



ファクトブック 2024

私たちは人とシステムの創造と調和を実現し、健全で信頼される企業を目指し続けます。(企業理念)

1946年(昭和21年)に紙卸商として創業した当社は、長年にわたり、情報システム機材や印刷システム機材を取り扱うことでシステム・インテグレーションのノウハウを蓄積し、さらに貨幣処理の金融汎用システム機材や選挙システム機材を自社で開発・製造する「メーカー機能を併せ持つ商社」として成長してまいりました。

当社の基本方針は、「本業に徹しながら、時代の変化に対応し取扱商品やサービスの内容を変えていくと共に、本業の周辺分野にある新しい事業の種を探し求める。」であります。

即ち、既存事業である情報・印刷システム機材や紙・紙加工品などのビジネスを支える商品を取り扱う「商社機能」と、金融汎用・選挙システム機材という独自性のあるオリジナル商品を開発・製造する「メーカー機能」を併せ持つ企業としての発展を目指す一方、事業領域拡大のため、M&Aや業務提携等にも積極的に取り組み、皆様方のお役に立ちたいと考えております。

これからも当社は、行動力を発揮して、グループ一丸となってあらゆる可能性に「情熱」をもって「挑戦」し、企業価値をさらに高めてまいります。

今後ともご指導とご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。



代表取締役社長 羽鳥雅孝

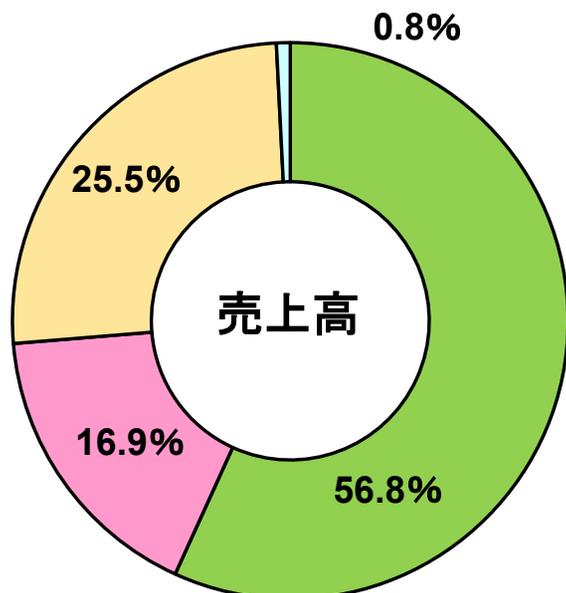
〔連結事業内容〕

売上高・営業利益の推移

(百万円)

年度	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
売上高	37,589	30,261	36,213	37,072	33,140
営業利益	1,025	△97	1,746	2,619	1,077

売上構成比 (5期平均:2020年3月期~2024年3月期)



- 情報・印刷・産業システム機材
- 金融汎用・選挙システム機材
- 紙・紙加工品
- 不動産賃貸・リース事業等

情報・印刷・産業システム機材

[情報・産業システム機材]

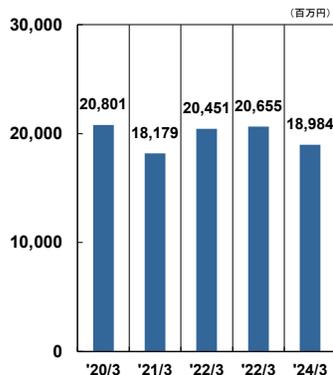
- 文書や図面など各種情報のデジタル化業務をはじめとする「メディアコンバートサービス」。
- ドキュメント・マイクロフィルムスキャナーや、電子アーカイブシステムの販売。
- 感熱式拡大プリンターの製造・販売、機能性材料の販売。
- X線で建物・製造物に対して行われる「非破壊検査」に使用される産業用検査機材の販売。
- 機能性材料(業務用ろ過フィルター等)の販売。
- 機器のメンテナンスサービス。



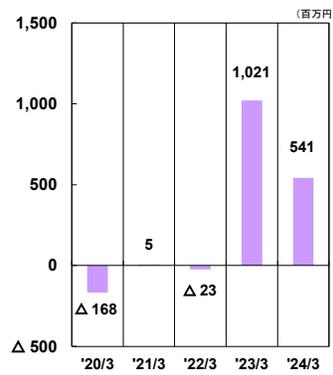
[印刷システム機材]

- デジタルプリンティングシステムやプリントオンデマンドなどの印刷機器・材料・ソフトの販売。印刷業務管理システムやWEB受発注システムの販売。
- 名刺やカードを低コストで、簡単に高品質印刷する高精度インクリボン方式のプリントシステム機材の販売・メンテナンス業務。
- 印刷物の高付加価値化を実現する高性能「レーザー加工機」の販売。

セグメント売上高の推移



セグメント営業利益の推移



金融汎用・選挙システム機材

(ムサシグループのオリジナル商品)

[金融汎用システム機材]

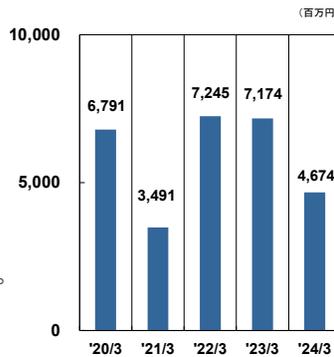
- 金融機関の出納業務や流通・運輸交通業、アミューズメント業における精算業務の効率化を図る貨幣処理機器、鍵管理機器、重要物管理機器等セキュリティシステムの開発・販売とソフト開発及びメンテナンス業務。
- 貨幣処理機器等の輸出。

[選挙システム機材]

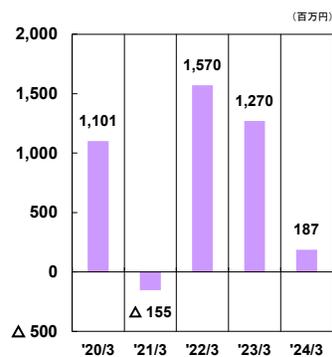
- 選挙事務の効率化を図る投票用紙読取分類機・計数機・交付機などの選挙用機器、開く投票用紙などの用品・用具及び選挙業務ソフトの開発・販売・メンテナンス業務。投票率アップを図る選挙啓発プロモーションの支援。



セグメント売上高の推移



セグメント営業利益の推移

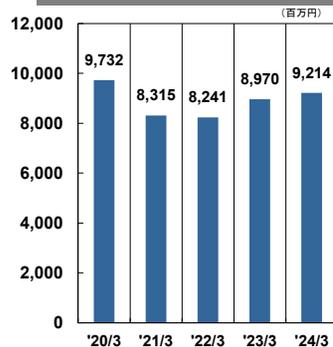


紙・紙加工品

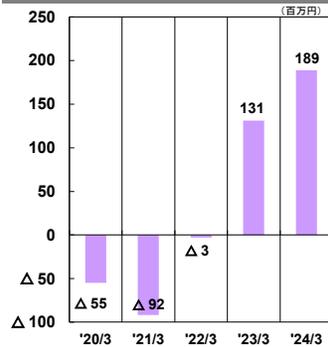
- 印刷・出版・情報・事務用紙、板紙、付加価値の高い特殊紙や紙加工品の開発・販売。
- 感圧紙の製造・販売。



セグメント売上高の推移



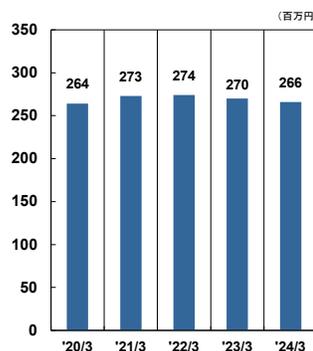
セグメント営業利益の推移



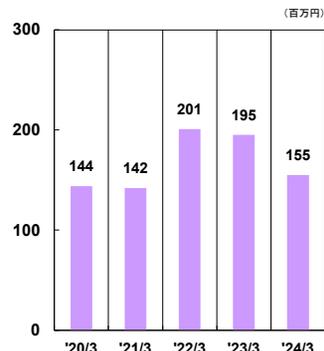
不動産賃貸・リース事業等

- ムサシグループ及び一般顧客への不動産の賃貸・運用業
- オートリース業
- 各種保険代理業

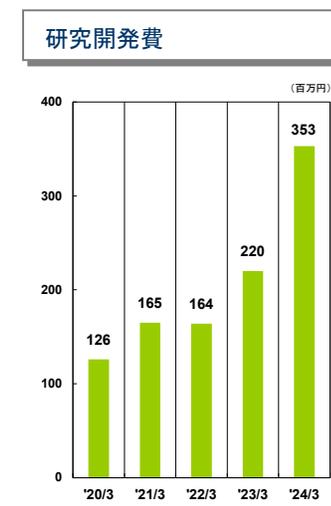
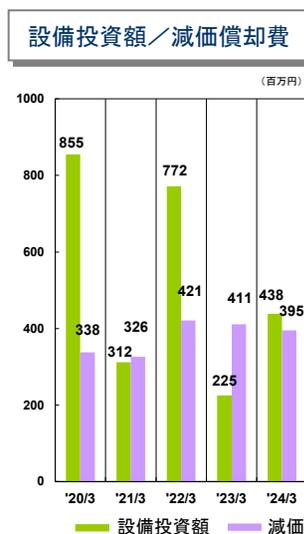
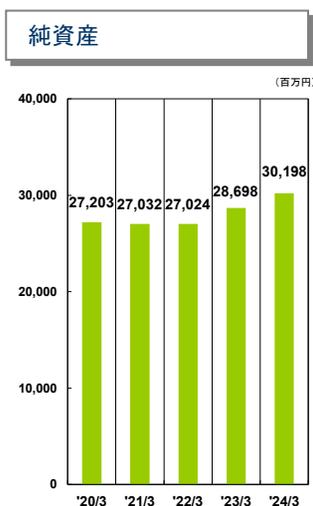
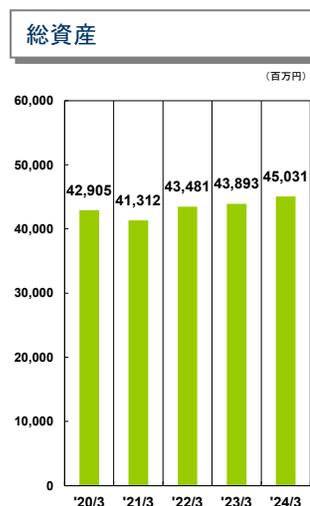
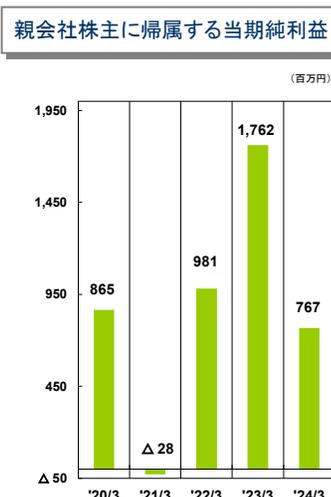
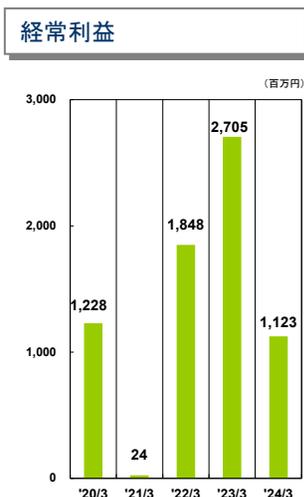
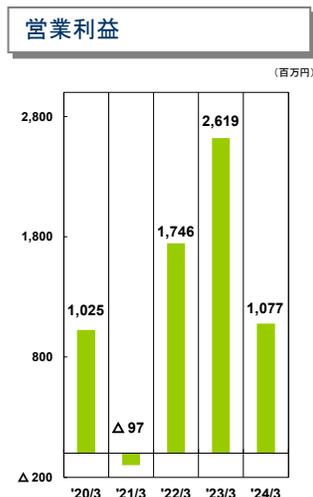
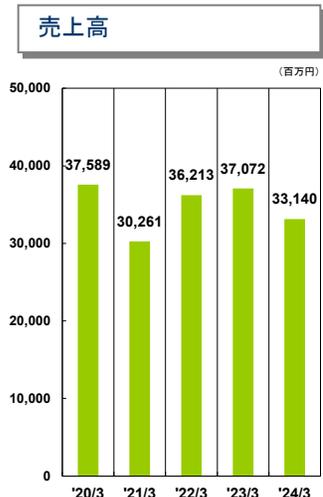
セグメント売上高の推移



セグメント営業利益の推移



[連結決算ハイライト]

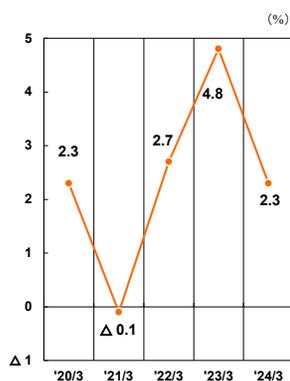


年度	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
売上高	37,589	30,261	36,213	37,072	33,140
営業利益	1,025	△97	1,746	2,619	1,077
経常利益	1,228	24	1,848	2,705	1,123
親会社株主に帰属する当期純利益	865	△28	981	1,762	767
総資産	42,905	41,312	43,481	43,893	45,031
純資産	27,203	27,032	27,024	28,698	30,198
設備投資額	855	312	772	225	438
減価償却費	338	326	421	411	395
研究開発費	126	165	164	220	353

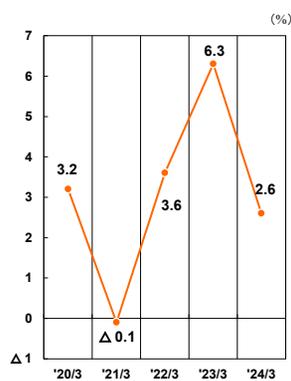
[連結財務データ]

■ 収益性

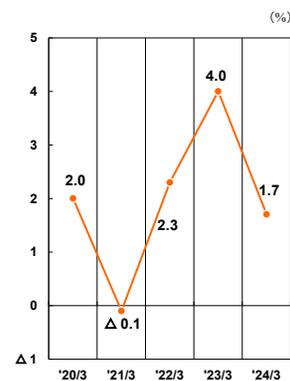
売上高当期純利益率



自己資本当期純利益率[ROE]

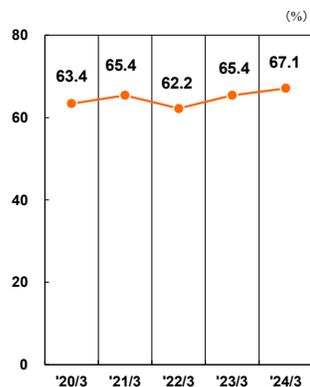


総資産利益率[ROA]

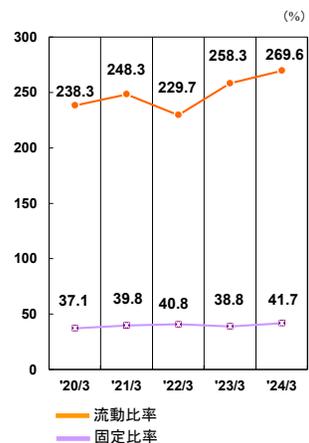


■ 安定性

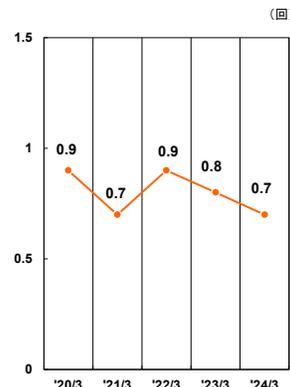
自己資本比率



流動比率／固定比率

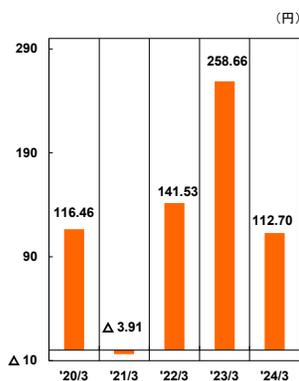


総資産回転率

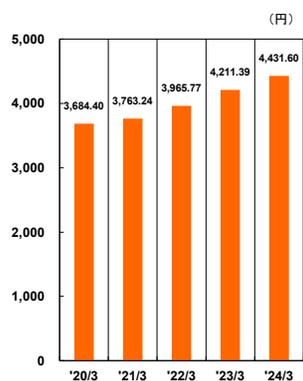


■ 投資指標

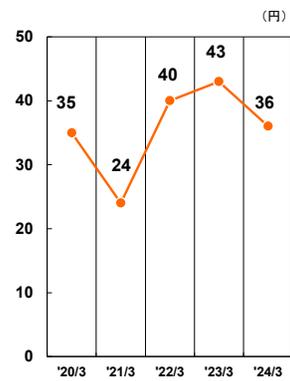
1株当り当期純利益[EPS]



1株当り純資産[BPS]



1株当り配当金



・総資産利益率＝当期純利益／総資産(期中平均)×100

・総資産回転率＝売上高／総資産(期中平均)

[連結貸借対照表]

(百万円)

年度	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
資産の部					
流動資産	32,809	30,568	32,459	32,751	32,436
現金及び預金	20,180	18,481	19,485	20,676	16,660
受取手形及び売掛金	9,319	8,518	—	—	—
受取手形	—	—	2,801	1,300	1,334
売掛金	—	—	6,727	5,931	5,904
電子記録債権	—	—	—	1,587	1,552
商品及び製品	2,442	2,411	2,189	2,226	2,418
仕掛品	69	68	155	99	85
原材料及び貯蔵品	429	473	545	618	977
関係会社短期貸付金	—	—	—	—	3,000
その他	404	645	592	325	520
貸倒引当金	△36	△30	△37	△14	△17
固定資産	10,095	10,744	11,022	11,141	12,594
有形固定資産	3,647	3,552	3,954	3,816	3,887
建物及び構築物(純額)	1,269	1,208	1,197	1,144	1,286
機械装置及び運搬具(純額)	40	50	48	51	74
土地	1,969	1,969	1,969	1,969	1,969
その他(純額)	368	323	738	650	557
無形固定資産	409	400	238	168	111
のれん	205	133	39	20	1
ソフトウェア	183	246	178	127	90
その他	20	20	20	20	19
投資その他の資産	6,038	6,791	6,829	7,157	8,595
投資有価証券	1,020	1,271	1,428	1,804	2,538
関係会社株式	473	492	518	567	553
繰延税金資産	418	382	234	196	205
退職給付に係る資産	940	1,392	1,421	1,361	2,073
差入保証金	2,549	2,549	2,549	2,550	2,550
その他	813	766	718	716	716
貸倒引当金	△176	△62	△41	△41	△42
資産合計	42,905	41,312	43,481	43,893	45,031
負債の部					
流動負債	13,768	12,310	14,133	12,677	12,033
支払手形及び買掛金	5,073	4,904	5,167	4,724	4,452
電子記録債務	3,397	2,766	2,879	2,468	2,528
短期借入金	3,516	3,516	3,516	3,516	3,516
未払法人税等	291	29	703	477	67
賞与引当金	413	388	387	386	388
製品保証引当金	—	—	108	—	—
その他	1,076	704	1,370	1,105	1,079
固定負債	1,932	1,969	2,323	2,516	2,799
繰延税金負債	67	176	167	355	769
退職給付に係る負債	224	223	230	246	215
役員退職慰労引当金	971	889	910	989	989
その他	668	679	1,015	924	824
負債合計	15,701	14,279	16,457	15,194	14,832
純資産の部					
株主資本	27,335	26,714	26,722	28,178	28,707
資本金	1,208	1,208	1,208	1,208	1,208
資本剰余金	2,005	2,005	2,005	2,005	2,005
利益剰余金	24,818	24,590	25,363	26,819	27,348
自己株式	△696	△1,089	△1,854	△1,854	△1,854
その他の包括利益累計額	△132	318	301	519	1,490
その他有価証券評価差額金	△32	153	171	493	1,016
退職給付に係る調整累計額	△99	164	130	26	473
純資産合計	27,203	27,032	27,024	28,698	30,198
負債・純資産合計	42,905	41,312	43,481	43,893	45,031

〔連結損益計算書〕

(百万円)

年度	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
売上高	37,589	30,261	36,213	37,072	33,140
売上原価	28,920	23,492	27,449	27,628	25,052
売上総利益	8,669	6,768	8,763	9,444	8,087
販売費及び一般管理費	7,644	6,865	7,017	6,824	7,010
営業利益	1,025	△97	1,746	2,619	1,077
営業外収益	255	158	144	134	117
受取利息	3	1	1	2	1
受取配当金	47	43	47	55	62
持分法による投資利益	43	23	33	26	—
貸倒引当金戻入額	—	0	0	0	0
補助金収入	—	20	—	—	—
雑収入	161	69	62	49	53
営業外費用	52	37	43	48	71
支払利息	34	34	40	41	39
貸倒引当金繰入額	2	—	—	—	—
持分法による投資損失	—	—	—	—	7
退職金給付費用	11	—	—	—	—
投資事業組合運用損	—	—	1	2	6
固定資産廃棄損	—	—	—	—	15
雑損失	3	2	0	4	2
経常利益	1,228	24	1,848	2,705	1,123
特別利益	24	—	1	—	27
投資有価証券売却益	24	—	—	—	27
会員権売却益	—	—	1	—	—
特別損失	73	1	28	15	—
投資有価証券評価損	6	—	—	2	—
投資有価証券売却損	—	—	—	12	—
固定資産除去損	—	—	5	—	—
会員権売却損	—	1	—	—	—
会員権評価損	2	—	—	—	—
減損損失	64	—	22	—	—
税金等調整前当期純利益	1,179	22	1,821	2,690	1,150
法人税、住民税及び事業税	362	86	695	797	392
法人税等調整額	△48	△35	143	130	△9
法人税等合計	313	50	839	927	382
当期純利益	865	△28	981	1,762	767
非支配株主に帰属する当期純利益	—	—	—	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益	865	△28	981	1,762	767

〔連結包括利益計算書〕

(百万円)

年度	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
当期純利益	865	△28	981	1,762	767
その他の包括利益	△457	450	△16	217	970
その他の有価証券評価差額金	△245	185	18	321	522
退職給付に係る調整額	△210	264	△34	△103	447
持分法適用会社に対する持分相当額	△1	△0	△0	0	0
包括利益	407	422	965	1,980	1,738

〔連結株主資本等変動計算書〕(2023年4月1日～2024年3月31日)

(百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額			純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己 株式	株主資本 合計	その他有価証券 評価差額金	退職給付に 係る調整累計額	その他の包括利 益累計額合計	
2023年3月31日 残高	1,208	2,005	26,819	△1,854	28,178	493	26	519	28,698
連結会計年度中の変動額									
剰余金の配当			△238		△238				△238
親会社株主に帰属する当期純利益			767		767				767
自己株式の取得				△0	△0				△0
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)						523	447	970	970
連結会計年度中の変動額合計	—	—	529	△0	529	523	447	970	1,500
2024年3月31日 残高	1,208	2,005	27,348	△1,854	28,707	1,016	473	1,490	30,198

〔連結キャッシュ・フロー計算書〕

(百万円)

年度	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,765	△689	2,601	1,590	△322
投資活動によるキャッシュ・フロー	△979	△612	△904	△10	△3,372
財務活動によるキャッシュ・フロー	△357	△591	△594	△390	△324
現金及び現金同等物に係る換算差額	△1	0	1	1	4
現金及び現金同等物の増加(減少)額	1,427	△1,893	1,104	1,190	△4,015
現金及び現金同等物の期首残高	17,857	19,285	17,391	18,495	19,686
現金及び現金同等物の期末残高	19,285	17,391	18,495	19,686	15,670

〔単体貸借対照表〕

(百万円)

年度	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
資産の部					
流動資産	24,381	22,948	24,085	23,659	23,587
現金及び預金	14,595	13,705	13,499	14,035	10,472
受取手形及び売掛金	7,233	6,448	—	—	—
受取手形	—	—	2,430	1,029	1,060
売掛金	—	—	5,298	4,455	4,532
電子記録債権	—	—	—	1,535	1,556
商品及び製品	1,776	1,866	1,692	1,770	2,138
関係会社短期貸付金	—	—	—	600	3,500
その他	805	952	1,197	238	341
貸倒引当金	△28	△24	△33	△6	△14
固定資産	9,601	9,864	9,942	10,288	10,882
有形固定資産	1,939	1,897	1,906	1,894	1,816
建物	398	372	377	355	334
土地	1,440	1,440	1,440	1,440	1,403
その他	101	84	88	99	78
無形固定資産	90	105	75	59	53
投資その他の資産	7,571	7,861	7,960	8,333	9,013
資産合計	33,983	32,813	34,027	33,947	34,470
負債の部					
流動負債	11,550	10,571	11,924	10,528	10,007
買掛金	3,511	3,692	3,986	3,748	3,064
電子記録債務	3,701	2,950	3,081	2,480	2,719
短期借入金	3,466	3,466	3,466	3,466	3,466
その他	871	462	1,390	833	758
固定負債	1,146	1,213	1,169	1,438	1,716
役員退職慰労引当金	741	738	744	791	831
繰延税金負債	—	59	10	221	483
その他	405	415	414	425	401
負債合計	12,697	11,785	13,093	11,967	11,724
純資産の部					
株主資本	21,296	20,881	20,771	21,533	21,818
資本金	1,208	1,208	1,208	1,208	1,208
資本剰余金	2,005	2,005	2,005	2,005	2,005
利益剰余金	18,779	18,757	19,411	20,174	20,459
自己株式	△696	△1,089	△1,854	△1,854	△1,854
評価・換算差額等	△11	146	162	446	927
その他有価証券評価差額金	△11	146	162	446	927
純資産合計	21,285	21,027	20,933	21,980	22,746
負債・純資産合計	33,983	32,813	34,027	33,947	34,470

〔単体損益計算書〕

(百万円)

年度	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3
売上高	29,554	23,122	29,824	30,131	26,296
営業利益	423	51	1,137	1,468	490
営業外収益	313	247	174	176	183
営業外費用	34	44	34	37	67
経常利益	702	254	1,277	1,607	606
特別利益	24	—	1	—	192
特別損失	8	—	3	15	—
税引前当期純利益	718	254	1,275	1,592	799
法人税、住民税及び事業税	126	31	470	435	207
法人税等調整額	△15	45	△58	88	67
法人税等合計	111	77	411	523	275
当期純利益	606	177	863	1,069	523

〔単体株主資本等変動計算書〕(2023年4月1日～2024年3月31日)

(百万円)

	株主資本								評価・換算差額等	純資産合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			自己株式	株主資本合計		
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計				
				別途積立金	繰越利益剰余金				その他有価証券評価差額金	
2023年3月31日 残高	1,208	2,005	197	15,000	4,977	20,174	△1,854	21,533	446	21,980
事業年度中の変動額										
剰余金の配当					△238	△238		△238		△238
当期純利益					523	523		523		523
自己株式の取得							△0	△0		△0
株主資本以外の項目の事業 年度中の変動額(純額)									481	481
事業年度中の変動額合計	—	—	—	—	285	285	△0	284	481	765
2024年3月31日 残高	1,208	2,005	197	15,000	5,262	20,459	△1,854	21,818	927	22,746

〔株式の状況〕

(2024年3月31日現在)

上場市場	東証スタンダード市場 (証券コード: 7521)
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社
事業年度	4月1日～3月31日
定時株主総会	毎年6月
剰余金配当の基準日	3月31日
期末配当金	
中間配当金	9月30日
発行済株式総数	7,950,000株
株主数	1,366名

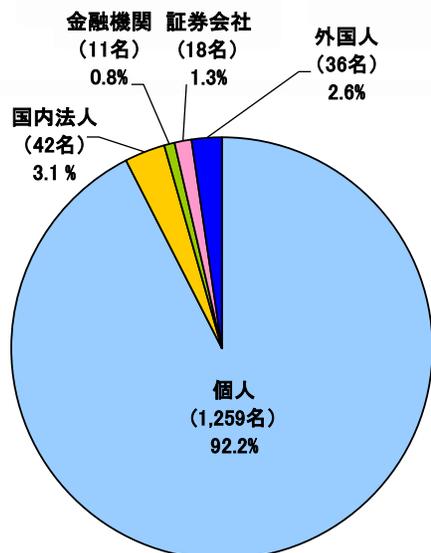
【大株主】

株主名	持株数	持株比率
上毛実業株式会社	1,388,600	20.4%
ショウリン商事株式会社	897,400	13.2%
光通信株式会社	332,700	4.9%
ムサシ社員持株会	322,400	4.7%
ムサシ互助会	299,100	4.4%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	276,400	4.1%
小林 厚一	237,700	3.5%
株式会社三井住友銀行	173,900	2.6%
株式会社みずほ銀行	160,000	2.3%
EUROPEAN DEPOSITARY BANK	151,574	2.2%
SA-DUBLIN-BUTTERMERE DEEP VALUE FUND LIMITED	151,574	2.2%
羽鳥 雅孝	137,200	2.0%

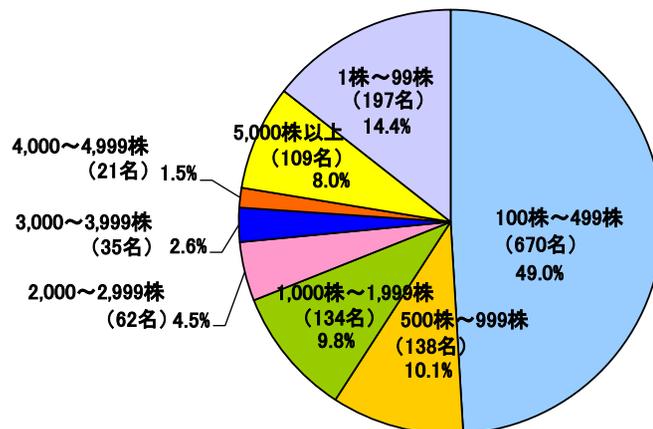
(注)持株比率は自己株式(1,135,648株)を控除して計算しております。

【株式分布状況】

■所有者別株主数比率



■保有株数別株主数比率



〔会社概要〕

商号	株式会社ムサシ
設立	1946(昭和21)年12月5日
本社	東京都中央区銀座八丁目20番36号
資本金	1,208,500,000円
従業員数	連結528名、単体193名 (2024年3月31日現在)
主要取引銀行	株式会社みずほ銀行 株式会社三井住友銀行 株式会社三菱UFJ銀行
事業所	東京第一支店 東京第二支店 紙・紙加工事業部 海外営業部 札幌支店 仙台支店 北関東支店(さいたま) 東関東支店(千葉) 神静支店(横浜) 名古屋支店 大阪支店 中四国支店(広島) 福岡支店 その他営業所7カ所



〔ムサシグループ〕

■ 武蔵エンジニアリング株式会社

東京都港区西新橋3-11-7
TEL.03-3437-2911
自社開発商品(金融汎用・選挙システム機器)の研究開発、設計、製造。

■ ムサシ・フィールド・サポート株式会社

東京都中央区銀座8-20-36
TEL.03-3546-7779
機器の保守、点検、修理等のメンテナンス会社。

■ 株式会社ムサシ・エービーシー

東京都中央区築地2-10-6
TEL.03-5801-5994
データ入力サービス。

■ ムサシ・イメージ情報株式会社

東京都江東区東雲1-7-12
TEL.03-6228-4056
イメージ情報のデジタル加工、マイクロフィルムサービス。

■ ムサシ・アイ・テクノ株式会社

大阪府東大阪市長田中3-6-1
TEL.06-6744-6311
マイクロフィルムサービス、データ入力サービス、デジタル加工業務。

■ エム・ビー・エス株式会社

東京都中央区新川1-24-1
TEL.03-5244-9590
感圧紙、感熱式拡大プリンターの製造・販売、機能性材料等を販売。

■ エフ・ビー・エム株式会社

東京都千代田区飯田橋2-13-7
TEL.03-6272-3453
印刷機材等の販売。

■ 武蔵興産株式会社

東京都中央区銀座7-2-4
TEL.03-3572-8461
ムサシグループ及び一般顧客への不動産賃貸・運用業。

■ 株式会社武蔵エンタープライズ

東京都中央区銀座8-20-36
TEL.03-3437-2925
オートリース業、損害保険代理業。

□ 株式会社ジェイ・アイ・エム

東京都千代田区飯田橋3-1-1
TEL.03-5212-6001
情報加工サービス。

■ 子会社
□ 関連会社