

FACTBOOKFA  
CTBOO  
KFACTBOOK  
FACTBOOKFACTBOOKFA

## ファクトブック2023

FACT  
BOOKFA  
TBOOKFACTBOOKFACTB

# 私たちは人とシステムの創造と調和を実現し、健全で信頼される企業を目指し続けます。(企業理念)

1946年(昭和21年)に紙卸商として創業した当社は、長年にわたり、情報システム機材や印刷システム機材を取り扱うことでシステム・インテグレーションのノウハウを蓄積し、さらに貨幣処理の金融汎用システム機材や選挙システム機材を自社で開発・製造する「メーカー機能を併せ持つ商社」として成長してまいりました。

当社の基本方針は、「本業に徹しながら、時代の変化に対応し取扱商品やサービスの内容を変えていくと共に、本業の周辺分野にある新しい事業の種を探し求める。」であります。

即ち、既存事業である情報・印刷システム機材や紙・紙加工品などのビジネスを支える商品を取り扱う「商社機能」と、金融汎用・選挙システム機材という独自性のあるオリジナル商品を開発・製造する「メーカー機能」を併せ持つ企業としての発展を目指す一方、事業領域拡大のため、M&Aや業務提携等にも積極的に取り組み、皆様方のお役に立ちたいと考えております。

これからも当社は、行動力を発揮して、グループ一丸となってあらゆる可能性に「情熱」をもって「挑戦」し、企業価値をさらに高めてまいります。  
今後ともご指導とご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。



代表取締役社長 羽鳥雅孝

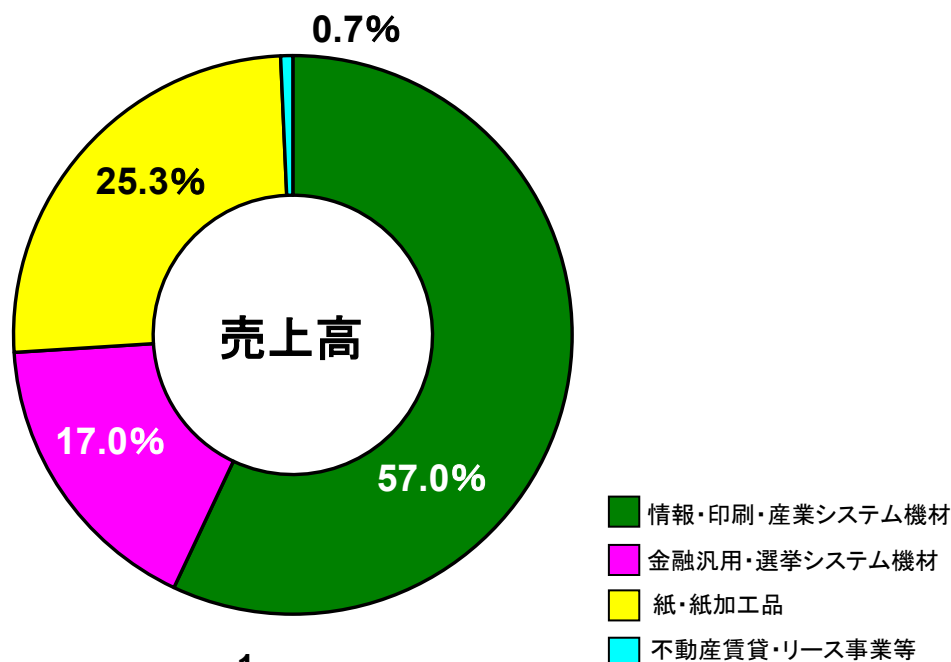
## 〔連結事業内容〕

### 売上高・営業利益の推移

(百万円)

| 年度   | 2019/3 | 2020/3 | 2021/3 | 2022/3 | 2023/3 |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 売上高  | 37,135 | 37,589 | 30,261 | 36,213 | 37,072 |
| 営業利益 | 306    | 1,025  | △97    | 1,746  | 2,619  |

### 売上構成比 (5期平均:2019年3月期~2023年3月期)



## 情報・印刷・産業システム機材

### [情報・産業システム機材]

- 文書や図面など各種情報のデジタル化業務をはじめとする「メディアコンバートサービス」。
- ドキュメント・マイクロフィルムスキャナーや、電子アーカイブシステムの販売。(富士フィルム株式会社の国内総代理店として)
- 感熱式拡大プリンターの製造・販売、機能性材料の販売。
- イメージプロセッシングソフトの開発・販売。
- X線で建物・製造物に対して行われる「非破壊検査」に使用される産業用検査機材の販売。
- 機能性材料(業務用ろ過フィルター等)の販売。
- 機器のメンテナンスサービス。

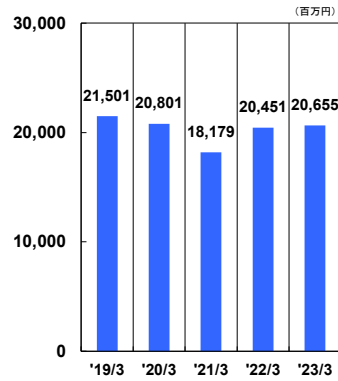


### [印刷システム機材]

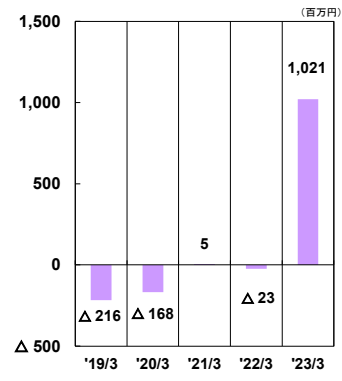
- デジタルプリンティングシステムやプリントオンデマンドなどの印刷機器・材料・ソフトの販売。印刷業務管理システムやWEB受発注システムの販売。(富士フィルム株式会社の販売代理店として)
- 名刺やカードを低コストで、簡単に高品質印刷する高精度インクリボン方式のプリントシステム機材の販売・メンテナンス業務。
- 印刷物の高付加価値化を実現する高性能「レーザー加工機」の販売。



### セグメント売上高の推移



### セグメント営業利益の推移



## 金融汎用・選挙システム機材

(ムサシグループのオリジナル商品)

### [金融汎用システム機材]

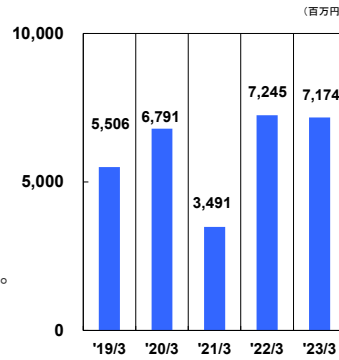
- 金融機関の出納業務や流通・運輸交通業、アミューズメント業における精算業務の効率化を図る貨幣処理機器、鍵管理機器、重要物管理機器等セキュリティシステムの開発・販売とソフト開発及びメンテナンス業務。
- 貨幣処理機器等の輸出。

### [選挙システム機材]

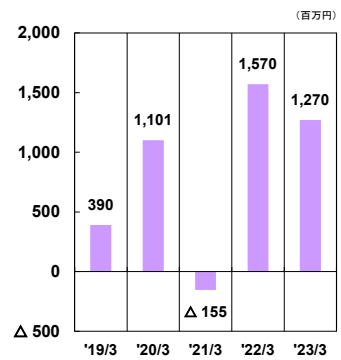
- 選挙事務の効率化を図る投票用紙読取分類機・計数機・交付機などの選挙用機器、開く投票用紙などの用品・用具及び選挙業務ソフトの開発・販売・メンテナンス業務。投票率アップを図る選挙啓発プロモーションの支援。



### セグメント売上高の推移



### セグメント営業利益の推移

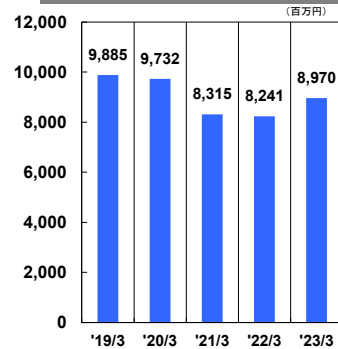


## 紙・紙加工品

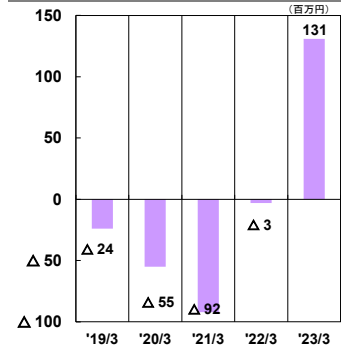
- 印刷・出版・情報・事務用紙、板紙、付加価値の高い特殊紙や紙加工品の開発・販売。
- 感圧紙の製造・販売。



### セグメント売上高の推移



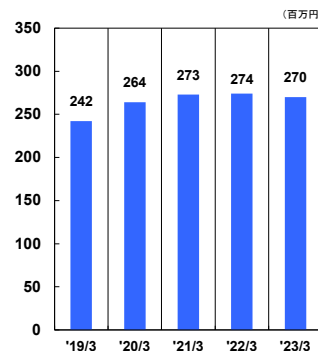
### セグメント営業利益の推移



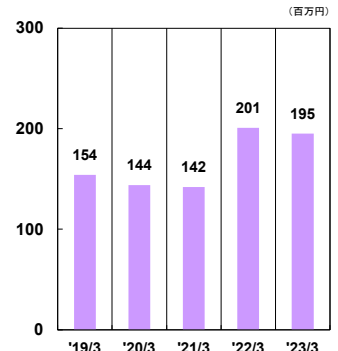
## 不動産賃貸・リース事業等

- ムサシグループ及び一般顧客への不動産の賃貸・運用業
- オートリース業
- 各種保険代理業

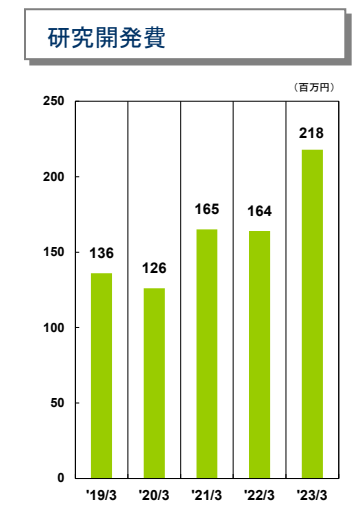
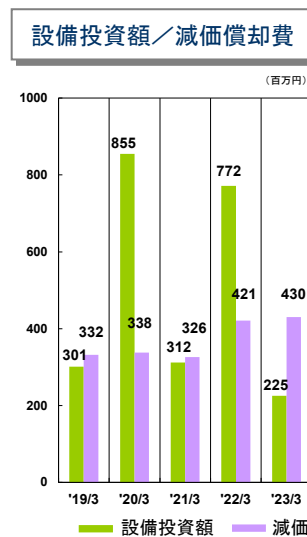
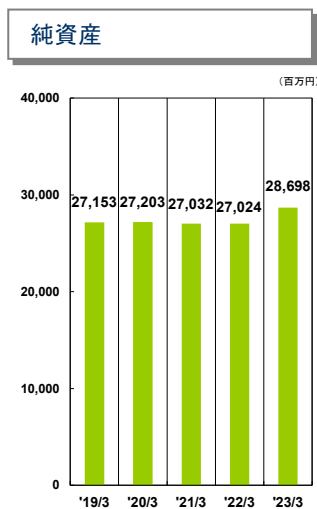
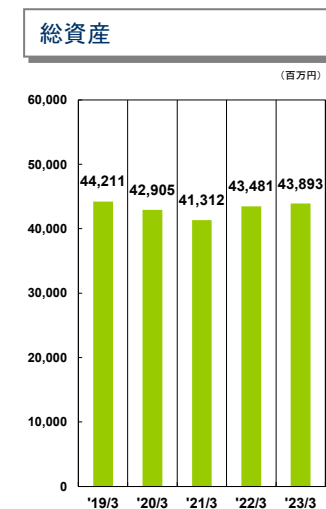
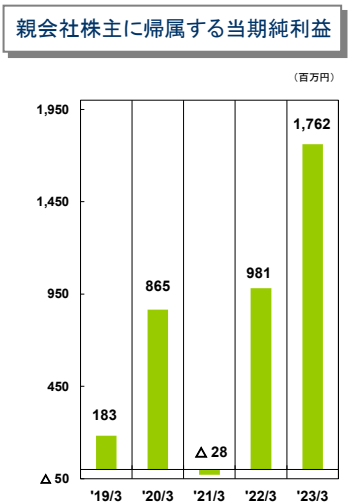
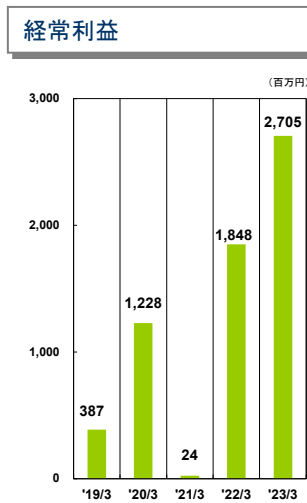
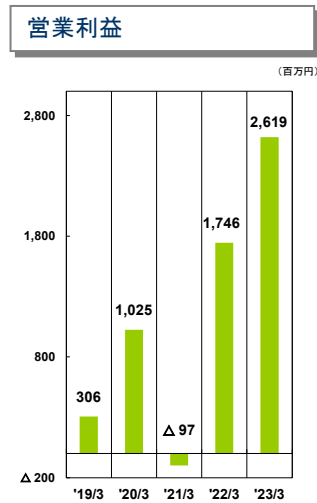
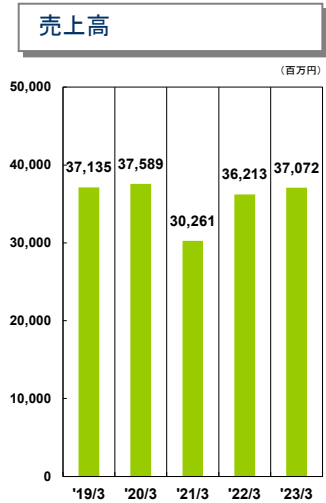
### セグメント売上高の推移



### セグメント営業利益の推移



# [連結決算ハイライト]



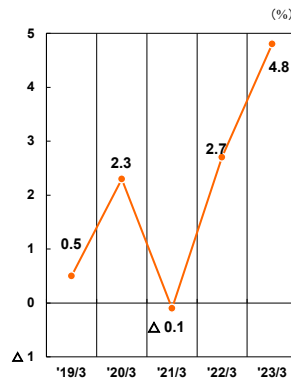
(百万円)

| 年度              | 2019/3 | 2020/3 | 2021/3 | 2022/3 | 2023/3 |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 売上高             | 37,135 | 37,589 | 30,261 | 36,213 | 37,072 |
| 営業利益            | 306    | 1,025  | △97    | 1,746  | 2,619  |
| 経常利益            | 387    | 1,228  | 24     | 1,848  | 2,705  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 183    | 865    | △28    | 981    | 1,762  |
| 総資産             | 44,211 | 42,905 | 41,312 | 43,481 | 43,893 |
| 純資産             | 27,153 | 27,203 | 27,032 | 27,024 | 28,698 |
| 設備投資額           | 301    | 855    | 312    | 772    | 225    |
| 減価償却費           | 332    | 338    | 326    | 421    | 430    |
| 研究開発費           | 136    | 126    | 165    | 164    | 218    |

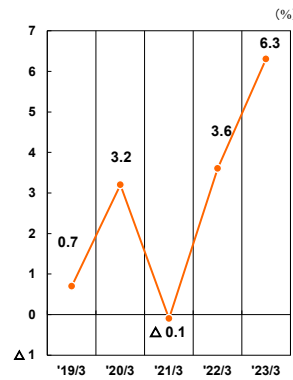
# [連結財務データ]

## ■ 収益性

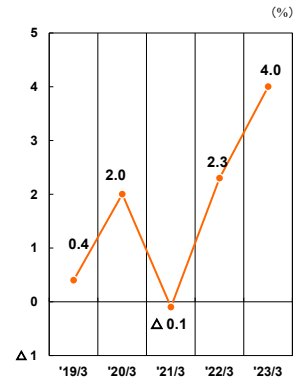
売上高当期純利益率



自己資本当期純利益率[ROE]

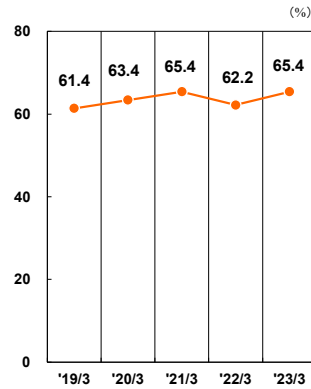


総資産利益率[ROA]

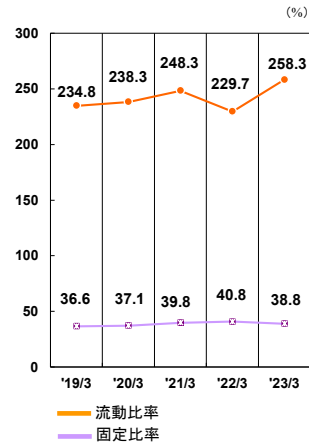


## ■ 安定性

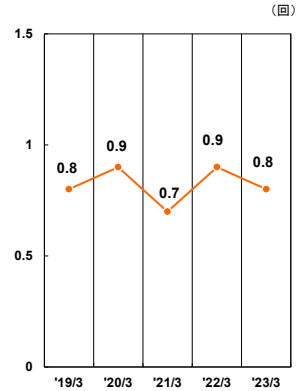
自己資本比率



流動比率／固定比率

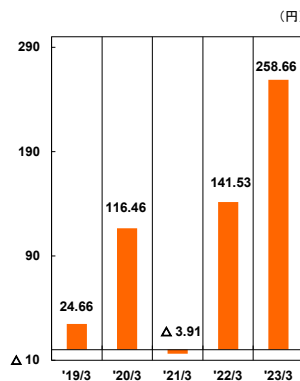


総資産回転率

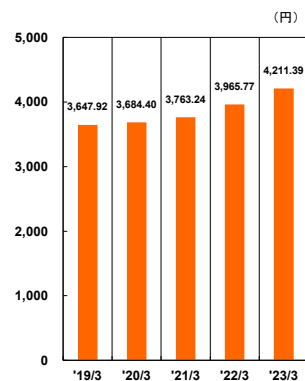


## ■ 投資指標

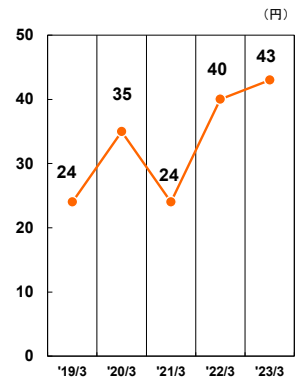
1株当り当期純利益[EPS]



1株当り純資産[BPS]



1株当り配当金



・総資産利益率＝当期純利益／総資産(期中平均)×100

・総資産回転率＝売上高／総資産(期中平均)

# [連結貸借対照表]

(百万円)

| 年度                 | 2019/3        | 2020/3        | 2021/3        | 2022/3        | 2023/3        |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>資産の部</b>        |               |               |               |               |               |
| <b>流動資産</b>        | <b>34,279</b> | <b>32,809</b> | <b>30,568</b> | <b>32,459</b> | <b>32,751</b> |
| 現金及び預金             | 18,747        | 20,180        | 18,481        | 19,485        | 20,676        |
| 受取手形及び売掛金          | 11,754        | 9,319         | 8,518         | —             | —             |
| 受取手形               | —             | —             | —             | 2,801         | 2,888         |
| 売掛金                | —             | —             | —             | 6,727         | 5,931         |
| 商品及び製品             | 2,739         | 2,442         | 2,411         | 2,189         | 2,226         |
| 仕掛品                | 78            | 69            | 68            | 155           | 99            |
| 原材料及び貯蔵品           | 470           | 429           | 473           | 545           | 618           |
| その他                | 495           | 404           | 645           | 592           | 325           |
| 貸倒引当金              | △6            | △36           | △30           | △37           | △14           |
| <b>固定資産</b>        | <b>9,931</b>  | <b>10,095</b> | <b>10,744</b> | <b>11,022</b> | <b>11,141</b> |
| <b>有形固定資産</b>      | <b>3,216</b>  | <b>3,647</b>  | <b>3,552</b>  | <b>3,954</b>  | <b>3,816</b>  |
| 建物及び構築物(純額)        | 993           | 1,269         | 1,208         | 1,197         | 1,144         |
| 機械装置及び運搬具(純額)      | 50            | 40            | 50            | 48            | 51            |
| 土地                 | 1,811         | 1,969         | 1,969         | 1,969         | 1,969         |
| その他(純額)            | 361           | 368           | 323           | 738           | 650           |
| <b>無形固定資産</b>      | <b>408</b>    | <b>409</b>    | <b>400</b>    | <b>238</b>    | <b>168</b>    |
| のれん                | 272           | 205           | 133           | 39            | 20            |
| ソフトウェア             | 115           | 183           | 246           | 178           | 127           |
| その他                | 20            | 20            | 20            | 20            | 20            |
| <b>投資その他の資産</b>    | <b>6,307</b>  | <b>6,038</b>  | <b>6,791</b>  | <b>6,829</b>  | <b>7,157</b>  |
| 投資有価証券             | 1,424         | 1,020         | 1,271         | 1,428         | 1,804         |
| 関係会社株式             | 431           | 473           | 492           | 518           | 567           |
| 繰延税金資産             | 301           | 418           | 382           | 234           | 196           |
| 退職給付に係る資産          | 1,133         | 940           | 1,392         | 1,421         | 1,361         |
| 差入保証金              | 2,548         | 2,549         | 2,549         | 2,549         | 2,550         |
| その他                | 512           | 813           | 766           | 718           | 716           |
| 貸倒引当金              | △45           | △176          | △62           | △41           | △41           |
| <b>資産合計</b>        | <b>44,211</b> | <b>42,905</b> | <b>41,312</b> | <b>43,481</b> | <b>43,893</b> |
| <b>負債の部</b>        |               |               |               |               |               |
| <b>流動負債</b>        | <b>14,600</b> | <b>13,768</b> | <b>12,310</b> | <b>14,133</b> | <b>12,677</b> |
| 支払手形及び買掛金          | 6,122         | 5,073         | 4,904         | 5,167         | 4,724         |
| 電子記録債務             | 3,698         | 3,397         | 2,766         | 2,879         | 2,468         |
| 短期借入金              | 3,516         | 3,516         | 3,516         | 3,516         | 3,516         |
| 未払法人税等             | 68            | 291           | 29            | 703           | 477           |
| 賞与引当金              | 425           | 413           | 388           | 387           | 386           |
| 製品保証引当金            | —             | —             | —             | 108           | —             |
| その他                | 769           | 1,076         | 704           | 1,370         | 1,105         |
| <b>固定負債</b>        | <b>2,457</b>  | <b>1,932</b>  | <b>1,969</b>  | <b>2,323</b>  | <b>2,516</b>  |
| 繰延税金負債             | 181           | 67            | 176           | 167           | 355           |
| 退職給付に係る負債          | 214           | 224           | 223           | 230           | 246           |
| 役員退職慰労引当金          | 1,386         | 971           | 889           | 910           | 989           |
| その他                | 674           | 668           | 679           | 1,015         | 924           |
| <b>負債合計</b>        | <b>17,058</b> | <b>15,701</b> | <b>14,279</b> | <b>16,457</b> | <b>15,194</b> |
| <b>純資産の部</b>       |               |               |               |               |               |
| <b>株主資本</b>        | <b>26,827</b> | <b>27,335</b> | <b>26,714</b> | <b>26,722</b> | <b>28,178</b> |
| 資本金                | 1,208         | 1,208         | 1,208         | 1,208         | 1,208         |
| 資本剰余金              | 2,005         | 2,005         | 2,005         | 2,005         | 2,005         |
| 利益剰余金              | 24,190        | 24,818        | 24,590        | 25,363        | 26,819        |
| 自己株式               | △576          | △696          | △1,089        | △1,854        | △1,854        |
| <b>その他の包括利益累計額</b> | <b>325</b>    | <b>△132</b>   | <b>318</b>    | <b>301</b>    | <b>519</b>    |
| その他有価証券評価差額金       | 214           | △32           | 153           | 171           | 493           |
| 退職給付に係る調整累計額       | 110           | △99           | 164           | 130           | 26            |
| <b>純資産合計</b>       | <b>27,153</b> | <b>27,203</b> | <b>27,032</b> | <b>27,024</b> | <b>28,698</b> |
| <b>負債・純資産合計</b>    | <b>44,211</b> | <b>42,905</b> | <b>41,312</b> | <b>43,481</b> | <b>43,893</b> |

## 〔連結損益計算書〕

(百万円)

| 年度                     | 2019/3        | 2020/3        | 2021/3        | 2022/3        | 2023/3        |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>売上高</b>             | <b>37,135</b> | <b>37,589</b> | <b>30,261</b> | <b>36,213</b> | <b>37,072</b> |
| 売上原価                   | 29,309        | 28,920        | 23,492        | 27,449        | 27,628        |
| 売上総利益                  | 7,826         | 8,669         | 6,768         | 8,763         | 9,444         |
| 販売費及び一般管理費             | 7,519         | 7,644         | 6,865         | 7,017         | 6,824         |
| <b>営業利益</b>            | <b>306</b>    | <b>1,025</b>  | <b>△97</b>    | <b>1,746</b>  | <b>2,619</b>  |
| 営業外収益                  | 116           | 255           | 158           | 144           | 134           |
| 受取利息                   | 2             | 3             | 1             | 1             | 2             |
| 受取配当金                  | 49            | 47            | 43            | 47            | 55            |
| 持分法による投資利益             | 1             | 43            | 23            | 33            | 26            |
| 貸倒引当金戻入額               | 1             | —             | 0             | 0             | 0             |
| 補助金収入                  | —             | —             | 20            | —             | —             |
| 雑収入                    | 61            | 161           | 69            | 62            | 49            |
| 営業外費用                  | 36            | 52            | 37            | 43            | 48            |
| 支払利息                   | 34            | 34            | 34            | 40            | 41            |
| 貸倒引当金繰入額               | —             | 2             | —             | —             | —             |
| 退職金給付費用                | —             | 11            | —             | —             | —             |
| 投資事業組合運用損              | —             | —             | —             | 1             | 2             |
| 雑損失                    | 1             | 3             | 2             | 0             | 4             |
| <b>経常利益</b>            | <b>387</b>    | <b>1,228</b>  | <b>24</b>     | <b>1,848</b>  | <b>2,705</b>  |
| 特別利益                   | 111           | 24            | —             | 1             | —             |
| 投資有価証券売却益              | 111           | 24            | —             | —             | —             |
| 会員権売却益                 | —             | —             | —             | 1             | —             |
| 特別損失                   | 16            | 73            | 1             | 28            | 15            |
| 投資有価証券評価損              | 16            | 6             | —             | —             | 2             |
| 投資有価証券売却損              | —             | —             | —             | —             | 12            |
| 固定資産除去損                | —             | —             | —             | 5             | —             |
| 会員権売却損                 | —             | —             | 1             | —             | —             |
| 会員権評価損                 | —             | 2             | —             | —             | —             |
| 減損損失                   | —             | 64            | —             | 22            | —             |
| 税金等調整前当期純利益            | 482           | 1,179         | 22            | 1,821         | 2,690         |
| 法人税、住民税及び事業税           | 216           | 362           | 86            | 695           | 797           |
| 法人税等調整額                | 83            | △48           | △35           | 143           | 130           |
| <b>法人税等合計</b>          | <b>299</b>    | <b>313</b>    | <b>50</b>     | <b>839</b>    | <b>927</b>    |
| <b>当期純利益</b>           | <b>183</b>    | <b>865</b>    | <b>△28</b>    | <b>981</b>    | <b>1,762</b>  |
| 非支配株主に帰属する当期純利益        | —             | —             | —             | —             | —             |
| <b>親会社株主に帰属する当期純利益</b> | <b>183</b>    | <b>865</b>    | <b>△28</b>    | <b>981</b>    | <b>1,762</b>  |

## 〔連結包括利益計算書〕

(百万円)

| 年度               | 2019/3     | 2020/3     | 2021/3     | 2022/3     | 2023/3       |
|------------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| <b>当期純利益</b>     | <b>183</b> | <b>865</b> | <b>△28</b> | <b>981</b> | <b>1,762</b> |
| その他の包括利益         | △232       | △457       | 450        | △16        | 217          |
| その他の有価証券評価差額金    | △217       | △245       | 185        | 18         | 321          |
| 退職給付に係る調整額       | △11        | △210       | 264        | △34        | △103         |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | △3         | △1         | △0         | △0         | 0            |
| <b>包括利益</b>      | <b>△49</b> | <b>407</b> | <b>422</b> | <b>965</b> | <b>1,980</b> |

## 〔連結株主資本等変動計算書〕(2022年4月1日～2023年3月31日)

(百万円)

|                           | 株主資本  |       |        |        |        | その他の包括利益累計額   |              |               | 純資産合計  |
|---------------------------|-------|-------|--------|--------|--------|---------------|--------------|---------------|--------|
|                           | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金  | 自己株式   | 株主資本合計 | その他の有価証券評価差額金 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |        |
| 2022年3月31日 残高             | 1,208 | 2,005 | 25,363 | △1,854 | 26,722 | 171           | 130          | 301           | 27,024 |
| 連結会計年度中の変動額               |       |       |        |        |        |               |              |               |        |
| 剰余金の配当                    |       |       | △306   |        | △306   |               |              |               | △306   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益           |       |       | 1,762  |        | 1,762  |               |              |               | 1,762  |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額) |       |       |        |        |        | 321           | △103         | 217           | 217    |
| 連結会計年度中の変動額合計             | —     | —     | 1,455  | —      | 1,455  | 321           | △103         | 217           | 1,673  |
| 2023年3月31日 残高             | 1,208 | 2,005 | 26,819 | △1,854 | 28,178 | 493           | 26           | 519           | 28,698 |

## 〔連結キャッシュ・フロー計算書〕

(百万円)

| 年度                | 2019/3 | 2020/3 | 2021/3 | 2022/3 | 2023/3 |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー  | △585   | 2,765  | △689   | 2,601  | 1,590  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー  | △93    | △979   | △612   | △904   | △10    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー  | △238   | △357   | △591   | △594   | △390   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額  | △0     | △1     | 0      | 1      | 1      |
| 現金及び現金同等物の増加(減少)額 | △917   | 1,427  | △1,893 | 1,104  | 1,190  |
| 現金及び現金同等物の期首残高    | 18,775 | 17,857 | 19,285 | 17,391 | 18,495 |
| 現金及び現金同等物の期末残高    | 17,857 | 19,285 | 17,391 | 18,495 | 19,686 |

## 〔単体貸借対照表〕

(百万円)

| 年度              | 2019/3        | 2020/3        | 2021/3        | 2022/3        | 2023/3        |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>資産の部</b>     |               |               |               |               |               |
| <b>流動資産</b>     | <b>25,829</b> | <b>24,381</b> | <b>22,948</b> | <b>24,085</b> | <b>23,659</b> |
| 現金及び預金          | 13,340        | 14,595        | 13,705        | 13,499        | 14,035        |
| 受取手形及び売掛金       | 9,426         | 7,233         | 6,448         | —             | —             |
| 受取手形            | —             | —             | —             | 2,430         | 2,565         |
| 売掛金             | —             | —             | —             | 5,298         | 4,455         |
| 商品及び製品          | 2,199         | 1,776         | 1,866         | 1,692         | 1,770         |
| その他             | 869           | 805           | 952           | 1,197         | 838           |
| 貸倒引当金           | △5            | △28           | △24           | △33           | △6            |
| <b>固定資産</b>     | <b>9,529</b>  | <b>9,601</b>  | <b>9,864</b>  | <b>9,942</b>  | <b>10,288</b> |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>1,894</b>  | <b>1,939</b>  | <b>1,897</b>  | <b>1,906</b>  | <b>1,894</b>  |
| 建物              | 378           | 398           | 372           | 377           | 355           |
| 土地              | 1,440         | 1,440         | 1,440         | 1,440         | 1,440         |
| その他             | 75            | 101           | 84            | 88            | 99            |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>44</b>     | <b>90</b>     | <b>105</b>    | <b>75</b>     | <b>59</b>     |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>7,591</b>  | <b>7,571</b>  | <b>7,861</b>  | <b>7,960</b>  | <b>8,333</b>  |
| <b>資産合計</b>     | <b>35,359</b> | <b>33,983</b> | <b>32,813</b> | <b>34,027</b> | <b>33,947</b> |
| <b>負債の部</b>     |               |               |               |               |               |
| <b>流動負債</b>     | <b>12,516</b> | <b>11,550</b> | <b>10,571</b> | <b>11,924</b> | <b>10,528</b> |
| 支払手形及び買掛金       | 4,384         | 3,511         | 3,692         | 3,986         | 3,748         |
| 電子記録債務          | 4,188         | 3,701         | 2,950         | 3,081         | 2,480         |
| 短期借入金           | 3,466         | 3,466         | 3,466         | 3,466         | 3,466         |
| その他             | 476           | 871           | 462           | 1,390         | 833           |
| <b>固定負債</b>     | <b>1,596</b>  | <b>1,146</b>  | <b>1,213</b>  | <b>1,169</b>  | <b>1,438</b>  |
| 役員退職慰労引当金       | 1,125         | 741           | 738           | 744           | 791           |
| 繰延税金負債          | 58            | —             | 59            | 10            | 221           |
| その他             | 412           | 405           | 415           | 414           | 425           |
| <b>負債合計</b>     | <b>14,112</b> | <b>12,697</b> | <b>11,785</b> | <b>13,093</b> | <b>11,967</b> |
| <b>純資産の部</b>    |               |               |               |               |               |
| <b>株主資本</b>     | <b>21,047</b> | <b>21,296</b> | <b>20,881</b> | <b>20,771</b> | <b>21,533</b> |
| 資本金             | 1,208         | 1,208         | 1,208         | 1,208         | 1,208         |
| 資本剰余金           | 2,005         | 2,005         | 2,005         | 2,005         | 2,005         |
| 利益剰余金           | 18,410        | 18,779        | 18,757        | 19,411        | 20,174        |
| 自己株式            | △576          | △696          | △1,089        | △1,854        | △1,854        |
| <b>評価・換算差額等</b> | <b>198</b>    | <b>△11</b>    | <b>146</b>    | <b>162</b>    | <b>446</b>    |
| その他有価証券評価差額金    | 198           | △11           | 146           | 162           | 446           |
| <b>純資産合計</b>    | <b>21,246</b> | <b>21,285</b> | <b>21,027</b> | <b>20,933</b> | <b>21,980</b> |
| <b>負債・純資産合計</b> | <b>35,359</b> | <b>33,983</b> | <b>32,813</b> | <b>34,027</b> | <b>33,947</b> |



## 〔単体損益計算書〕

(百万円)

| 年度           | 2019/3 | 2020/3 | 2021/3 | 2022/3 | 2023/3 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 売上高          | 28,902 | 29,554 | 23,122 | 29,824 | 30,131 |
| 営業利益         | 59     | 423    | 51     | 1,137  | 1,468  |
| 営業外収益        | 177    | 313    | 247    | 174    | 176    |
| 営業外費用        | 84     | 34     | 44     | 34     | 37     |
| 経常利益         | 152    | 702    | 254    | 1,277  | 1,607  |
| 特別利益         | 111    | 24     | —      | 1      | —      |
| 特別損失         | 16     | 8      | —      | 3      | 15     |
| 税引前当期純利益     | 247    | 718    | 254    | 1,275  | 1,592  |
| 法人税、住民税及び事業税 | 78     | 126    | 31     | 470    | 435    |
| 法人税等調整額      | 10     | △15    | 45     | △58    | 88     |
| 法人税等合計       | 88     | 111    | 77     | 411    | 523    |
| 当期純利益        | 159    | 606    | 177    | 863    | 1,069  |

## 〔単体株主資本等変動計算書〕 (2022年4月1日～2023年3月31日)

(百万円)

|                             | 株主資本  |       |           |          |         |             |          | 評価・換算差<br>額等         | 純資産合計 |            |
|-----------------------------|-------|-------|-----------|----------|---------|-------------|----------|----------------------|-------|------------|
|                             | 資本金   | 資本剰余金 |           | 利益剰余金    |         |             | 自己<br>株式 |                      |       | 株主資本<br>合計 |
|                             |       | 資本準備金 | 利益<br>準備金 | その他利益剰余金 |         | 利益剰余<br>金合計 |          | その他有価<br>証券評価差<br>額金 |       |            |
|                             |       |       |           | 別途積立金    | 繰越利益剰余金 |             |          |                      |       |            |
| 2022年3月31日 残高               | 1,208 | 2,005 | 197       | 15,000   | 4,214   | 19,411      | △1,854   | 20,771               | 162   | 20,933     |
| 事業年度中の変動額                   |       |       |           |          |         |             |          |                      |       |            |
| 剰余金の配当                      |       |       |           |          | △306    | △306        |          | △306                 |       | △306       |
| 当期純利益                       |       |       |           |          | 1,069   | 1,069       |          | 1,069                |       | 1,069      |
| 株主資本以外の項目の事業<br>年度中の変動額(純額) |       |       |           |          |         |             |          |                      | 283   | 283        |
| 事業年度中の変動額合計                 | —     | —     | —         | —        | 762     | 762         | —        | 762                  | 283   | 1,046      |
| 2023年3月31日 残高               | 1,208 | 2,005 | 197       | 15,000   | 4,977   | 20,174      | △1,854   | 21,533               | 446   | 21,980     |

# 【株式の状況】 (2023年3月31日現在)

|           |                            |
|-----------|----------------------------|
| 上場市場      | 東証JASDAQ<br>(証券コード: 7521)  |
| 株主名簿管理人   | みずほ信託銀行株式会社                |
| 事業年度      | 4月1日～3月31日                 |
| 定時株主総会    | 毎年6月                       |
| 剰余金配当の基準日 | 期末配当金 3月31日<br>中間配当金 9月30日 |
| 発行済株式総数   | 7,950,000株                 |
| 株主数       | 1,417名                     |

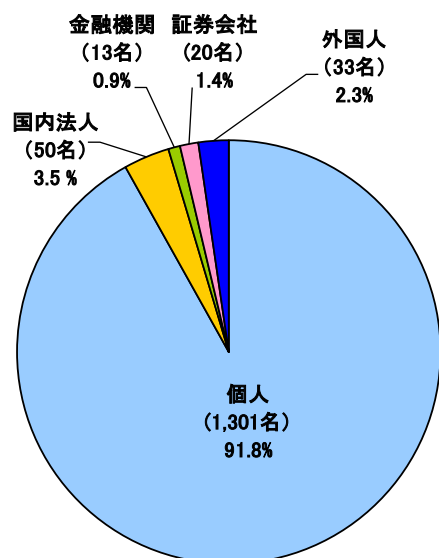
## 【大株主】

| 株主名                | 持株数       | 持株比率  |
|--------------------|-----------|-------|
| 上毛実業株式会社           | 1,388,600 | 20.4% |
| ショウリン商事株式会社        | 897,400   | 13.2% |
| 光通信株式会社            | 419,100   | 6.2%  |
| ムサシ社員持株会           | 357,300   | 5.2%  |
| ムサシ互助会             | 299,100   | 4.4%  |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口) | 249,900   | 3.7%  |
| 小林 厚一              | 237,700   | 3.5%  |
| 株式会社三井住友銀行         | 190,000   | 2.8%  |
| 株式会社みずほ銀行          | 160,000   | 2.3%  |
| 羽鳥 雅孝              | 137,200   | 2.0%  |

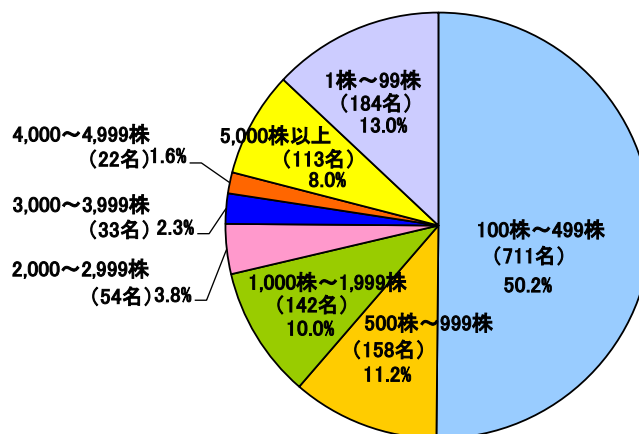
(注)持株比率は自己株式(1,135,544株)を控除して計算しております。

## 【株式分布状況】

■所有者別株主数比率



■保有株数別株主数比率



## 〔会社概要〕

|        |  |
|--------|--|
| 商号     | 株式会社ムサシ  |
| 設立     | 1946(昭和21)年12月5日   |
| 本社     | 東京都中央区銀座八丁目20番36号  |
| 資本金    | 1,208,500,000円   |
| 従業員数   | 連結540名、単体193名<br>(2023年3月31日現在)  |
| 主要取引銀行 | 株式会社みずほ銀行<br>株式会社三井住友銀行<br>株式会社三菱UFJ銀行   |
| 事業所    | 東京第一支店<br>東京第二支店<br>紙・紙加工事業部<br>海外営業部<br>札幌支店<br>仙台支店<br>北関東支店(さいたま)<br>東関東支店(千葉)<br>神静支店(横浜)<br>名古屋支店<br>大阪支店<br>中四国支店(広島)<br>福岡支店<br>その他営業所7カ所 |



## 〔ムサシグループ〕

### ■ 武蔵エンジニアリング株式会社

東京都港区西新橋3-11-7  
TEL.03-3437-2911  
自社開発商品(金融汎用・選挙システム機器)の研究開発、設計、製造。

### ■ ムサシ・フィールド・サポート株式会社

東京都中央区銀座8-20-36  
TEL.03-3546-7779  
機器の保守、点検、修理等のメンテナンス会社。

### ■ 株式会社ムサシ・エービーシー

東京都中央区新富1-9-1  
TEL.03-6228-4810  
データ入力サービス。

### ■ ムサシ・イメージ情報株式会社

東京都江東区東雲1-7-12  
TEL.03-6228-4056  
イメージ情報のデジタル加工、マイクロフィルムサービス。

### ■ ムサシ・アイ・テクノ株式会社

大阪府東大阪市長田中3-6-1  
TEL.06-6744-6311  
マイクロフィルムサービス、データ入力サービス、デジタル加工業務。

### ■ エム・ビー・エス株式会社

東京都中央区新川1-24-1  
TEL.03-5244-9590  
感圧紙、感熱式拡大プリンターの製造・販売、機能性材料等を販売。

### ■ エフ・ビー・エム株式会社

東京都千代田区飯田橋2-13-7  
TEL.03-6272-3453  
印刷機材等の販売。

### ■ 武蔵興産株式会社

東京都中央区銀座7-2-4  
TEL.03-3572-8461  
ムサシグループ及び一般顧客への不動産賃貸・運用業。

### ■ 株式会社武蔵エンタープライズ

東京都中央区銀座8-20-36  
TEL.03-3437-2925  
オートリース業、損害保険代理業。

### □ 株式会社ジェイ・アイ・エム

東京都千代田区飯田橋3-1-1  
TEL.03-5212-6001  
情報加工サービス。

■ 子会社  
□ 関連会社