

# ファクトブック 2025

株式  
会社 **ムサシ**

# 私たちは人とシステムの創造と調和を実現し、健全で信頼される企業を目指し続けます。(企業理念)

当社は1946年の創業以来、選挙・金融・情報処理・印刷など、社会を支えるインフラ分野で事業を展開し、信頼と実績を積み重ねてまいりました。

メーカー機能を併せ持つ商社として、自社開発と外部技術を融合した独自のビジネスモデルのもと、お客様のニーズに応じた最適な製品・サービスを提供しています。

そして自治体システムの標準化に対応したシステム開発や、ガバメントクラウドを活用したサービスの提供など、公共分野のDXにも積極的に取り組んでいます。

また、リサイクル可能な製品の導入や環境配慮型システムの開発を通じて、持続可能な社会の実現にも取り組んでいます。

これからも変化を恐れず挑戦を続け、お客様・社会・環境にとって信頼される企業であり続けるよう努めてまいります。

今後とも変わらぬご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。



代表取締役社長 小野 貢市

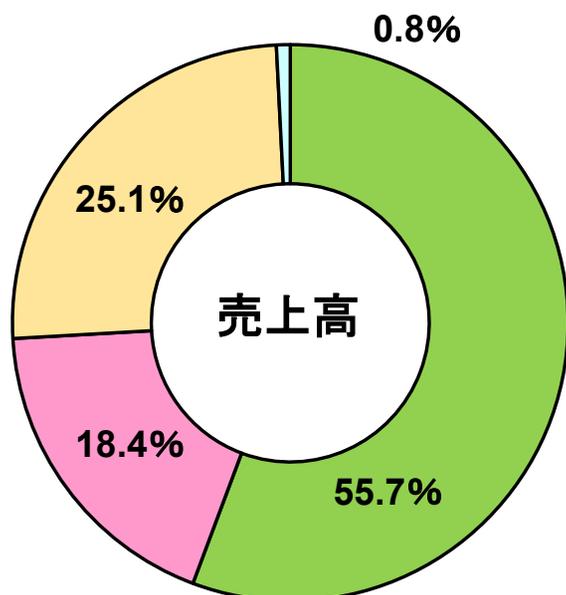
## 〔連結事業内容〕

### 売上高・営業利益の推移

(百万円)

年度	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
売上高	30,261	36,213	37,072	33,140	37,391
営業利益	△97	1,746	2,619	1,077	3,354

### 売上構成比 (5期平均:2021年3月期~2025年3月期)



- 情報・印刷・産業システム機材
- 金融汎用・選挙システム機材
- 紙・紙加工品
- 不動産賃貸・リース事業等

## 情報・印刷・産業システム機材

### [情報・産業システム機材]

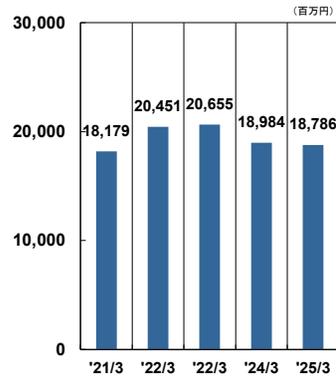
- 文書や図面など各種情報のデジタル化業務をはじめとする文書のデジタル化事業。
- ドキュメント・マイクロフィルムスキャナーや、電子アーカイブシステムの販売。
- 感熱式拡大プリンターの製造・販売、機能性材料の販売。
- X線で建物・製造物の「非破壊検査」に使用される産業用検査機材の販売。
- 機能性材料(業務用ろ過フィルター等)の販売。
- 機器のメンテナンスサービス。



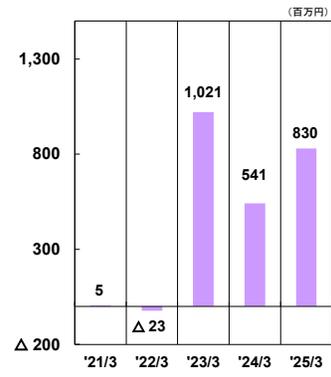
### [印刷システム機材]

- デジタルプリンティングシステムやプリントオンデマンドなどの印刷機器・材料・ソフトの販売。
- 印刷業務管理システムやWEB受発注システムの販売。
- 名刺やカードを低コストで、簡単に高品質印刷する高精度インクリボン方式のプリントシステム機材の販売・メンテナンス業務。
- 印刷物の高付加価値化を実現する高性能「レーザー加工機」の販売。

### セグメント売上高の推移



### セグメント営業利益の推移



## 金融汎用・選挙システム機材

(ムサシグループのオリジナル商品)

### [金融汎用システム機材]

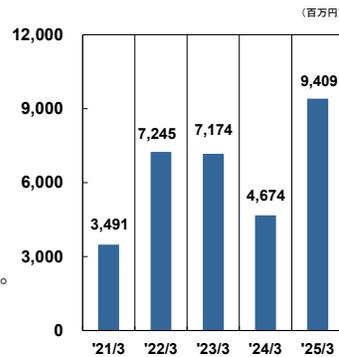
- 金融機関の出納業務や流通・運輸交通業、アミューズメント業における精算業務の効率化を図る貨幣処理機器、鍵・通帳などの管理機器等セキュリティシステムの開発・販売とソフト開発及びメンテナンス業務。
- 貨幣処理機器等の輸出。

### [選挙システム機材]

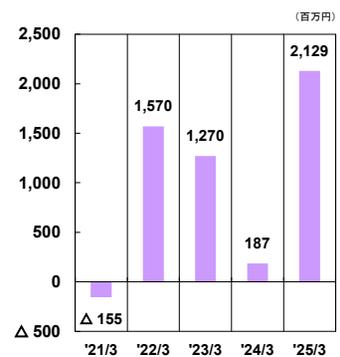
- 選挙事務の効率化を図る投票用紙読取分類機・計数機・交付機などの選挙用機器、開く投票用紙などの用品・用具および選挙業務ソフトの開発・販売・メンテナンス業務。投票率アップを図る選挙啓発プロモーションの支援。



### セグメント売上高の推移



### セグメント営業利益の推移

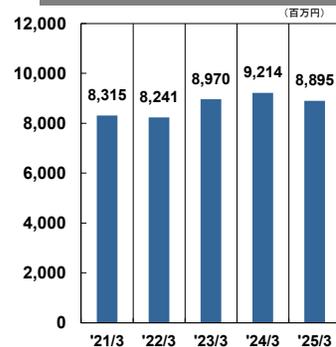


## 紙・紙加工品

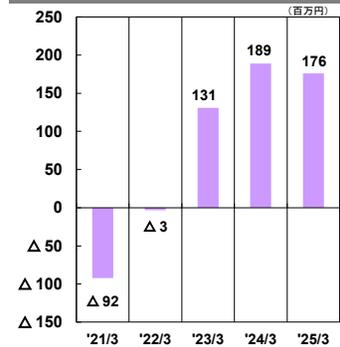
- 印刷・出版・情報・事務用紙、板紙、付加価値の高い特殊紙や紙加工品の開発・販売。
- 感圧紙の製造・販売。



### セグメント売上高の推移



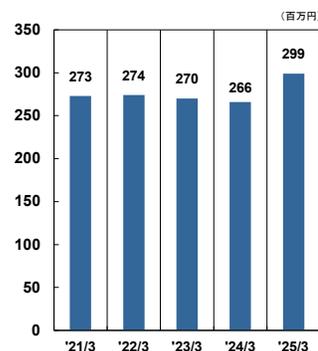
### セグメント営業利益の推移



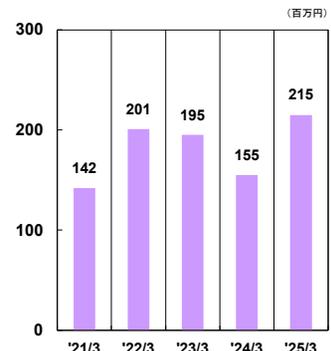
## 不動産賃貸・リース事業等

- ムサシグループ及び一般顧客への不動産の賃貸・運用業
- オートリース業
- 各種保険代理業

### セグメント売上高の推移

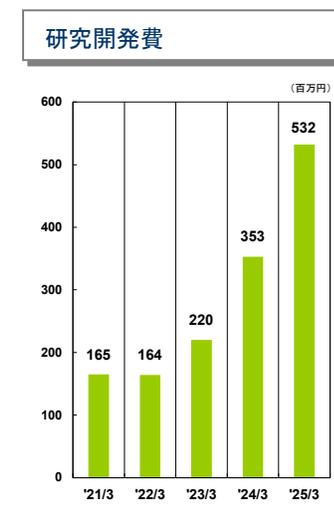
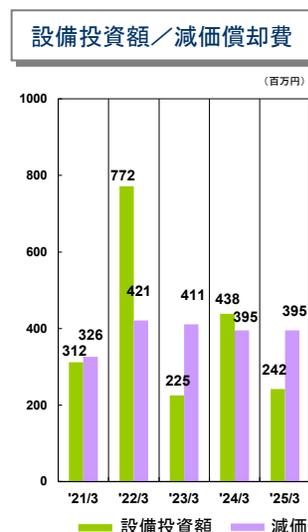
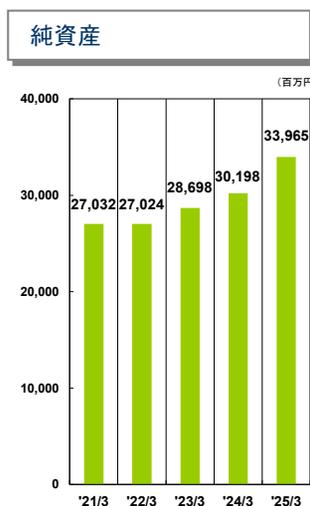
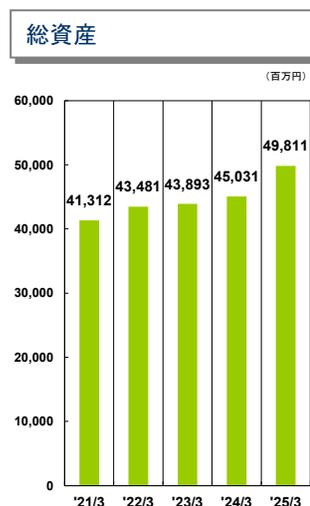
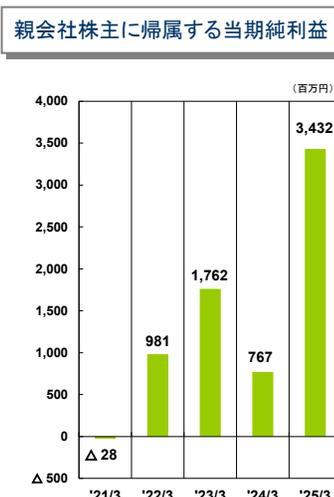
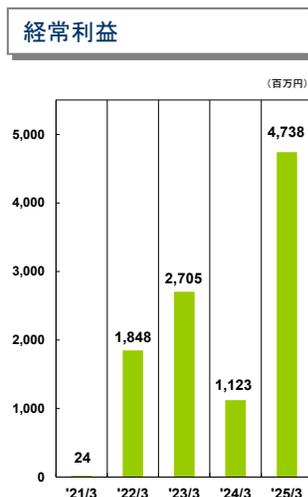
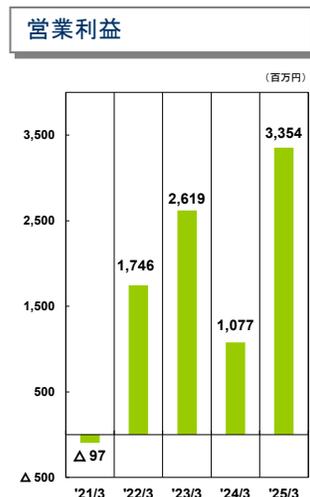
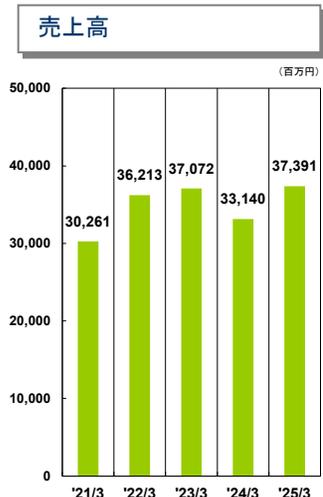


### セグメント営業利益の推移



※売上高は外部顧客に対するもの

# [連結決算ハイライト]



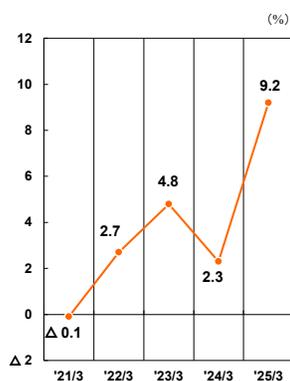
(百万円)

年度	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
売上高	30,261	36,213	37,072	33,140	37,391
営業利益	△97	1,746	2,619	1,077	3,354
経常利益	24	1,848	2,705	1,123	4,738
親会社株主に帰属する当期純利益	△28	981	1,762	767	3,432
総資産	41,312	43,481	43,893	45,031	49,811
純資産	27,032	27,024	28,698	30,198	33,965
設備投資額	312	772	225	438	242
減価償却費	326	421	411	395	395
研究開発費	165	164	220	353	532

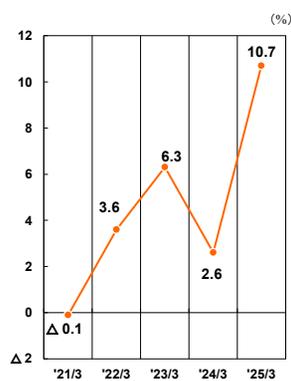
# [連結財務データ]

## ■ 収益性

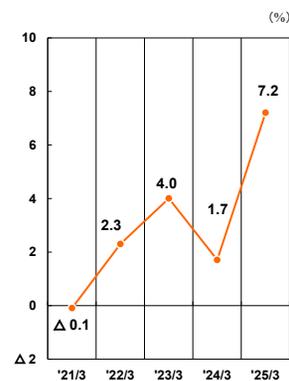
売上高当期純利益率



自己資本当期純利益率[ROE]

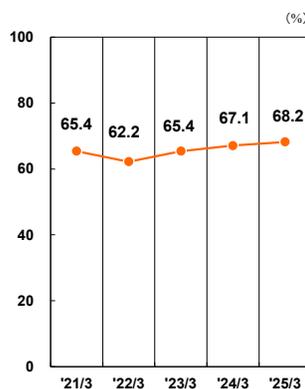


総資産利益率[ROA]

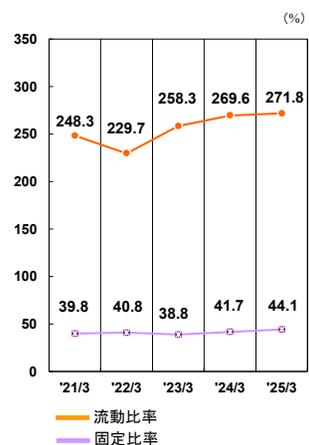


## ■ 安定性

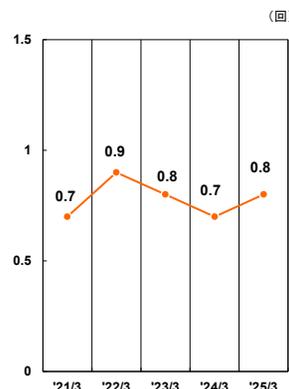
自己資本比率



流動比率／固定比率

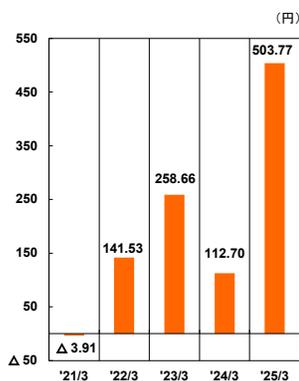


総資産回転率

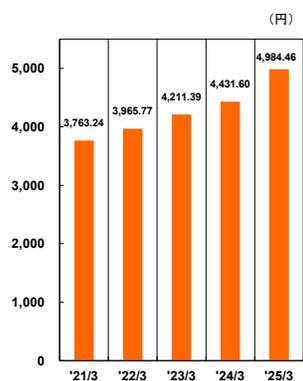


## ■ 投資指標

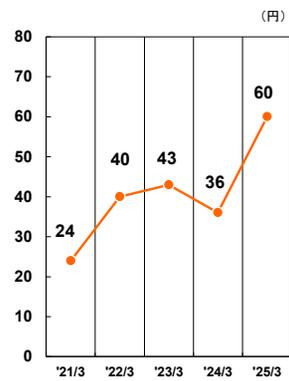
1株当り当期純利益[EPS]



1株当り純資産[BPS]



1株当り配当金



・総資産利益率＝当期純利益／総資産(期中平均)×100

・総資産回転率＝売上高／総資産(期中平均)

# [連結貸借対照表]

(百万円)

年度	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
<b>資産の部</b>					
<b>流動資産</b>	<b>30,568</b>	<b>32,459</b>	<b>32,751</b>	<b>32,436</b>	<b>34,843</b>
現金及び預金	18,481	19,485	20,676	16,660	22,291
受取手形及び売掛金	8,518	—	—	—	—
受取手形	—	2,801	1,300	1,334	667
売掛金	—	6,727	5,931	5,904	6,576
電子記録債権	—	—	1,587	1,552	1,789
商品及び製品	2,411	2,189	2,226	2,418	2,002
仕掛品	68	155	99	85	103
原材料及び貯蔵品	473	545	618	977	1,111
関係会社短期貸付金	—	—	—	3,000	—
その他	645	592	325	520	316
貸倒引当金	△30	△37	△14	△17	△16
<b>固定資産</b>	<b>10,744</b>	<b>11,022</b>	<b>11,141</b>	<b>12,594</b>	<b>14,967</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>3,552</b>	<b>3,954</b>	<b>3,816</b>	<b>3,887</b>	<b>3,767</b>
建物及び構築物(純額)	1,208	1,197	1,144	1,286	1,231
機械装置及び運搬具(純額)	50	48	51	74	68
土地	1,969	1,969	1,969	1,969	1,969
その他(純額)	323	738	650	557	498
<b>無形固定資産</b>	<b>400</b>	<b>238</b>	<b>168</b>	<b>111</b>	<b>204</b>
のれん	133	39	20	1	—
ソフトウェア	246	178	127	90	50
ソフトウェア仮勘定	—	—	—	—	134
その他	20	20	20	19	19
<b>投資その他の資産</b>	<b>6,791</b>	<b>6,829</b>	<b>7,157</b>	<b>8,595</b>	<b>10,995</b>
投資有価証券	1,271	1,428	1,804	2,538	3,559
関係会社株式	492	518	567	553	1,824
繰延税金資産	382	234	196	205	181
退職給付に係る資産	1,392	1,421	1,361	2,073	2,191
差入保証金	2,549	2,549	2,550	2,550	2,550
その他	766	718	716	716	728
貸倒引当金	△62	△41	△41	△42	△40
<b>資産合計</b>	<b>41,312</b>	<b>43,481</b>	<b>43,893</b>	<b>45,031</b>	<b>49,811</b>
<b>負債の部</b>					
<b>流動負債</b>	<b>12,310</b>	<b>14,133</b>	<b>12,677</b>	<b>12,033</b>	<b>12,819</b>
支払手形及び買掛金	4,904	5,167	4,724	4,452	4,496
電子記録債務	2,766	2,879	2,468	2,528	1,875
短期借入金	3,516	3,516	3,516	3,516	3,516
未払法人税等	29	703	477	67	1,111
賞与引当金	388	387	386	388	396
製品保証引当金	—	108	—	—	—
その他	704	1,370	1,105	1,079	1,422
<b>固定負債</b>	<b>1,969</b>	<b>2,323</b>	<b>2,516</b>	<b>2,799</b>	<b>3,025</b>
繰延税金負債	176	167	355	769	1,049
退職給付に係る負債	223	230	246	215	211
役員退職慰労引当金	889	910	989	989	1,069
その他	679	1,015	924	824	694
<b>負債合計</b>	<b>14,279</b>	<b>16,457</b>	<b>15,194</b>	<b>14,832</b>	<b>15,845</b>
<b>純資産の部</b>					
<b>株主資本</b>	<b>26,714</b>	<b>26,722</b>	<b>28,178</b>	<b>28,707</b>	<b>31,793</b>
資本金	1,208	1,208	1,208	1,208	1,208
資本剰余金	2,005	2,005	2,005	2,005	2,005
利益剰余金	24,590	25,363	26,819	27,348	30,434
自己株式	△1,089	△1,854	△1,854	△1,854	△1,854
<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>318</b>	<b>301</b>	<b>519</b>	<b>1,490</b>	<b>2,172</b>
その他の有価証券評価差額金	153	171	493	1,016	1,703
退職給付に係る調整累計額	164	130	26	473	468
<b>純資産合計</b>	<b>27,032</b>	<b>27,024</b>	<b>28,698</b>	<b>30,198</b>	<b>33,965</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>41,312</b>	<b>43,481</b>	<b>43,893</b>	<b>45,031</b>	<b>49,811</b>

## 〔連結損益計算書〕

(百万円)

年度	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
売上高	30,261	36,213	37,072	33,140	37,391
売上原価	23,492	27,449	27,628	25,052	26,713
売上総利益	6,768	8,763	9,444	8,087	10,677
販売費及び一般管理費	6,865	7,017	6,824	7,010	7,323
営業利益	△97	1,746	2,619	1,077	3,354
営業外収益	158	144	134	117	1,442
受取利息	1	1	2	1	27
受取配当金	43	47	55	62	73
持分法による投資利益	23	33	26	—	1,276
貸倒引当金戻入額	0	0	0	0	0
補助金収入	20	—	—	—	—
雑収入	69	62	49	53	64
営業外費用	37	43	48	71	57
支払利息	34	40	41	39	46
持分法による投資損失	—	—	—	7	—
投資事業組合運用損	—	1	2	6	8
固定資産廃棄損	—	—	—	15	—
雑損失	2	0	4	2	2
経常利益	24	1,848	2,705	1,123	4,738
特別利益	—	1	—	27	—
投資有価証券売却益	—	—	—	27	—
会員権売却益	—	1	—	—	—
特別損失	1	28	15	—	—
投資有価証券評価損	—	—	2	—	—
投資有価証券売却損	—	—	12	—	—
固定資産除去損	—	5	—	—	—
会員権売却損	1	—	—	—	—
減損損失	—	22	—	—	—
税金等調整前当期純利益	22	1,821	2,690	1,150	4,738
法人税、住民税及び事業税	86	695	797	392	1,339
法人税等調整額	△35	143	130	△9	△33
法人税等合計	50	839	927	382	1,305
当期純利益	△28	981	1,762	767	3,432
非支配株主に帰属する当期純利益	—	—	—	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益	△28	981	1,762	767	3,432

## 〔連結包括利益計算書〕

(百万円)

年度	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
当期純利益	△28	981	1,762	767	3,432
その他の包括利益	450	△16	217	970	682
その他の有価証券評価差額金	185	18	321	522	687
退職給付に係る調整額	264	△34	△103	447	△4
持分法適用会社に対する持分相当額	△0	△0	0	0	△0
包括利益	422	965	1,980	1,738	4,114

## 〔連結株主資本等変動計算書〕 (2024年4月1日～2025年3月31日)

(百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額			純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他の有価証券評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
2024年3月31日 残高	1,208	2,005	27,348	△1,854	28,707	1,016	473	1,490	30,198
連結会計年度中の変動額									
剰余金の配当			△347		△347				△347
親会社株主に帰属する当期純利益			3,432		3,432				3,432
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)						686	△4	682	682
連結会計年度中の変動額合計	—	—	3,085	—	3,085	686	△4	682	3,767
2025年3月31日 残高	1,208	2,005	30,434	△1,854	31,793	1,703	468	2,172	33,965

# [連結キャッシュ・フロー計算書]

(百万円)

年度	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	△689	2,601	1,590	△322	3,331
投資活動によるキャッシュ・フロー	△612	△904	△10	△3,372	2,334
財務活動によるキャッシュ・フロー	△591	△594	△390	△324	△434
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	1	1	4	△0
現金及び現金同等物の増加(減少)額	△1,893	1,104	1,190	△4,015	5,230
現金及び現金同等物の期首残高	19,285	17,391	18,495	19,686	15,670
現金及び現金同等物の期末残高	17,391	18,495	19,686	15,670	20,901

# [単体貸借対照表]

(百万円)

年度	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
<b>資産の部</b>					
<b>流動資産</b>	<b>22,948</b>	<b>24,085</b>	<b>23,659</b>	<b>23,587</b>	<b>25,020</b>
現金及び預金	13,705	13,499	14,035	10,472	15,034
受取手形及び売掛金	6,448	—	—	—	—
受取手形	—	2,430	1,029	1,060	525
売掛金	—	5,298	4,455	4,532	5,516
電子記録債権	—	—	1,535	1,556	1,581
商品及び製品	1,866	1,692	1,770	2,138	1,534
関係会社短期貸付金	—	—	600	3,500	600
その他	952	1,197	238	341	241
貸倒引当金	△24	△33	△6	△14	△14
<b>固定資産</b>	<b>9,864</b>	<b>9,942</b>	<b>10,288</b>	<b>10,882</b>	<b>12,200</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>1,897</b>	<b>1,906</b>	<b>1,894</b>	<b>1,816</b>	<b>1,838</b>
建物	372	377	355	334	324
土地	1,440	1,440	1,440	1,403	1,403
その他	84	88	99	78	109
<b>無形固定資産</b>	<b>105</b>	<b>75</b>	<b>59</b>	<b>53</b>	<b>223</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>7,861</b>	<b>7,960</b>	<b>8,333</b>	<b>9,013</b>	<b>10,138</b>
<b>資産合計</b>	<b>32,813</b>	<b>34,027</b>	<b>33,947</b>	<b>34,470</b>	<b>37,220</b>
<b>負債の部</b>					
<b>流動負債</b>	<b>10,571</b>	<b>11,924</b>	<b>10,528</b>	<b>10,007</b>	<b>10,705</b>
買掛金	3,692	3,986	3,748	3,064	3,408
電子記録債務	2,950	3,081	2,480	2,719	1,907
短期借入金	3,466	3,466	3,466	3,466	3,466
その他	462	1,390	833	758	1,923
<b>固定負債</b>	<b>1,213</b>	<b>1,169</b>	<b>1,438</b>	<b>1,716</b>	<b>1,842</b>
役員退職慰労引当金	738	744	791	831	880
繰延税金負債	59	10	221	483	578
その他	415	414	425	401	382
<b>負債合計</b>	<b>11,785</b>	<b>13,093</b>	<b>11,967</b>	<b>11,724</b>	<b>12,548</b>
<b>純資産の部</b>					
<b>株主資本</b>	<b>20,881</b>	<b>20,771</b>	<b>21,533</b>	<b>21,818</b>	<b>23,065</b>
資本金	1,208	1,208	1,208	1,208	1,208
資本剰余金	2,005	2,005	2,005	2,005	2,005
利益剰余金	18,757	19,411	20,174	20,459	21,706
自己株式	△1,089	△1,854	△1,854	△1,854	△1,854
<b>評価・換算差額等</b>	<b>146</b>	<b>162</b>	<b>446</b>	<b>927</b>	<b>1,606</b>
その他有価証券評価差額金	146	162	446	927	1,606
<b>純資産合計</b>	<b>21,027</b>	<b>20,933</b>	<b>21,980</b>	<b>22,746</b>	<b>24,671</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>32,813</b>	<b>34,027</b>	<b>33,947</b>	<b>34,470</b>	<b>37,220</b>

## 〔単体損益計算書〕

(百万円)

年度	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
売上高	23,122	29,824	30,131	26,296	31,049
営業利益	51	1,137	1,468	490	2,131
営業外収益	247	174	176	183	245
営業外費用	44	34	37	67	51
経常利益	254	1,277	1,607	606	2,325
特別利益	—	1	—	192	—
特別損失	—	3	15	—	—
税引前当期純利益	254	1,275	1,592	799	2,325
法人税、住民税及び事業税	31	470	435	207	960
法人税等調整額	45	△58	88	67	△230
法人税等合計	77	411	523	275	730
当期純利益	177	863	1,069	523	1,594

## 〔単体株主資本等変動計算書〕

(百万円)

	株主資本							評価・換算差額等	純資産合計	
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			自己株式			株主資本合計
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計				
				別途積立金	繰越利益剰余金			その他有価証券評価差額金		
2024年3月31日 残高	1,208	2,005	197	15,000	5,262	20,459	△1,854	21,818	927	22,746
事業年度中の変動額										
剰余金の配当					△347	△347		△347		△347
当期純利益					1,594	1,594		1,594		1,594
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)									678	678
事業年度中の変動額合計	—	—	—	—	1,246	1,246	—	1,246	678	1,925
2025年3月31日 残高	1,208	2,005	197	15,000	6,509	21,706	△1,854	23,065	1,606	24,671

# 〔株式の状況〕 (2025年3月31日現在)

上場市場	東証スタンダード市場 (証券コード: 7521)
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社
事業年度	4月1日～3月31日
定時株主総会	毎年6月
剰余金配当の基準日	期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日
発行済株式総数	7,950,000株
株主数	1,938名

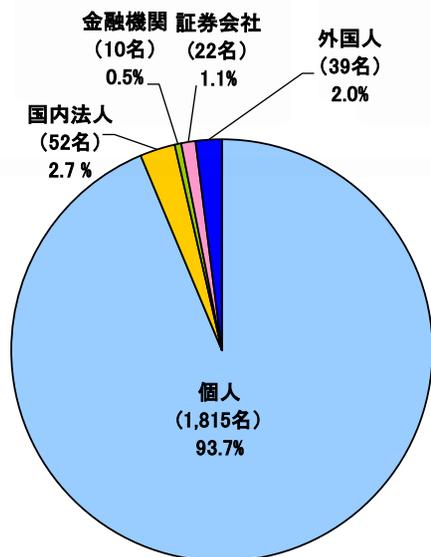
## 【大株主】

株主名	持株数	持株比率
上毛実業株式会社	1,388,600	20.4%
ショウリン商事株式会社	897,400	13.2%
ムサシ社員持株会	325,800	4.8%
ムサシ互助会	299,100	4.4%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	279,700	4.1%
小林 厚一	237,700	3.5%
株式会社みずほ銀行	160,000	2.3%
EUROPEAN DEPOSITARY BANK	155,219	2.3%
SA-DUBLIN-BUTTERMERE DEEP VALUE FUND LIMITED	155,219	2.3%
羽鳥 雅孝	137,200	2.0%
株式会社三井住友銀行	95,000	1.4%

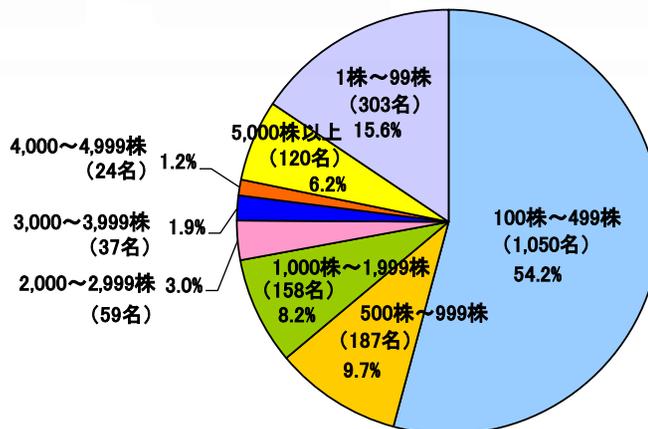
(注)持株比率は自己株式(1,135,648株)を控除して計算しております。

## 【株式分布状況】

■所有者別株主数比率



■保有株数別株主数比率



## 〔会社概要〕

商号	株式会社ムサシ
設立	1946(昭和21)年12月5日
本社	東京都中央区銀座八丁目20番36号
資本金	1,208,500,000円
従業員数	連結533名、単体190名 (2025年3月31日現在)
主要取引銀行	株式会社みずほ銀行 株式会社三井住友銀行 株式会社三菱UFJ銀行
事業所	東京第一支店 東京第二支店 紙・紙加工事業部 海外営業部 札幌支店 仙台支店 北関東支店(さいたま) 東関東支店(千葉) 神静支店(横浜) 名古屋支店 大阪支店 中四国支店(広島) 福岡支店 その他営業所7カ所



## 〔ムサシグループ〕

### ■ 武蔵エンジニアリング株式会社

東京都港区西新橋3-11-7  
TEL.03-3437-2911  
自社開発商品(金融汎用・選挙システム機器)の研究開発、設計、製造。

### ■ ムサシ・フィールド・サポート株式会社

東京都中央区銀座8-20-36  
TEL.03-3546-7779  
機器の保守、点検、修理等のメンテナンス会社。

### ■ 株式会社ムサシ・エービーシー

東京都中央区築地2-10-6  
TEL.03-5801-5994  
データ入力サービス。

### ■ ムサシ・イメージ情報株式会社

東京都江東区東雲1-7-12  
TEL.03-6228-4056  
イメージ情報のデジタル加工、マイクロフィルムサービス。

### ■ ムサシ・アイ・テクノ株式会社

大阪府東大阪市長田中3-6-1  
TEL.06-6744-6311  
マイクロフィルムサービス、データ入力サービス、デジタル加工業務。

### ■ エム・ビー・エス株式会社

東京都中央区新川1-24-1  
TEL.03-5244-9590  
感圧紙、感熱式拡大プリンターの製造・販売、機能性材料等を販売。

### ■ エフ・ビー・エム株式会社

東京都千代田区飯田橋2-13-7  
TEL.03-6272-3453  
印刷機材等の販売。

### ■ 武蔵興産株式会社

東京都中央区銀座7-2-4  
TEL.03-3572-8461  
ムサシグループ及び一般顧客への不動産賃貸・運用業。

### ■ 株式会社武蔵エンタープライズ

東京都中央区銀座8-20-36  
TEL.03-3437-2925  
オートリース業、損害保険代理業。

### □ 株式会社ジェイ・アイ・エム

東京都千代田区一番町10-6  
TEL.03-5212-6001  
情報加工サービス。

■ 子会社  
□ 関連会社