

(百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額			純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他の有価証券評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
2020年3月31日 残高	1,208	2,005	24,818	△696	27,335	△32	△99	△132	27,203
連結会計年度中の変動額									
剰余金の配当			△199		△199				△199
親会社株主に帰属する当期純損失(△)			△28		△28				△28
自己株式の取得				△393	△393				△393
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)						185	264	450	450
連結会計年度中の変動額合計	—	—	△227	△393	△621	185	264	450	△170
2021年3月31日 残高	1,208	2,005	24,590	△1,089	26,714	153	164	318	27,032

〔連結キャッシュ・フロー計算書〕

(百万円)

年度	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,500	2,367	△585	2,765	△689
投資活動によるキャッシュ・フロー	△325	△2,078	△93	△979	△612
財務活動によるキャッシュ・フロー	△213	△239	△238	△357	△591
現金及び現金同等物に係る換算差額	△0	0	△0	△1	0
現金及び現金同等物の増加(減少)額	1,961	50	△917	1,427	△1,893
現金及び現金同等物の期首残高	16,763	18,725	18,775	17,857	19,285
現金及び現金同等物の期末残高	18,725	18,775	17,857	19,285	17,391

〔単体貸借対照表〕

(百万円)

年度	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
資産の部					
流動資産	26,109	25,199	25,829	24,381	22,948
現金及び預金	14,942	13,980	13,340	14,595	13,705
受取手形及び売掛金	8,694	8,512	9,426	7,233	6,448
商品及び製品	1,623	1,800	2,199	1,776	1,866
その他	855	911	869	805	952
貸倒引当金	△5	△5	△5	△28	△24
固定資産	8,151	9,975	9,529	9,601	9,864
有形固定資産	1,960	1,933	1,894	1,939	1,897
建物	424	407	378	398	372
土地	1,440	1,440	1,440	1,440	1,440
その他	95	85	75	101	84
無形固定資産	103	72	44	90	105
投資その他の資産	6,088	7,969	7,591	7,571	7,861
資産合計	34,261	35,174	35,359	33,983	32,813
負債の部					
流動負債	11,272	12,105	12,516	11,550	10,571
支払手形及び買掛金	4,238	4,139	4,384	3,511	3,692
電子記録債務	2,913	3,690	4,188	3,701	2,950
短期借入金	3,466	3,466	3,466	3,466	3,466
その他	653	809	476	871	462
固定負債	1,642	1,542	1,596	1,146	1,213
役員退職慰労引当金	991	1,049	1,125	741	738
繰延税金負債	254	84	58	—	59
その他	396	408	412	405	415
負債合計	12,914	13,647	14,112	12,697	11,785
純資産の部					
株主資本	20,866	21,126	21,047	21,296	20,881
資本金	1,208	1,208	1,208	1,208	1,208
資本剰余金	2,005	2,005	2,005	2,005	2,005
利益剰余金	18,229	18,489	18,410	18,779	18,757
自己株式	△576	△576	△576	△696	△1,089
評価・換算差額等	480	400	198	△11	146
その他有価証券評価差額金	480	400	198	△11	146
純資産合計	21,346	21,527	21,246	21,285	21,027
負債・純資産合計	34,261	35,174	35,359	33,983	32,813

※「税効果会計に係る会計基準の一部改正」については、2018年3月期以降に適用しております。

(2017年3月期には当該会計基準の一部改正は適用しておりません。)

〔単体損益計算書〕

(百万円)

年度	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
売上高	32,941	31,104	28,902	29,554	23,122
営業利益	462	405	59	423	51
営業外収益	237	214	177	313	247
営業外費用	35	36	84	34	44
経常利益	664	583	152	702	254
特別利益	—	180	111	24	—
特別損失	7	—	16	8	—
税引前当期純利益	656	764	247	718	254
法人税、住民税及び事業税	272	290	78	126	31
法人税等調整額	△16	△24	10	△15	45
法人税等合計	255	265	88	111	77
当期純利益	401	498	159	606	177

〔単体株主資本等変動計算書〕 (2020年4月1日～2021年3月31日)

(百万円)

	株主資本							評価・換算差額等	純資産合計	
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			自己株式			株主資本合計
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計				
				別途積立金	繰越利益剰余金			その他有価証券評価差額金		
2020年3月31日 残高	1,208	2,005	197	15,000	3,582	18,779	△696	21,296	△11	21,285
事業年度中の変動額										
剰余金の配当					△199	△199		△199		△199
当期純利益					177	177		177		177
自己株式の取得							△393	△393		△393
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)									157	157
事業年度中の変動額合計	—	—	—	—	△22	△22	△393	△415	157	△257
2021年3月31日 残高	1,208	2,005	197	15,000	3,559	18,757	△1,089	20,881	146	21,027

〔株式の状況〕 (2021年3月31日現在)

上場市場	東証JASDAQ (証券コード: 7521)
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社
事業年度	4月1日～3月31日
定時株主総会	毎年6月
剰余金配当の基準日	期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日
発行済株式総数	7,950,000株
株主数	1,053名

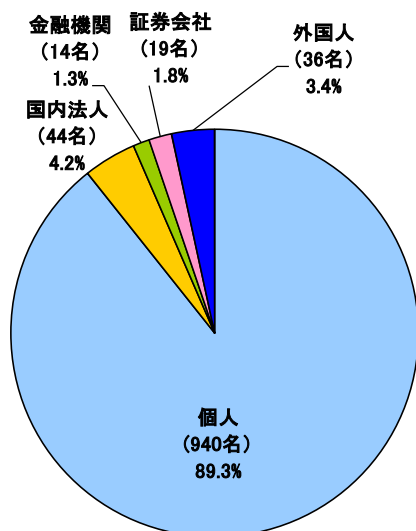
【大株主】

株主名	持株数	持株比率
上毛実業株式会社	1,388,600	19.3%
ショウリン商事株式会社	897,400	12.5%
光通信株式会社	566,300	7.9%
ムサシ社員持株会	373,500	5.2%
MSCO CUSTOMER SECURITIES	324,500	4.5%
ムサシ互助会	299,100	4.2%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	261,200	3.6%
小林 厚一	237,700	3.3%
株式会社三井住友銀行	190,000	2.6%
株式会社みずほ銀行	160,000	2.2%
羽鳥 雅孝	137,200	1.9%

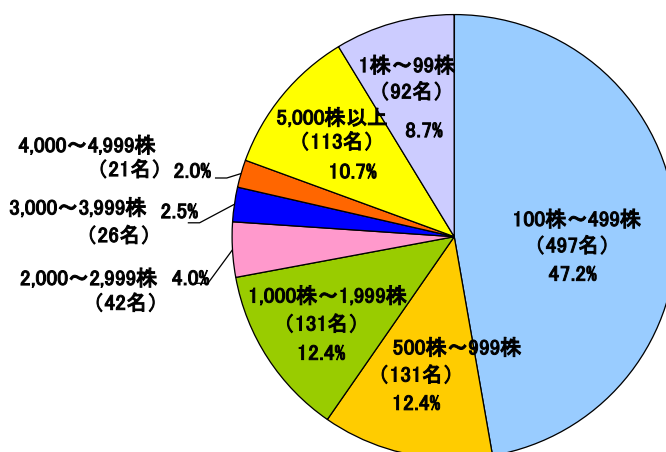
(注)持株比率は自己株式(766,609株)を控除して計算しております。

【株式分布状況】

■所有者別株主数比率



■保有株数別株主数比率



〔会社概要〕

商 号	株式会社ムサシ
設 立	1946(昭和21)年12月5日
本 社	東京都中央区銀座八丁目20番36号
資 本 金	1,208,500,000円
従 業 員 数	連結 542名、単体 204名 (2021年3月31日現在)
主要取引銀行	株式会社みずほ銀行 株式会社三井住友銀行 株式会社三菱UFJ銀行
事 業 所	東京第一支店 東京第二支店 紙・紙加工事業部 海外営業部 札幌支店 仙台支店 北関東支店(さいたま) 東関東支店(千葉) 神静支店(横浜) 名古屋支店 大阪支店 中四国支店(広島) 福岡支店 その他営業所7カ所



〔ムサシグループ〕

- **武蔵エンジニアリング株式会社**
東京都港区西新橋3-11-7
TEL.03-3437-2911
自社開発商品(金融汎用・選挙システム機器)の研究開発、設計、製造。
- **ムサシ・フィールド・サポート株式会社**
東京都中央区銀座8-20-36
TEL.03-3546-7779
機器の保守、点検、修理等のメンテナンス会社。
- **株式会社ムサシ・エービーシー**
東京都中央区新富1-9-1
TEL.03-6228-4810
データ入力サービス。
- **ムサシ・イメージ情報株式会社**
東京都江東区東雲1-7-12
TEL.03-6228-4056
イメージ情報のデジタル加工、マイクロフィルムサービス。
- **ムサシ・アイ・テクノ株式会社**
大阪府東大阪市長田中3-6-1
TEL.06-6744-6311
マイクロフィルムサービス、データ入力サービス、デジタル加工業務。
- **エム・ビー・エス株式会社**
東京都中央区新川1-24-1
TEL.03-5244-9590
感圧紙、感熱式拡大プリンターの製造・販売、機能性材料等を販売。
- **エフ・ビー・エム株式会社**
東京都千代田区飯田橋2-13-7
TEL.03-6272-3453
印刷機材等の販売。
- **武蔵興産株式会社**
東京都中央区銀座7-2-4
TEL.03-3572-8461
ムサシグループ及び一般顧客への不動産賃貸・運用業。
- **株式会社武蔵エンタープライズ**
東京都中央区銀座8-20-36
TEL.03-3437-2925
オートリース業、損害保険代理業。
- **株式会社ジェイ・アイ・エム**
東京都千代田区飯田橋3-1-1
TEL.03-5212-6001
情報加工サービス。

■子会社
□関連会社