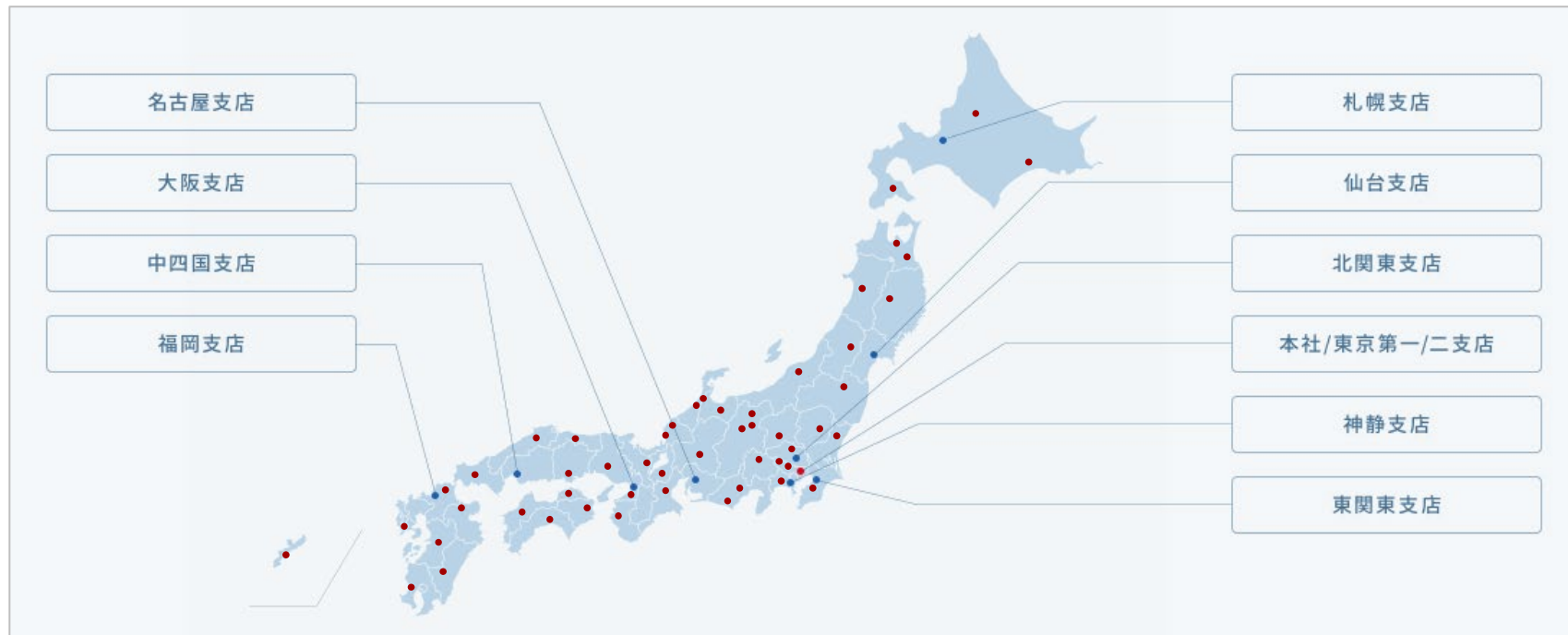


# 説明資料





## 本 社

東京都中央区銀座



本社ビル

## 販売拠点

全国に11支店、7営業所

## 生産拠点

武蔵エンジニアリング（株）  
横浜工場  
（神奈川県横浜市磯子区）

横浜工場



## テクニカルサポート

ムサシ・フィールド・サポート（株）  
コールセンター 2ヶ所  
カスタマーセンター 10ヶ所  
カスタマーターミナル・パートナー 47ヶ所

東京コールセンター



# 事業の変遷

1946年（昭和21年）

12月 武蔵商事（株）を設立し、紙の卸販売を開始。（紙事業開始）

1959年（昭和34年）

富士フィルムの特約代理店となり、写真式複写機、マイクロフィルム関連機材の販売を開始。（情報事業開始）

1965年（昭和40年）

●富士フィルムの特約代理店として印刷材料（PS版）の販売開始。（印刷事業開始）

●現金処理機器（紙幣計数機）の販売開始。（金融汎用事業開始）

1970年（昭和45年）

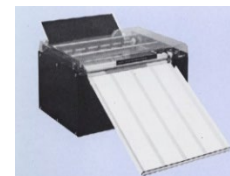
選挙用機器（投票用紙計数機）の販売開始。（選挙事業開始）



1946年  
「武蔵商事（株）」を設立



1959年  
写真複写機用感材を発売



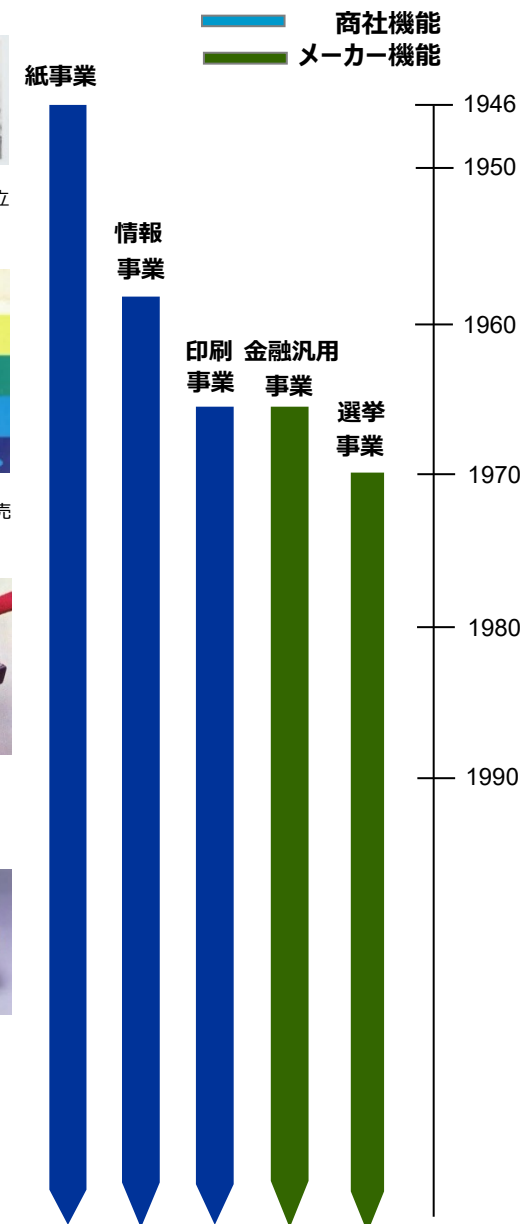
1965年  
PS版・自動現像機を発売



1965年  
紙幣計数機を発売



1970年  
投票用紙計数機を発売



# 事業構成

| セグメント                     | 事業部門         | 主要取扱商品                                                                                                                                                                                                    | 主要販売先                                                                                                                                 |
|---------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 情報・印刷・産業システム機材            | 情報・産業システム機材  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 文書のデジタル化事業</li> <li>● スキャナー ● 電子アーカイブシステム</li> <li>● 非破壊検査システム機材</li> <li>● 感熱式拡大プリンター</li> <li>● 機能性材料（業務用ろ過フィルター等）</li> <li>● 社会インフラ画像診断サービス（ひびみつけ）</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 官公庁・自治体</li> <li>● 企業・金融機関</li> <li>● 学校・図書館</li> <li>● 非破壊検査業</li> </ul>                    |
|                           | 印刷システム機材     | <ul style="list-style-type: none"> <li>● デジタルプリプレスシステム</li> <li>● PODシステム</li> <li>● 編集ソフト</li> <li>● 印刷業務管理システム</li> <li>● レーザー加工機</li> <li>● 名刺・カード印刷システム</li> </ul>                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 印刷会社</li> <li>● 文具・印章店</li> <li>● DPEショップ</li> <li>● 企業</li> </ul>                           |
| 金融汎用・選挙システム機材<br>(自社開発商品) | 金融汎用システム機材   | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 貨幣処理機器</li> <li>● 外貨両替システム</li> <li>● 鍵・通帳管理機</li> <li>● 手形・小切手管理システム</li> <li>● 口座振替システム</li> </ul>                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 金融機関</li> <li>● 流通業（デパート・スーパー・コンビニ）</li> <li>● 宅配業・交通機関・公営競技場</li> <li>● アミューズメント</li> </ul> |
|                           | 選挙システム機材     | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 投票用紙読取分類機</li> <li>● 投票用紙計数機・交付機</li> <li>● 自然に開く投票用紙</li> <li>● 投開票集計システム</li> </ul>                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 自治体</li> </ul>                                                                               |
| 紙・紙加工品                    | 紙・紙加工品       | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 印刷・出版・情報用紙</li> <li>● 板紙</li> <li>● 特殊紙</li> <li>● 紙加工品</li> <li>● 感圧紙</li> </ul>                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 印刷会社</li> <li>● 紙器業</li> <li>● 出版社</li> </ul>                                                |
| 不動産賃貸・リース事業等              | 不動産賃貸・リース事業等 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 不動産の賃貸業</li> <li>● オートリース業</li> <li>● 各種保険代理業</li> </ul>                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>● ムサシグループ</li> </ul>                                                                           |

## 情報・産業システム機材

- 文書や図面など各種情報のデジタル化業務をはじめとする文書のデジタル化事業
- ドキュメント・マイクロフィルムスキャナーや、電子アーカイブシステムの販売。関連ソフトの開発
- 非破壊検査に使用される産業用検査機材の販売
- 感熱式拡大プリンターの製造・販売
- 機能性材料（業務用ろ過フィルター等）の販売
- 社会インフラ画像診断サービス（ひびみつけ）の販売

## 印刷システム機材

- デジタルプリンティングシステムやプリント・オン・デマンドなどの印刷機器・材料・ソフトの販売
- 印刷業務管理システムやWEB受発注システムの販売
- 名刺やカードを低コストで、簡単に高品質印刷する高精度インクリボン方式のプリントシステム機材の販売
- 印刷物の高付加価値化を実現する高性能「レーザー加工機」の販売

## 金融汎用システム機材

- 金融機関の出納・両替業務や流通・運輸交通業における現金精算業務の効率化を図る貨幣処理機器や、鍵・通帳などの管理機器、セキュリティ機器の開発・販売とソフト開発。貨幣処理機器等の輸出。

## 選挙システム機材

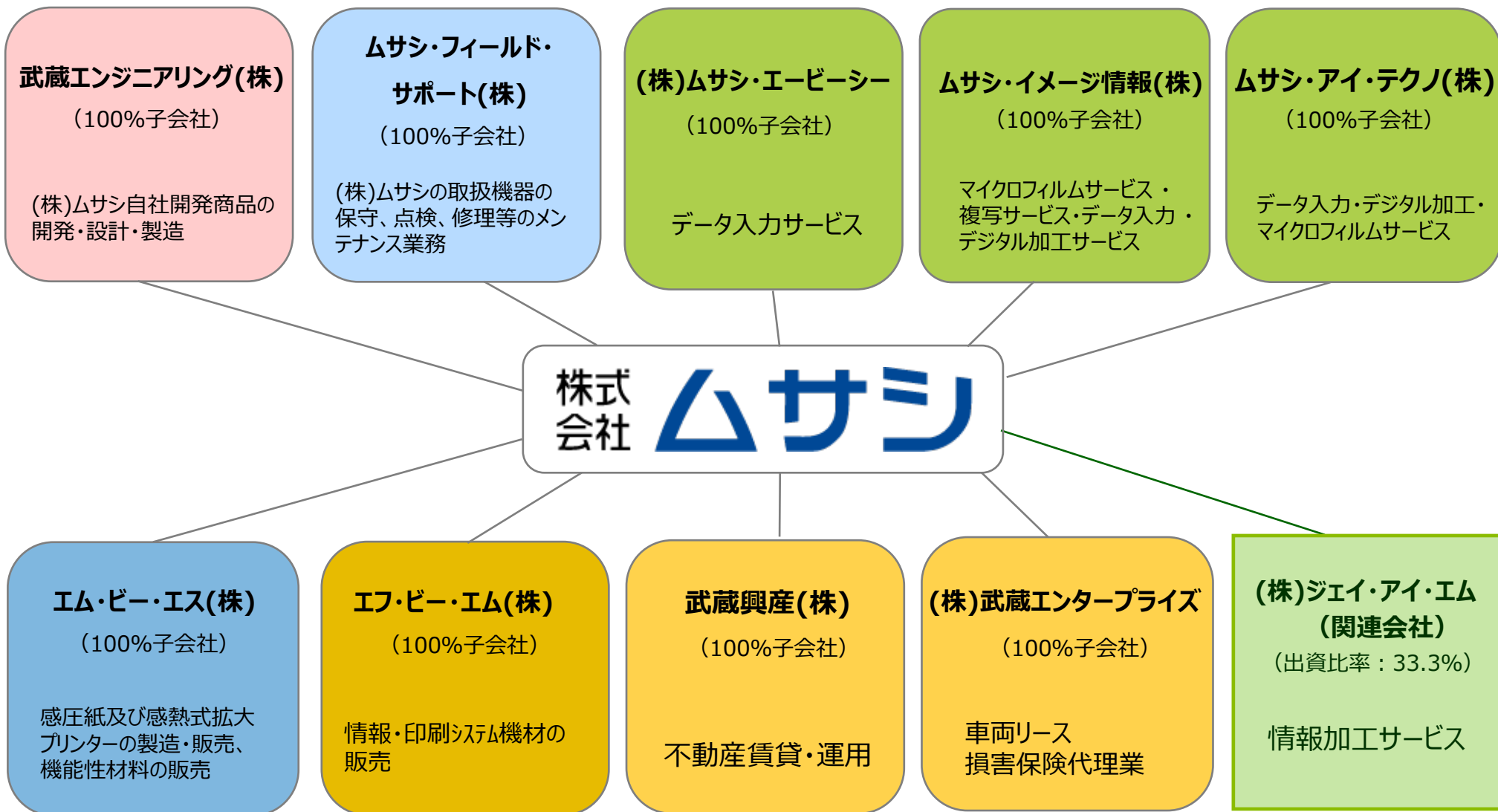
- 選挙事務の効率化を図る投票用紙読取分類機・計数機・交付機などの選挙用機器、用品・用具及び選挙業務ソフトの開発・販売
- 投票率アップを図る選挙啓発プロモーションの支援

## 紙・紙加工品

- 印刷・出版・情報・事務用紙、板紙、付加価値の高い特殊紙や紙加工品の開発・販売
- 感圧紙の製造・販売

## 不動産賃貸・リース事業等

- 不動産の賃貸・運用
- 車両リース
- 各種保険代理



## ■ 収益基盤の多様化

一つの事業の伸び悩みを他の事業が補完し、安定した収益を確保。

情報・産業システム

印刷システム

金融汎用システム

選挙システム

紙・紙加工品

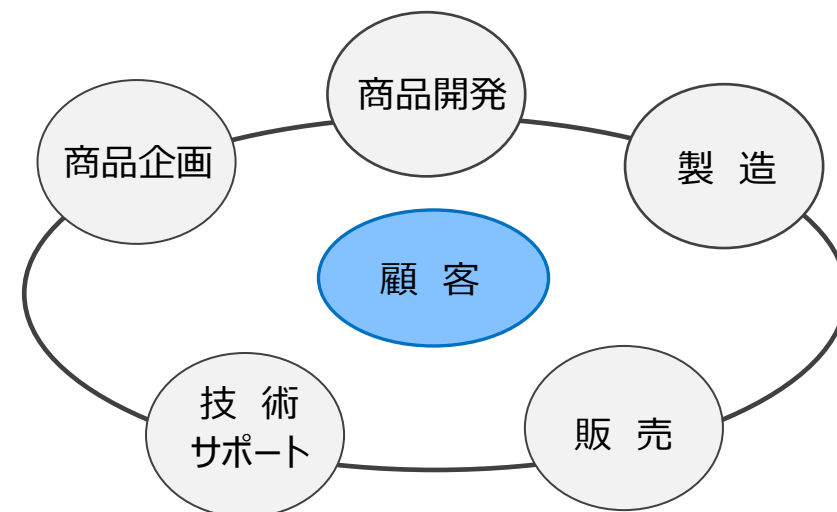
## ■ メーカー機能を併せ持つ

柔軟な対応力をもつ商社である一方、子会社に設計・製造メーカーをもち、独自の商品開発機能を兼ね備える。  
商品やシステムの企画・開発から設計・製造、販売およびソフト・技術サポートまでの一貫したサービスを提供。

営業力

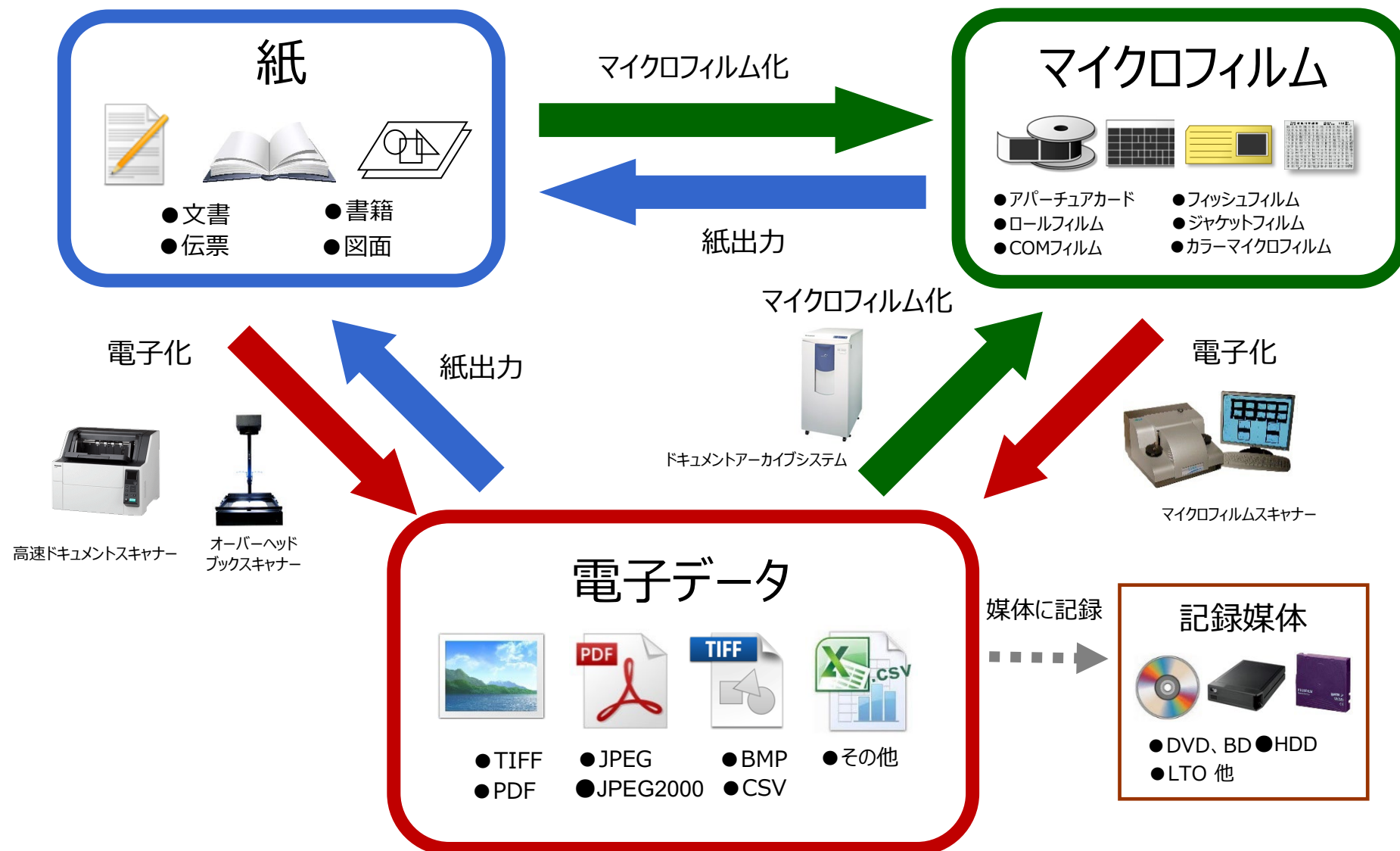
+

商品開発力



## ■ 安定した財務基盤

## 文書のデジタル化事業の概要



## 文書のデジタル化事業の強み

- 独自開発のデジタルアーカイブシステム
- 高品質の加工処理
- 元資料に対する万全なセキュリティ管理
- 高い生産性・・・国内最大のイメージングセンター

### 一貫した工程管理

- ・デジタルデータの作成
- ・データの検査
- ・検索情報の入力



### 正確で効率的なデータベース作り

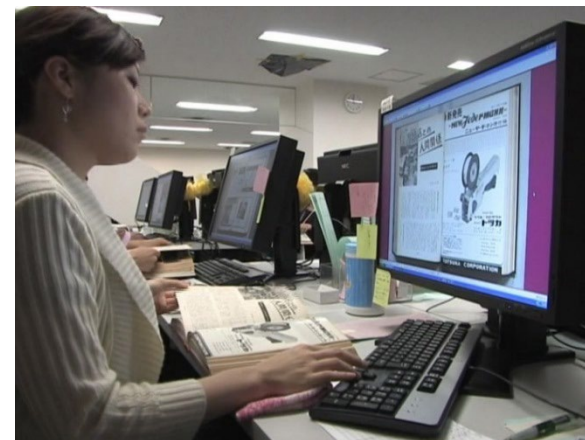
長年のマイクロフィルム化サービスのノウハウ



広大なイメージングセンター



書籍のスキャンニング



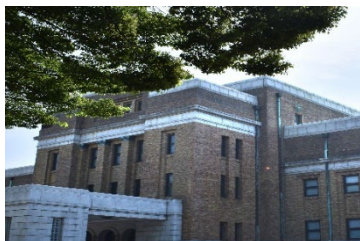
電子化データの検査

- 官公庁・自治体：行政のデジタル化推進
  - デジタル都市国家構造により文書等のDX化が加速
  - 総図書館・自治体等でデジタルアーカイブ需要が拡大
- 民間企業：文書や資料の電子化需要拡大
  - DXに向けた電子化需要が拡大
  - マイクロフィルムの電子化



## 文書のデジタル化事業の需要拡大

アーカイブ需要の拡大 主なユーザー



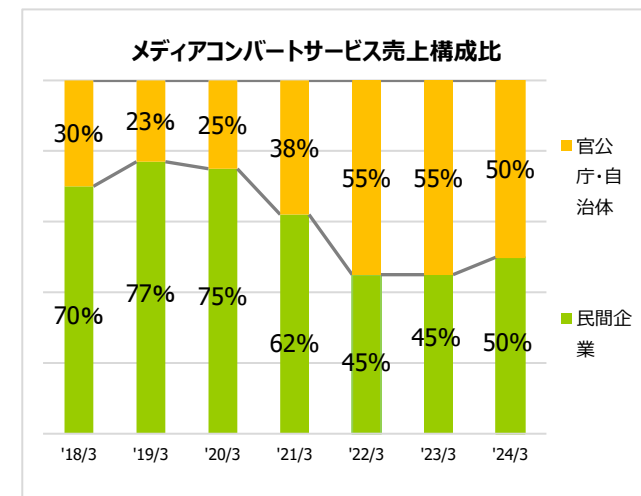
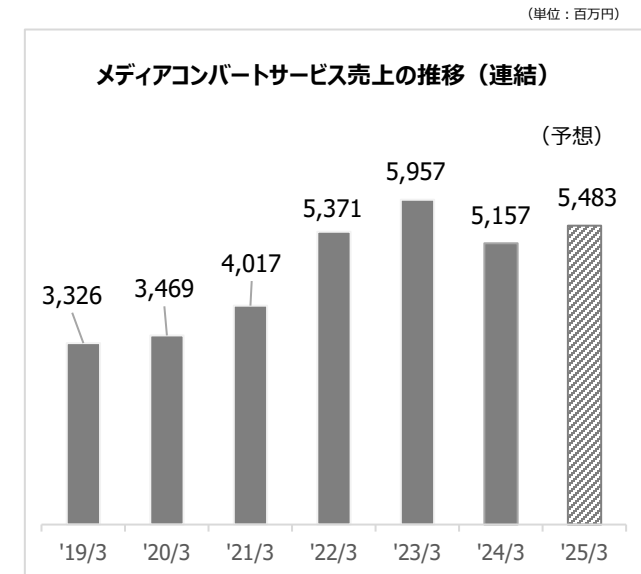
公文書館



図書館



美術館・博物館



## マイクロフィルター（ろ過フィルター）の取り扱い

- 機能・・・マイクロメートル単位の微粒子・微生物を「ろ過」によって分離・除去
- 特長・・・独自の非対称膜構造により「優れたろ過機能」や「ロングライフ」を実現

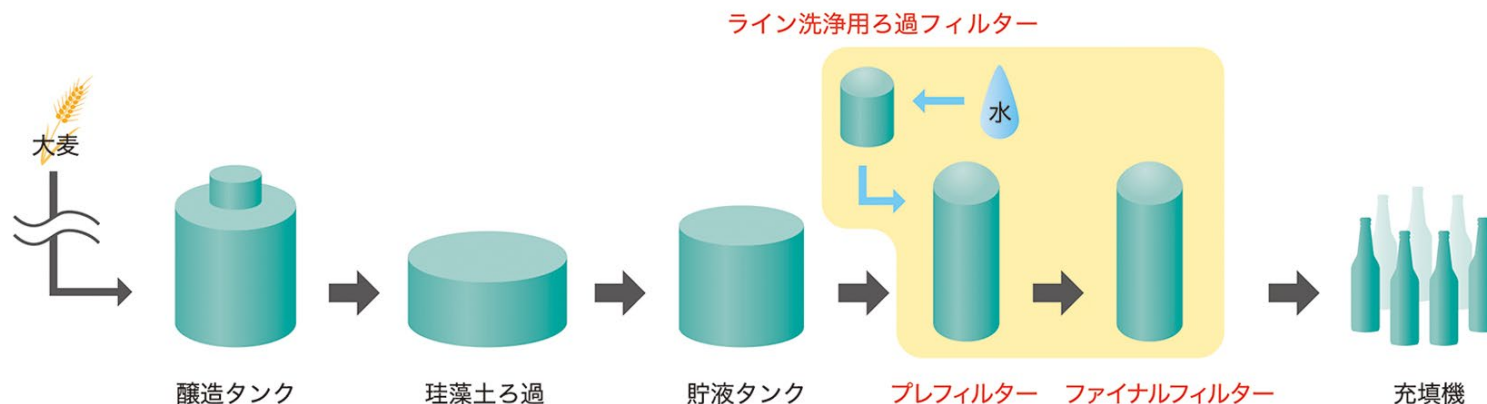
〔用途例〕

| 分野       | 製品                | 目的            |
|----------|-------------------|---------------|
| 食品・飲料    | ビール               | 醸造/セキュリティー    |
|          | ワイン・日本酒           | 清澄化、除菌        |
|          | ミネラルウォーター         | 除菌（非加熱製造）、除粒子 |
|          | 乳製品               | エアベントなど       |
|          | その他               | 原水/ユーティリティー   |
| エレクトロニクス | 液晶パネル（TFT/ガラス/CF） | 部品洗浄液のろ過      |
|          | 半導体（LSI/ウェハー）     | 部品洗浄液のろ過      |
|          | 一般電子（HDD）         | 部品洗浄液のろ過      |
| 医療       | 内視鏡などの洗浄液         | 清澄化、除菌        |



カートリッジタイプ

〔ビール 工程例〕 生ビールを缶や瓶に詰める直前に、フィルターで酵母をろ過します



## マイクロフィルター（ろ過フィルター）の販売状況

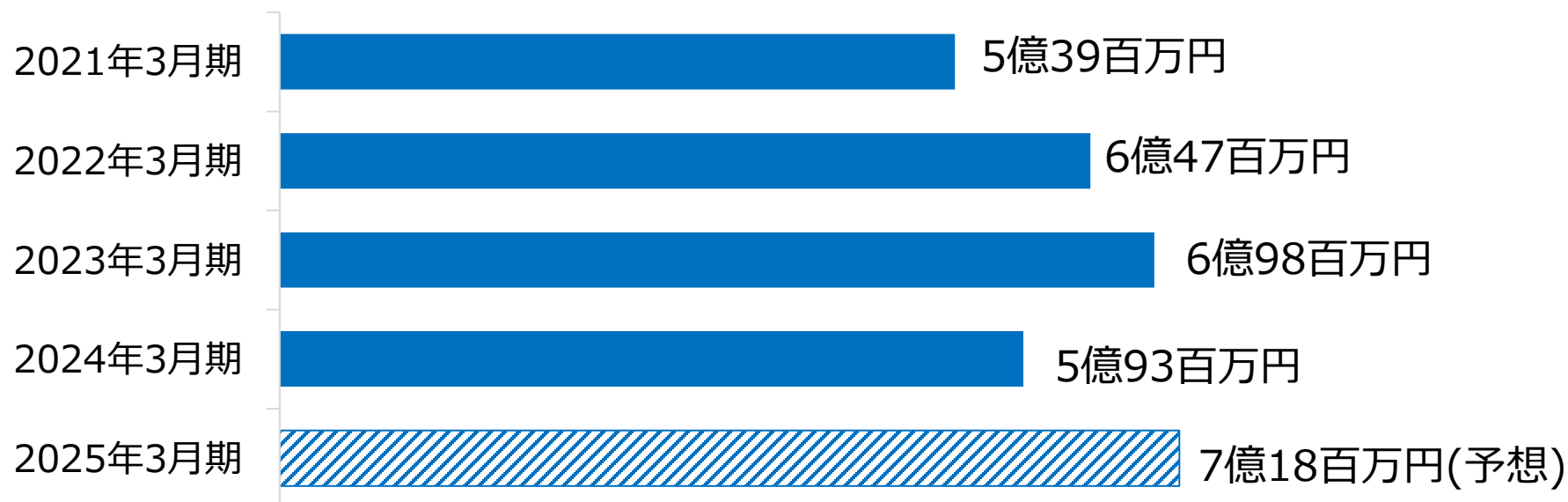
### ■ 市場

- スtock型ビジネス・・・継続できる材料ビジネスとして注力
- 国内総代理店（2018年1月～）【製造元：富士フイルム】



市場シェアの拡大を図る

### ■ 販売状況



## 社会インフラ画像診断サービス「ひびみつけ」の取り扱い

■ 特長・・・橋梁・トンネルなどコンクリート構造物の「ひび割れ」を写真から検出

➡ 点検業務の大幅な効率化



① 写真を撮る



② クラウドにアップロード



③ 画像を自動合成し、ひびを自動検出

### 富士フイルム

- 医療用画像診断システムの「画像解析技術」を活用し開発
- 「社会インフラ点検市場」へ参入

## ■ 市場

- インフラ点検業務の発注者 = 当社と緊密な関係を持つ「**全国の自治体**」（選挙機材、メディアコンバート業務の顧客）



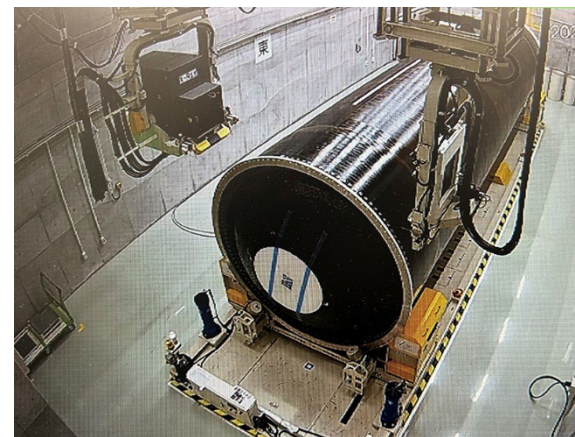
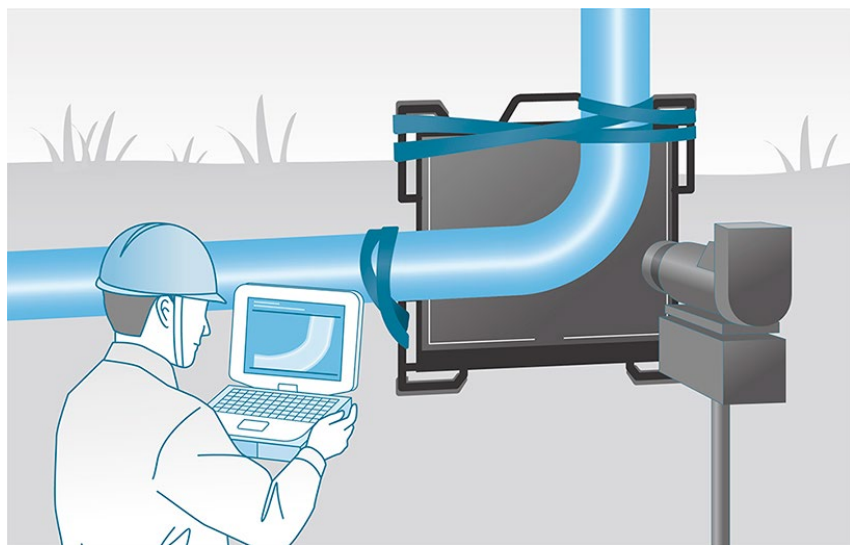
事業拡大目指す

「社会インフラ長寿命化」に貢献

※長さ2メートル以上の橋梁：全国に「64万橋」

## 工業用検査機材（非破壊検査）

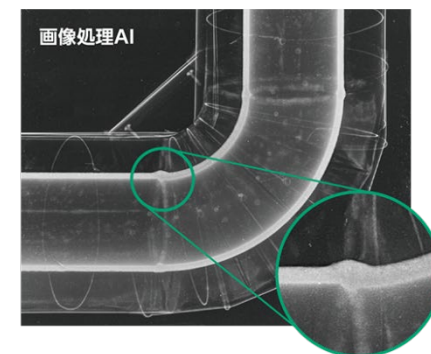
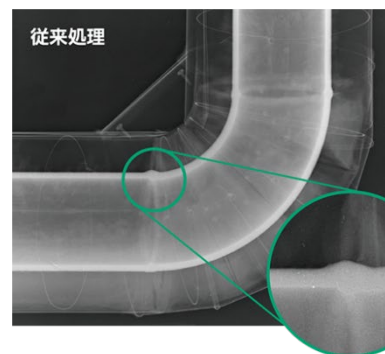
■ 航空機や船舶、インフラなどの安全を守り、製造品質の安定に貢献



オートメーションDDA撮影風景



## Image Intelligence（自動画像処理）





デジタルカラープルーフアー



オンデマンド  
プリンティングシステム



レーザー加工機



多目的  
インクジェットプリンター

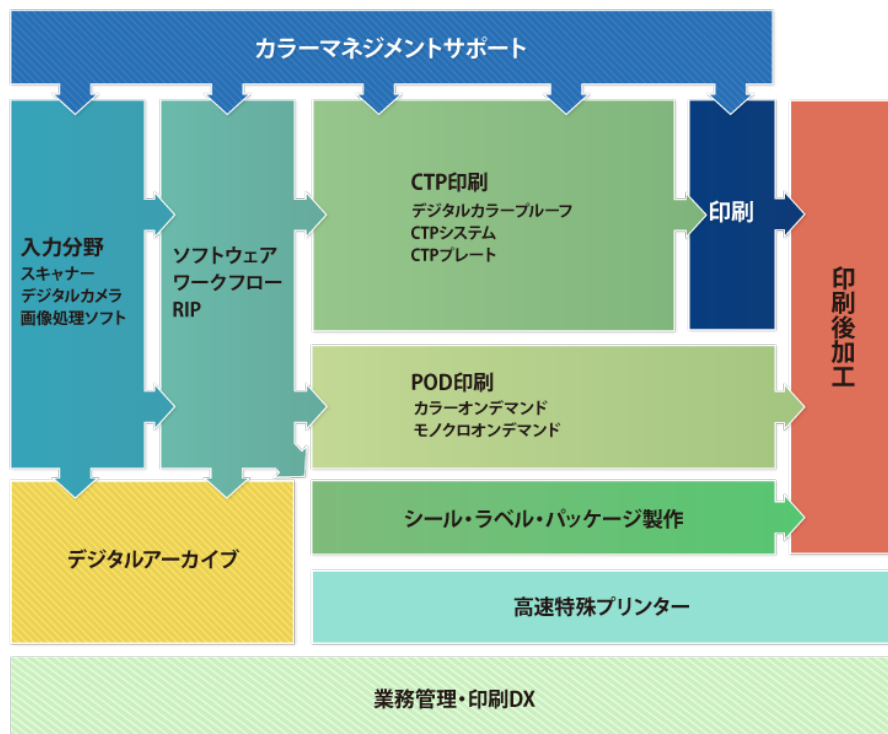


デジタルダイカッター



名刺・カード印刷システム

## 〔デジタル印刷工程〕



## 主要商品

- デジタルプリプレスシステム
- PODシステム
- 編集ソフト
- 印刷業務管理システム
- レーザー加工機
- 名刺・カード印刷システム



WEB制作ツール

## 販売先

## 印刷業

文具・印章店、DPEショップ、一般企業

## ■ 印刷物需要の減少

## ■ 印刷単価の下落

➡ 印刷機器・材料の販売低迷・収益性低下

### 当社の対応策

#### ● ムサシオリジナル商品の販売に注力

・多目的インクジェットプリンター、カッティングプロッター、業務管理ソフトなどの拡販

#### ● 新しいビジネス分野の開拓

・「シールラベル印刷」「パッケージ印刷」「オンライン講座」

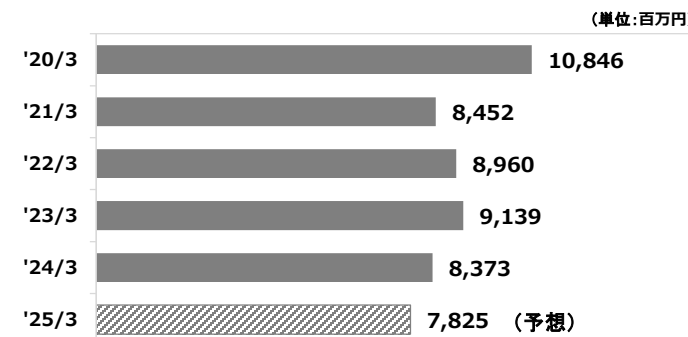
#### ● 印刷分野に特化したソフトウェアビジネスの拡大

#### ● 「商品諸掛の削減」、「人員の有効配置」など事業経費削減



**収益力の改善 + 売上高の回復**

### 売上高の推移(単体)



## ◆カッティングプロッター「FB9000PRO / SC6500」

「カッティングプロッター」  
シート状の素材をペン状のカッターで図柄に  
合わせて自由な形状にカットする機械



SC6500



FB9000PRO

## ◆さまざまな厚みに対応する多目的プリンター

様々な素材や高さがある成型済素材への印刷が可能

ピザ Box、ランチ Box、たまごパック等のダンボール素材、紙袋、  
和紙、不織布、木箱など



T3-OPX



小型紙幣整理機



現金自動収納機



鍵管理機



通帳・証書管理機

## 主要商品

- 貨幣処理機器
- 外貨両替システム
- 鍵・通帳管理機
- 手形・小切手管理システム
- 口座振替システム

## 販売先

金融機関 ..... 70%

デパート、スーパー、コンビニ  
宅配業、交通、公営競技場  
アミューズメント

} ... 30%

## 売上構成

## オペレーションリスクへの対応

### ■セキュリティ機器の拡販

#### ●通帳証書管理機「テラックPB7」

「精査格納ボックス」で現物精査の効率化を実現

### ■専門業務向けアプリケーションに強み

#### ●「集中処理センター」向け管理システム

- ・口座振替システム
- ・債権書類管理システム
- ・イメージファイリングシステム

#### ●汎用ユーザー向け電子帳簿保存法サポートシステム



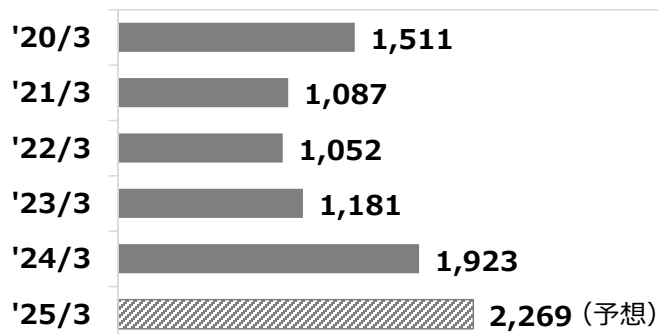
通帳証書管理機



精査格納ボックスで  
現物精査の効率化を実現

#### 売上高の推移(単体)

(単位：百万円)





投票用紙読取分類機



投票用紙計数機



投票用紙自動交付機



自然に開く投票用紙



投開票集計システム

各種機器から用品・用具、業務ソフト、  
投票率アップのためのプロモーションまで

**選挙をトータルでサポート**

## 主要商品

- 投票用紙読取分類機
- 投票用紙自動交付機
- 投票用紙計数機
- 自然に開く投票用紙
- 投開票集計システム

## 特長

- 業界トップの最大手
- 50年の長い歴史（実績＝信用の蓄積）
- 総合サプライヤーとして実質的競合なし

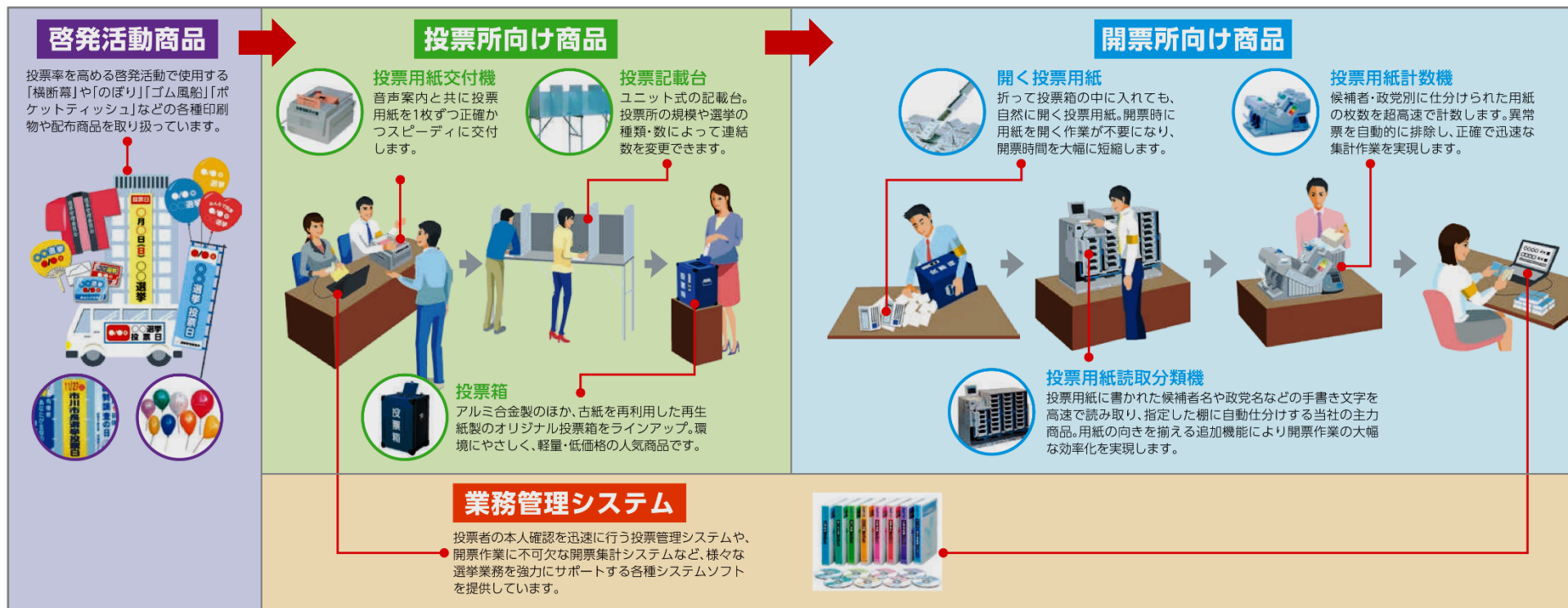
販売先

全国自治体

## 選挙をトータルでサポート

1970年に業界初の投票用紙計数機を発売して以来、選挙事務の効率化をサポート。

選挙用の啓発活動商品から、投票所や開票所で使用する機器や用品・用具、業務管理システムまで、選挙に必要なあらゆる機材やシステム、サービスを総合的に取り扱う。



### 〔その他の業務〕

- 投開票所のレイアウト設計
- 投開票所の設営・撤収
- 機材・用品のレンタル
- 機器・機材の保管・点検
- 機器・機材の配送
- 投開票所での立会い

## 『業務管理ソフト』が自治体情報システムの標準化に準拠

- 自治体システムの標準化に準拠し、選挙の管理業務のさらなる効率化に貢献

デジタル庁が推進しているDX化に伴い、総務省などが自治体情報システムの統一・標準化を進行

➡ 2026年3月末までに各自治体がシステム移行予定

- 自治体情報システム標準化をオンラインセンターでサポート

各自治体向けにオンラインセンターでのサポートも開始予定

住民基本台帳関連業務の4システムを標準化

【名簿管理システム】

【期日前投票システム】

【当日投票システム】

【在外投票システム】



業務管理ソフト

## ■ 投開票所における 3 密回避と感染防止対策が必須

### ● 投票所

- ・投票用紙の交付を「手渡し」から「機械交付」へ移行（接触感染防止）  
→ 「投票用紙交付機」の需要拡大
- ・投票者の本人確認を迅速化し、混雑を緩和（投票者の滞在時間短縮）  
→ 「投票業務管理システム」の需要拡大



投票用紙交付機



投票業務管理システム

### ● 開票所

- ・開票作業者の削減 → 省力・省人化機器導入により作業効率向上を図る  
→ 「投票用紙読取分類機」や「計数機」の需要拡大



投票用紙読取分類機



投票用紙計数機

### ● 投開票所

- ・感染防止対策商品の取り扱い



飛沫防止ガード

名簿照合係や投票用紙交付で必須



注意喚起材「ユボサクシオンタック」

ソーシャルディスタンス等の各種案内表示に使用



持続抗菌アルコールスプレー/クロス「Hydro Ag+」

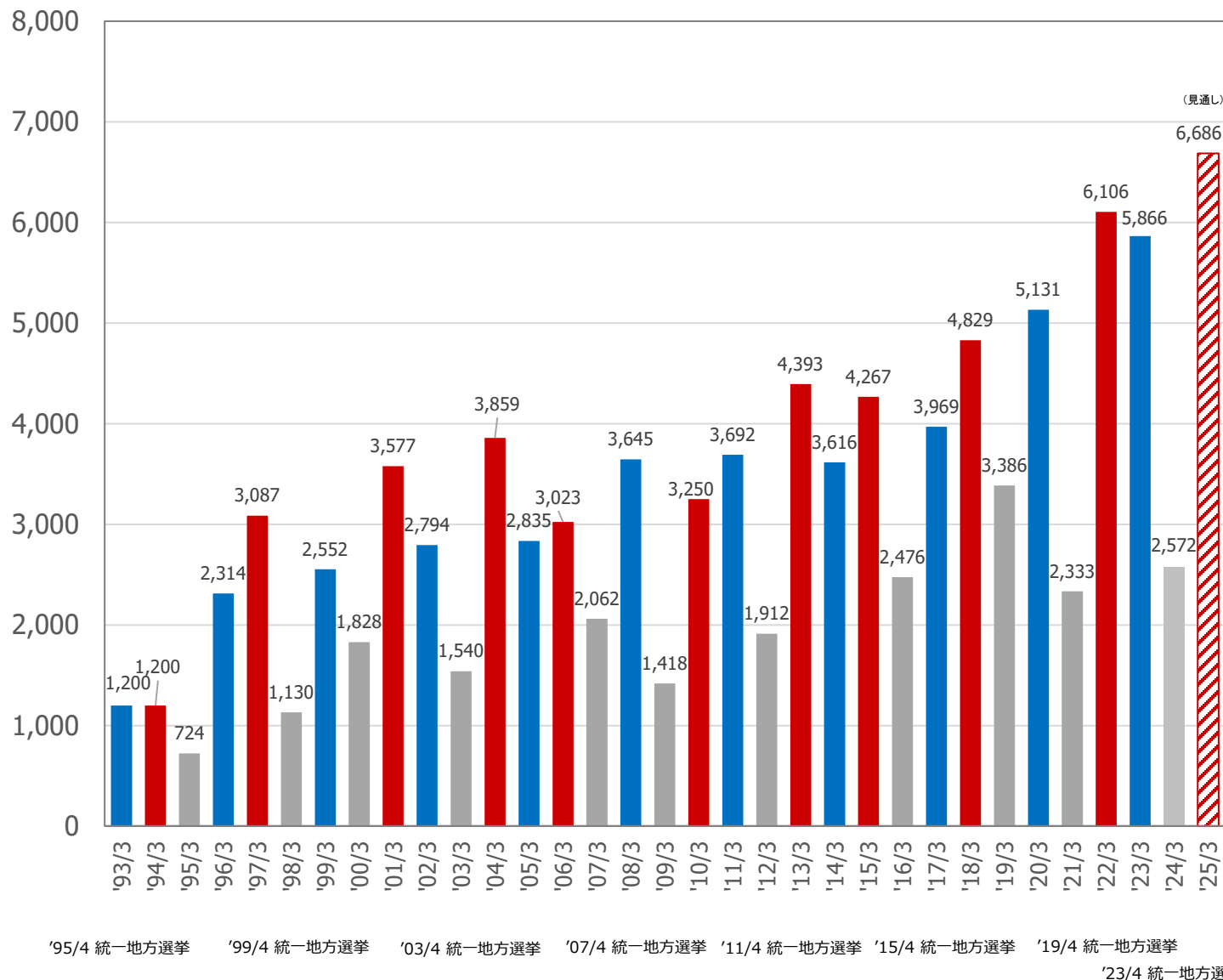
アルコール蒸発後も持続的に微生物の増殖抑制



# 選挙システム機材売上高の推移（単体）

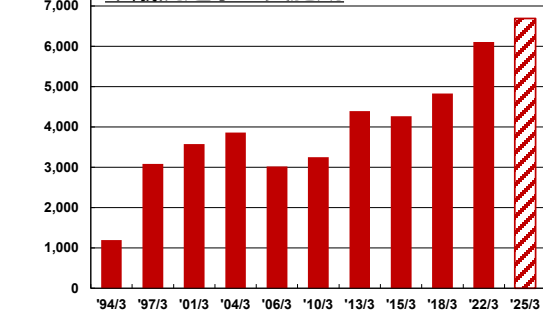
（百万円）

■ 衆院選 ■ 参院選 ■ 国政選なし（地方選のみ）



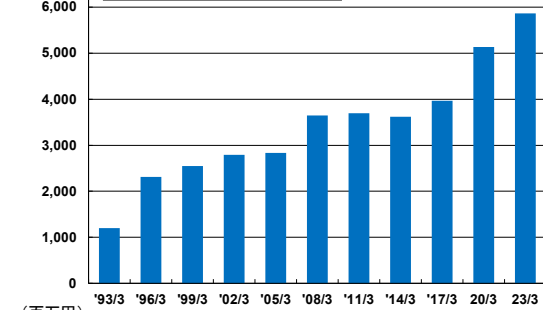
（百万円）

衆議院選挙の実施期（見通し）



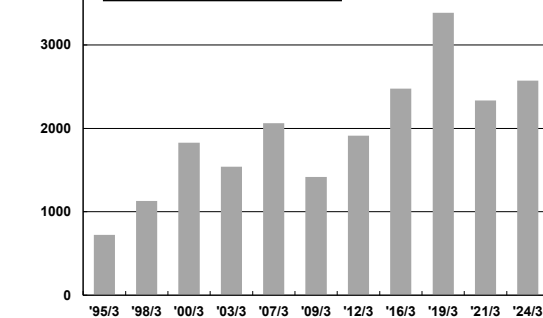
（百万円）

参議院選挙の実施期



（百万円）

地方選挙のみ実施期





パッケージ



出版



感圧紙



責任ある森林管理  
のマーク

## 主要商品

- 印刷・出版・情報用紙
- 板紙
- 特殊紙
- 紙加工品
- 感圧紙

## 販売先

印刷業  
紙器業  
出版社

- 市況の低迷
- 低収益

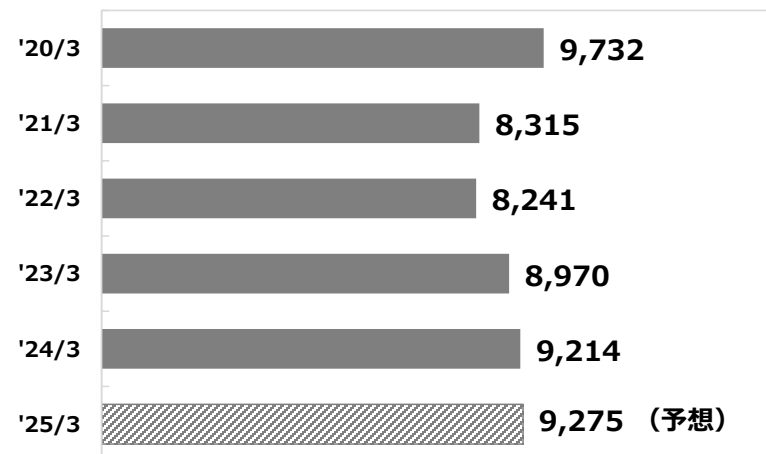
## 当社の対応策

- 付加価値の高い商品（紙を中心とした素材）や印刷・パッケージづくりを受注し、利益率の向上を図る。

➡ 商品パッケージ用の特殊用紙  
再生紙をはじめとする各種再生素材 など

売上高の推移(連結)

(単位：百万円)



# 業績の推移（連 結）

（単位：百万円）

|                    |                              |   | 2020年3月期<br>実績       |       | 2021年3月期<br>実績 |       | 2022年3月期<br>実績 |       | 2023年3月期<br>実績       |       | 2024年3月期 |       |                  |       | 2025年3月期 |       |                |   |
|--------------------|------------------------------|---|----------------------|-------|----------------|-------|----------------|-------|----------------------|-------|----------|-------|------------------|-------|----------|-------|----------------|---|
|                    |                              |   |                      |       |                |       |                |       |                      |       | 中間実績     |       | 通期実績             |       | 中間実績     |       | 通期見通し          |   |
| 情報・印刷・<br>産業システム機材 | 売上                           |   | 20,801               | —     | 18,179         | —     | 20,451         | —     | 20,655               | —     | 9,267    | —     | 18,984           | —     | 8,886    | —     | 19,319         | — |
|                    | 営業利益                         | 率 | △168                 | —     | 5              | 0.03% | △23            | —     | 1,021                | 4.9%  | 123      | 1.3%  | 541              | 2.8%  | 148      | 1.7%  | —              | — |
| 金融汎用・選挙<br>システム機材  | 売上                           |   | 6,791                | —     | 3,491          | —     | 7,245          | —     | 7,174                | —     | 2,805    | —     | 4,674            | —     | 3,044    | —     | 9,130          | — |
|                    | 営業利益                         | 率 | 1,101                | 16.2% | △155           | —     | 1,570          | 21.7% | 1,270                | 17.7% | 426      | 15.2% | 187              | 4.0%  | 257      | 8.4%  | —              | — |
| 紙・紙加工品             | 売上                           |   | 9,732                | —     | 8,315          | —     | 8,241          | —     | 8,970                | —     | 4,578    | —     | 9,214            | —     | 4,502    | —     | 9,275          | — |
|                    | 営業利益                         | 率 | △55                  | —     | △92            | —     | △3             | —     | 131                  | 1.5%  | 88       | 1.9%  | 189              | 2.1%  | 95       | 2.1%  | —              | — |
| 不動産賃貸・<br>リース事業等   | 売上                           |   | 264                  | —     | 273            | —     | 274            | —     | 270                  | —     | 128      | —     | 266              | —     | 148      | —     | 295            | — |
|                    | 営業利益                         | 率 | 144                  | 54.5% | 142            | 52.0% | 201            | 73.4% | 195                  | 72.2% | 91       | 71.1% | 155              | 58.3% | 105      | 70.9% | —              | — |
| 売上合計               |                              |   | 37,589               |       | 30,261         |       | 36,213         |       | 37,072               |       | 16,779   |       | 33,140           |       | 16,581   |       | 38,020         |   |
| 売上原価               |                              |   | 28,290               |       | 23,492         |       | 27,449         |       | 27,628               |       | 12,567   |       | 25,052           |       | 12,502   |       | —              |   |
| 売上総利益              |                              |   | 8,669                |       | 6,768          |       | 8,763          |       | 9,444                |       | 4,212    |       | 8,087            |       | 4,078    |       | —              |   |
| 販売管理費              |                              |   | 7,644                |       | 6,865          |       | 7,017          |       | 6,824                |       | 3,481    |       | 7,010            |       | 3,470    |       | —              |   |
| 営業利益               |                              |   | 1,025                |       | △97            |       | 1,746          |       | 2,619                |       | 730      |       | 1,077            |       | 607      |       | 2,327          |   |
| 経常利益               |                              |   | 1,228                |       | 24             |       | 1,848          |       | 2,705                |       | 751      |       | 1,123            |       | 1,963    |       | 3,657          |   |
| 当期（中間）純利益          |                              |   | 865                  |       | △28            |       | 981            |       | 1,762                |       | 498      |       | 767              |       | 1,506    |       | 2,579          |   |
| 主要事業<br>売上         | 選挙システム機材<br>（単 体）            |   | 5,131<br>（参院選/統一地方選） |       | 2,333          |       | 6,106<br>（衆院選） |       | 5,866<br>（参院選/統一地方選） |       | 1,916    |       | 2,572<br>（統一地方選） |       | 1,886    |       | 6,686<br>（衆院選） |   |
|                    | 金融汎用システム機材<br>（単 体）          |   | 1,511                |       | 1,087          |       | 1,052          |       | 1,181                |       | 763      |       | 1,923            |       | 1,109    |       | 2,269          |   |
|                    | 文書のデジタル化事業<br>（連結）（情報システム機材） |   | 3,469                |       | 4,017          |       | 5,371          |       | 5,957                |       | 2,405    |       | 5,157            |       | 2,238    |       | 5,483          |   |

# 業績の推移（単 体）

（単位：百万円）

|    |             | 2020年3月期<br>実績 | 2021年3月期<br>実績 | 2022年3月期<br>実績 | 2023年3月期<br>実績 | 2024年3月期 |        | 2025年3月期 |        |
|----|-------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------|--------|----------|--------|
|    |             |                |                |                |                | 中間実績     | 通期実績   | 中間実績     | 通期見通し  |
| 売上 | 情報・産業システム機材 | 7,000          | 6,825          | 9,059          | 8,710          | 3,538    | 7,860  | 3,710    | 8,660  |
|    | 印刷システム機材    | 10,846         | 8,452          | 8,960          | 9,139          | 4,321    | 8,373  | 3,885    | 7,825  |
|    | 金融汎用システム機材  | 1,511          | 1,087          | 1,052          | 1,181          | 763      | 1,923  | 1,109    | 2,269  |
|    | 選挙システム機材    | 5,131          | 2,333          | 6,106          | 5,866          | 1,916    | 2,572  | 1,886    | 6,686  |
|    | 紙・紙加工品      | 5,064          | 4,422          | 4,645          | 5,234          | 2,765    | 5,566  | 2,795    | 5,743  |
|    | 売上合計        | 29,554         | 23,122         | 29,824         | 30,131         | 13,305   | 26,296 | 13,385   | 31,185 |
| 利益 | 売上原価        | 25,140         | 19,562         | 24,977         | 25,013         | 10,970   | 21,998 | 10,995   | —      |
|    | 売上総利益       | 4,413          | 3,560          | 4,846          | 5,118          | 2,334    | 4,297  | 2,390    | —      |
|    | 販売管理費       | 3,989          | 3,508          | 3,709          | 3,649          | 1,884    | 3,806  | 1,986    | —      |
|    | 営業利益        | 423            | 51             | 1,137          | 1,468          | 450      | 490    | 403      | 1,536  |
|    | 経常利益        | 702            | 254            | 1,277          | 1,607          | 506      | 606    | 488      | 1,683  |
|    | 当期(中間)純利益   | 606            | 177            | 863            | 1,069          | 443      | 523    | 318      | 1,089  |

# 配当金政策について

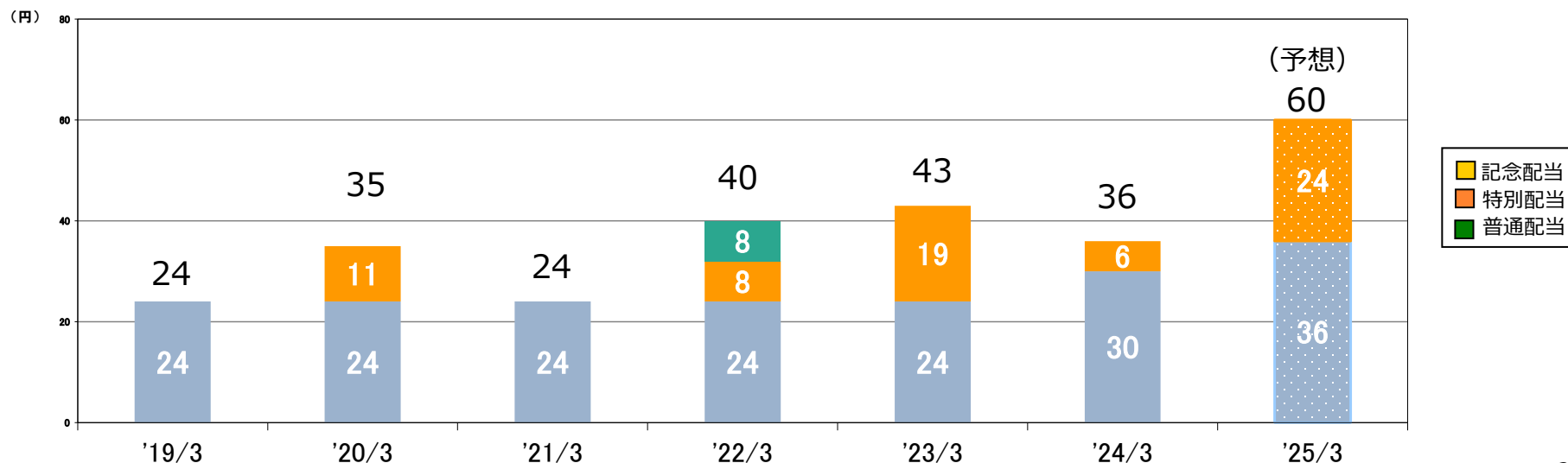
## 〔基本方針〕

企業体質の強化と将来の事業展開のため内部留保の充実を図ると同時に、業績の成果に応じた利益還元を行なう。

## 〔配当金実績〕

- ・19年3月期実績 : 年間配当24円 (普通配当24円)
- ・20年3月期実績 : 年間配当35円 (普通配当24円 + 特別配当11円)
- ・21年3月期実績 : 年間配当24円 (普通配当24円)
- ・22年3月期実績 : 年間配当40円 (普通配当24円 + 特別配当8円 + 創業75周年記念配当8円)
- ・23年3月期実績 : 年間配当43円 (普通配当24円 + 特別配当19円)
- ・24年3月期実績 : 年間配当36円 (普通配当30円 + 特別配当6円)
- ・25年3月期予想 : 年間配当60円 (普通配当36円 + 特別配当24円) ※2024年10月29日増配発表

## 〔年間配当金の推移〕



## 基本方針

- 本業に徹しながら環境の変化に対応し、取扱商品・サービス内容を変えていく。
- 本業の周辺に新しい事業開拓の芽を見出す。

## 中期戦略

- メディアコンバート事業を成長させ、業績が国政選挙などに左右されない「強い収益体制」を確立
- 既存事業の周辺分野における「新規事業の開拓」