個人投資家の皆様へ（2025年6月27日更新）

株式会社ムサシ

〔 目 次 〕

	ページ
2025年3月期実績	1
2026年3月期見通し	3
配当金について	5
業績の推移（連結）	6
会社概要 ・ 事業構成 ・ 当社の強み	7
基本方針 ・ 中期戦略	8
事業内容	9
主なページへのリンク	10
IRお問合せ先	11

2025年3月期業績（連結）（2025年5月16日発表）

株式会社ムサシ

前年比 増収・大幅増益

2025年3月期決算短信

【 売上高 】「選挙システム機材」において、衆議院選挙や全国の地方選挙向けに選挙機器の販売が好調だったほか、投開票管理システムの販売やサポート業務も伸長したため、増収となりました。

【 利益 】 自社開発商品の「選挙システム機材」分野の増収影響により増益となりました。

連結

（百万円以下切捨）

	2024年3月期実績（2023年4月～2024年3月）	2025年3月期実績（2024年4月～2025年3月）	差　異	増減率
売上高	331億4000万円	373億9100万円	42億5100万円増	12.8%増
営業利益	10億7700万円	33億5400万円	22億7700万円増	211.4%増
経常利益	11億2300万円	47億3800万円	36億1500万円増	321.9%増
純利益	7億6700万円	34億3200万円	26億6500万円増	347.0%増
1株当り四半期純利益	112円70銭	503円77銭		
	統一地方選挙	衆議院選挙		

＊「親会社株主に帰属する四半期純利益」を「純利益」と表記。

単体

（百万円以下切捨）

	2024年3月期実績（2023年4月～2024年3月）	2025年3月期実績（2024年4月～2025年3月）	差 異	増 減 率
売上高	262億9600万円	310億4900万円	47億5300万円増	18.1%増
営業利益	4億9000万円	21億3100万円	16億4100万円増	334.2%増
経常利益	6億　600万円	23億2500万円	17億1900万円増	283.2%増
純利益	5億2300万円	15億9400万円	10億7100万円増	204.5%増
1株当り四半期純利益	76円85銭	233円98銭		

セグメント別実績対比

株式会社ムサシ

連結

（百万円以下切捨）

		2024年3月期実績 (2023年4月～2024年3月)	2025年3月期実績 (2024年4月～2025年3月)	差 異	増減率
情報・印刷・産業システム機材	売 上 高	189億8400万円	187億8600万円	1億9800万円減	1.0%減
	営業利益	5億4100万円	8億3000万円	2億8900万円増	53.4%増
金融汎用・選挙システム機材	売 上 高	46億7400万円	94億 900万円	47億3500円増	101.3%増
	営業利益	1億8700万円	21億2900万円	19億4200万円増	–
紙・紙加工品	売 上 高	92億1400万円	88億9500万円	3億1900万円減	3.5%減
	営業利益	1億8900万円	1億7600万円	1300万円減	6.9%減
不動産賃貸・リース事業等	売 上 高	2億6600万円	2億9900万円	3300万円増	12.4%増
	営業利益	1億5500万円	2億1500万円	6000万円増	38.7%増
合 計	売 上 高	331億4000万円	373億9100万円	42億5100万円増	12.8%増
	営業利益	10億7700万円	33億5400万円	22億7700万円増	211.4%増

単体

（百万円以下切捨）

	2024年3月期実績 (2023年4月～2024年3月)	2025年3月期実績 (2024年4月～2025年3月)	差 異	増減率
情報・産業システム機材	78億6000万円	86億 300万円	7億4300万円増	9.5%増
印刷システム機材	83億7300万円	75億7200万円	8億 100万円減	9.6%減
金融汎用システム機材	19億2300万円	21億3600万円	2億1300万円増	11.1%増
選挙システム機材	25億7200万円	71億8900万円	46億1700万円増	179.5%増
紙・紙加工品	55億6600万円	55億4700万円	1900万円減	0.3%減
売上高合計	262億9600万円	310億4900万円	47億5300万円増	18.1%増

● 情報・産業システム機材：

・工業用検査機器の販売が点検需要の増加やデジタル機器更新を取り込み増加しました。

・業務用ろ過フィルターの販売も、半導体・精密電子機器向け販売が順調に推移したほか、スキャナー等の電子化機器も好調に推移しました。

・文書のデジタル化事業も概ね順調に推移しました。

● 印刷システム機材：

・印刷機器は、多目的インクジェットプリンターやデジタルダイカッターの販売が概ね順調に推移するも、印刷材料の販売需要減の影響で低調に推移しました。

● 金融汎用システム機材：

・貨幣処理機器の新紙幣対応や更新需要が金融機関や運輸業界向けに伸長しました。

・金融機関の集中部門向けシステム機器の販売も順調に推移しました。

● 選挙システム機材：

・衆議院選挙や全国の地方選挙向けに投票用紙交付機や読取分類機などの機器販売が伸長しました。

・投開票管理システムの販売やサポート業務の受注も伸長しました。

● 紙・紙加工品：

・医薬品や化粧品向け紙器用板紙の販売が順調に推移するも、印刷用紙や情報用紙の販売が需要減少の影響を受け、減収しました。

2026年3月期 通期見通し（2025年5月16日発表）

株式会社ムサシ

前年比 減収・減益

【 売上高 】「選挙システム機材」の販売は前年と同等の売上を見込むが、「情報システム機材」分野の「文書のデジタル化事業」において官公庁・自治体からの受注が落ち込む見通しのため、減収の予想です。

【 利　益 】前年に計上した持分法適用関連会社の固定資産譲渡に伴う営業外収益の剥落で減益となる予想です。

（百万円以下切捨）

連結

	2025年3月期実績（2024年4月～2025年3月）	2026年3月期見通し（2025年4月～2026年3月）	差　異	増減率
売　上　高	373億9100万円	373億6400万円	2700万円減	0.1%減
営業利益	33億5400万円	19億　500万円	14億4900万円減	43.2%減
経常利益	47億3800万円	19億2400万円	28億1400万円減	59.4%減
純　利　益	34億3200万円	11億4700万円	22億8500万円減	66.6%減
1株当り純利益	503円77銭	168円32銭		

＊「親会社株主に帰属する当期純利益」を「純利益」と表記。

（百万円以下切捨）

単体

	2025年3月期実績（2024年4月～2025年3月）	2026年3月期見通し（2025年4月～2026年3月）	差　異	増減率
売　上　高	310億4900万円	305億円	5億4900万円減	1.8%減
営業利益	21億3100万円	14億1500万円	7億1600万円減	33.6%減
経常利益	23億2500万円	15億3100万円	7億9400万円減	34.2%減
当期純利益	15億9400万円	9億6400万円	6億3000万円減	39.5%減
1株当り純利益	233円98銭	141円47銭		

セグメント別見通し対比

株式会社ムサシ

連結

（百万円以下切捨）

	2025年3月期実績 （2024年4月～2025年3月）	2026年3月期見通し （2025年4月～2026年3月）	差　異	増減率
情報・印刷・産業システム機材	187億8600万円	184億7900万円	3億　700万円減	1.6%減
金融汎用・選挙システム機材	94億　900万円	94億6600万円	5700万円増	0.6%増
紙・紙加工品	88億9500万円	91億1200万円	2億1700万円増	2.4%増
不動産賃貸・リース事業等	2億9900万円	3億　700万円	800万円増	2.7%増
売上高合計	373億9100万円	373億6400万円	2700万円減	0.1%減

単体

（百万円以下切捨）

	2025年3月期実績 （2024年4月～2025年3月）	2026年3月期見通し （2025年4月～2026年3月）	差　異	増減率
情報・産業システム機材	86億　300万円	78億7000万円	7億3300万円減	8.5%減
印刷システム機材	75億7200万円	75億8000万円	800万円増	0.1%増
金融汎用システム機材	21億3600万円	20億5000万円	8600万円減	4.0%減
選挙システム機材	71億8900万円	72億円	1100万円増	0.2%増
紙・紙加工品	55億4700万円	58億円	2億5300万円増	4.6%増
売上高合計	310億4900万円	305億円	5億4900万円減	1.8%減

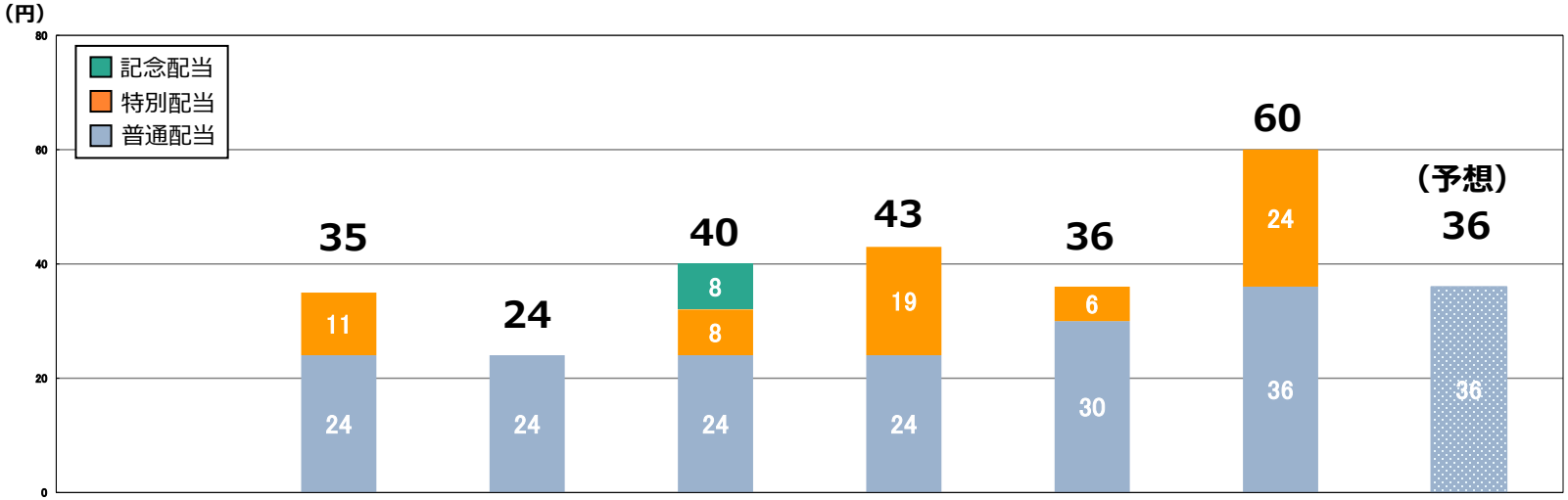
配当金について

〔 基本方針 〕

企業体質の強化と将来の事業展開のため内部留保の充実を図ると同時に、業績の成果に応じた利益還元を行なう。

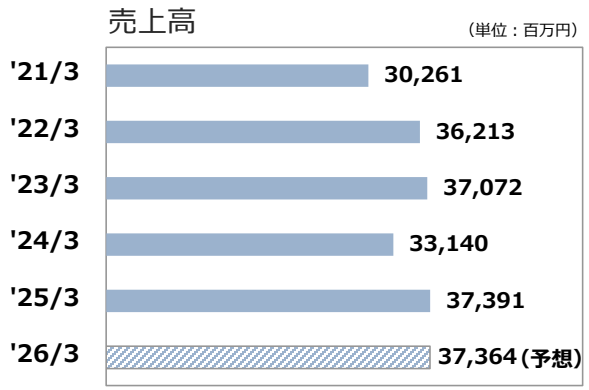
〔 配当金実績 〕

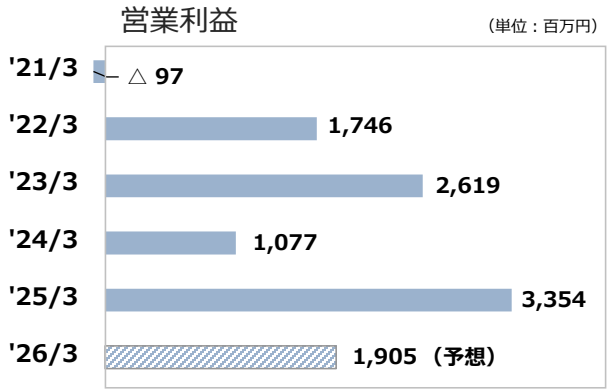
・20年3月期実績：年間配当35円（普通配当24円 ＋ 特別配当11円）
・21年3月期実績：年間配当24円（普通配当24円）
・22年3月期実績：年間配当40円（普通配当24円 ＋ 特別配当8円 ＋ 創業75周年記念配当8円）
・23年3月期実績：年間配当43円（普通配当24円 ＋ 特別配当19円）
・24年3月期実績：年間配当36円（普通配当30円 ＋ 特別配当6円）
・25年3月期実績：年間配当60円（普通配当36円 ＋ 特別配当24円）
・26年3月期予想：年間配当36円（普通配当36円）

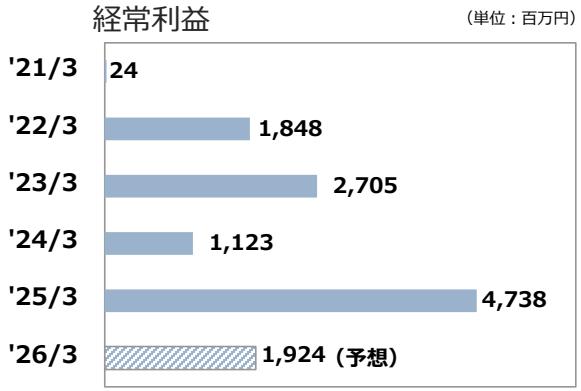


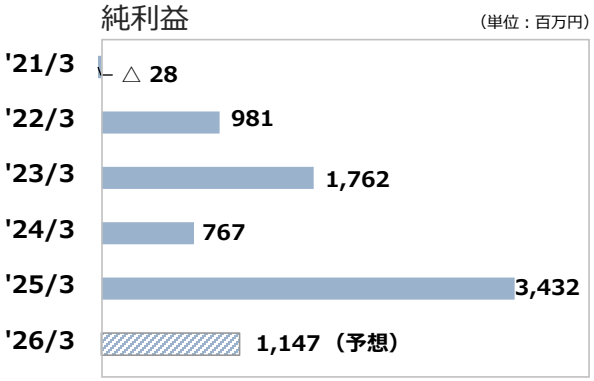
	’20/3	’21/3	’22/3	’23/3	’24/3	’25/3	’26/3（予想）
配当性向（%）	30.1	—	28.3	16.6	31.9	11.9	21.4

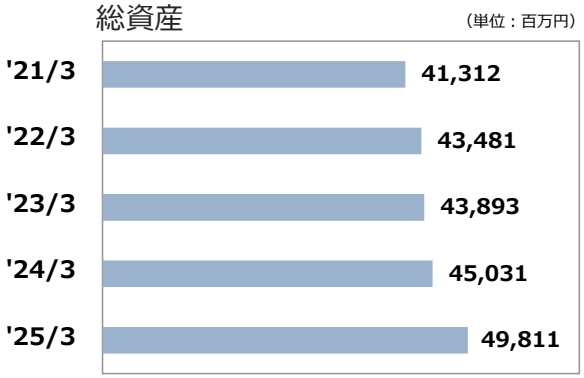
業績の推移（連結）

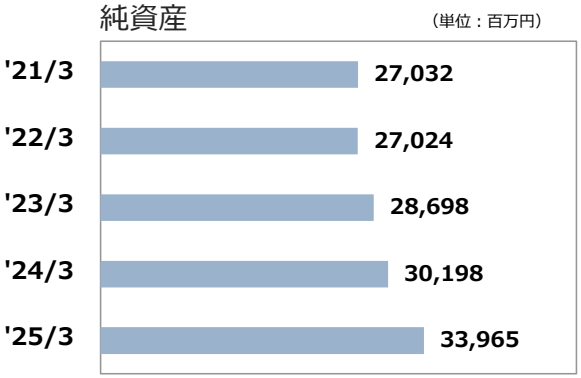












＊「親会社株主に帰属する当期純利益」を 「純利益」と表記。

	’20/3	’21/3	’22/3	’23/3	’25/3
自己資本比率	65.4%	62.2%	65.4%	67.1%	68.2%
１株当り当期純利益	△3.91円	141.53円	258.66円	112.70円	503.77円
ROE (自己資本当期純利益率)	△0.1%	3.6%	6.3%	2.6%	10.7%
ROA (総資産利益率)	△0.1%	2.3%	4.0%	1.7%	7.2%

会社概要 ・ 事業構成 ・ 当社の強み

会社概要

商 号	株式会社 ムサシ
証券コード	7521
上 場	東証スタンダード市場 （1996年10月上場）
本 社	東京都中央区銀座8-20-36
設 立	1946年12月
代 表 者	代表取締役社長 小野貢市
従 業 員	連結533名/単体190名（2025年3月31日現在）
関係会社数	子会社9社, 関連会社1社
HPアドレス	https://www.musashinet.co.jp

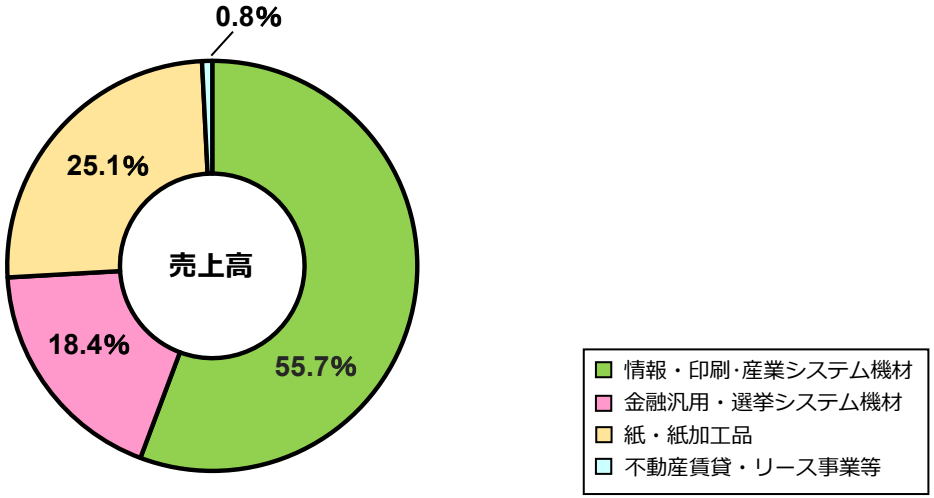
本社	東京都中央区銀座
販売拠点	全国に11支店、7営業所
生産拠点	武蔵エンジニアリング（株） 横浜工場
テクニカルサポート	ムサシ・フィールド・サポート(株) 全国59ヶ所

代表取締役社長 小野貢市

社長メッセージ

事業別構成

（5期平均：21年3月期～25年3月期）



当社の強み

- **収益基盤の多様化**
  一つの事業の伸び悩みを他の事業が補完し、
  安定して収益を確保
- **メーカー機能を併せ持つ**
  商社である一方、子会社に設計・製造メーカーをもち、
  独自の商品開発機能を兼ね備える。
  商品やシステムの企画・開発から設計・製造、販売、
  ソフト・技術サポートまでの一貫したサービスを提供。
- **安定した財務基盤**

基本方針

- 本業に徹しながら環境の変化に対応し、取扱商品・サービス内容を変えていく。
- 本業の周辺に新しい事業開拓の芽を見出す。

中期戦略

- メディアコンバート事業を成長させ、業績が国政選挙などに左右されない「強い収益体制」を確立
- 既存事業の周辺分野における「新規事業の開拓」

身近なところで活躍しています！

街から探す、ムサシの商品

● 「クリックで詳細ページへ」をクリックすると事業環境の詳細ページに移動します。

金融汎用システム

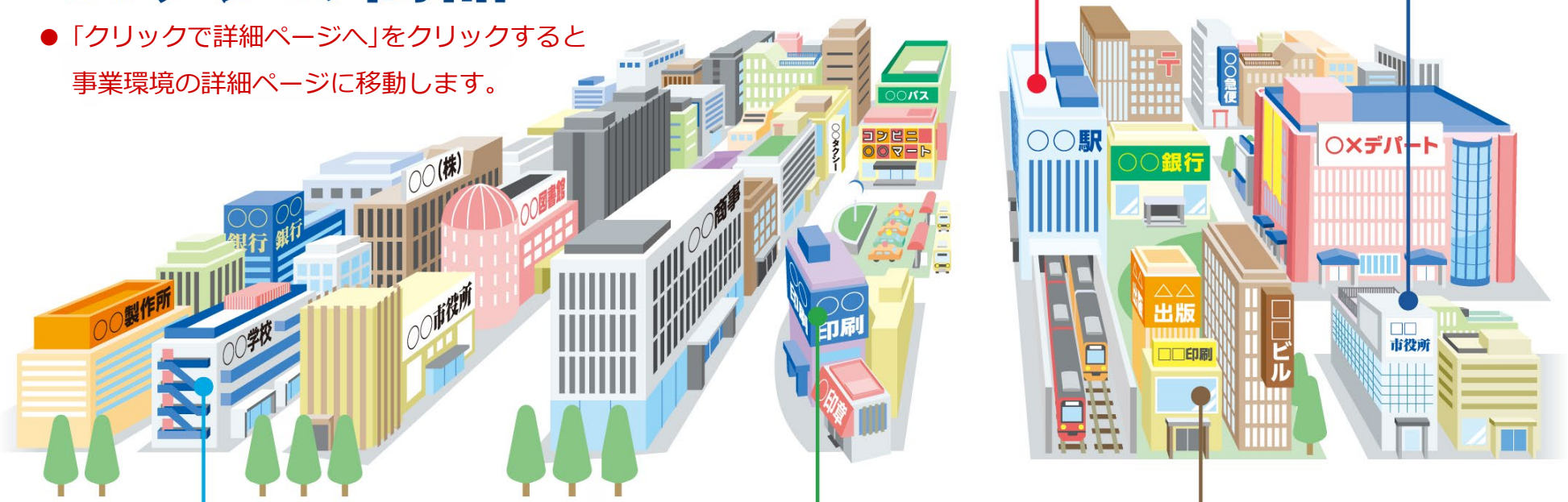
現金処理業務やセキュリティをサポートする機器をご提供しています。

クリックで詳細ページへ

選挙システム

選挙業務を総合的にサポートする機材やサービスをお届けしています。

クリックで詳細ページへ



情報・産業システム

あらゆる情報を有効活用する多彩なシステムをご提供しています。

クリックで詳細ページへ

印刷システム

先進のデジタル印刷システムをご提供しています。

クリックで詳細ページへ

紙・紙加工品

紙・特殊紙から紙加工品まで幅広くご提供しています。

クリックで詳細ページへ

主なページへのリンク

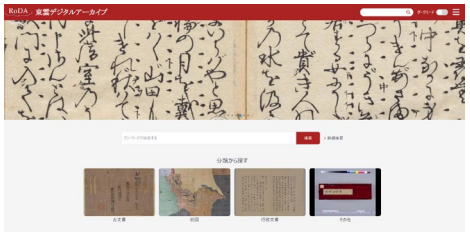
● 知りたい情報をクリックすると、ホームページの該当ページに移動します。

新商品

投票用紙の縦横を揃える
投票用紙自動揃え機
「テラックPS1」

注目商品

デジタルアーカイブシステム
「RoDA」



注目商品

Intec社製
デジタルダイカッター
「FB9000PRO」

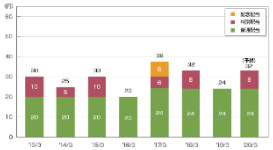
社長メッセージを見る

IRニュースを見る

NEWS

株式情報を見る

（決算期・売買単位・上位株主等）



ムサシの歴史を見る

他のIR資料を見る

お問い合わせ先

株式会社ムサシ
広 報 室

住所：〒104-0061　東京都中央区銀座8丁目20番36号

TEL：03-3546-7710（直通）

メールでのお問合せ