

2025年3月期

# 決算説明会

2025年6月5日



時間	内容	担当
15:00	開会・出席者紹介	司会
15:05	決算概況について	社長 羽鳥 雅孝
15:40	決算短信について	財務部長 山本 義明
15:45	質疑応答	当社出席者
16:00	閉会	司会

# 決算概況について

# 2025年3月期 実績 前期比

## 【連結】

(単位:百万円)

	24年3月期 実績	25年3月期 実績	差異	増減率
情報・印刷・産業システム機材	18,984	18,786	△198	△1.0%
金融汎用・選挙システム機材	4,674	9,409	4,735	101.3%
紙 ・ 紙 加 工 品	9,214	8,895	△319	△3.5%
不動産賃貸・リース事業等	266	299	33	12.4%
売上高合計	33,140	37,391	4,251	12.8%
営業利益	1,077	3,354	2,277	211.4%
経常利益	1,123	4,738	3,615	321.9%
純利益	767	3,432	2,665	347.0%
1株利益	112円70銭	503円77銭		

\*「親会社株主に帰属する当期純利益」を「純利益」と表記しています。

# 2025年3月期 実績 前期比

## 【 単 体 】

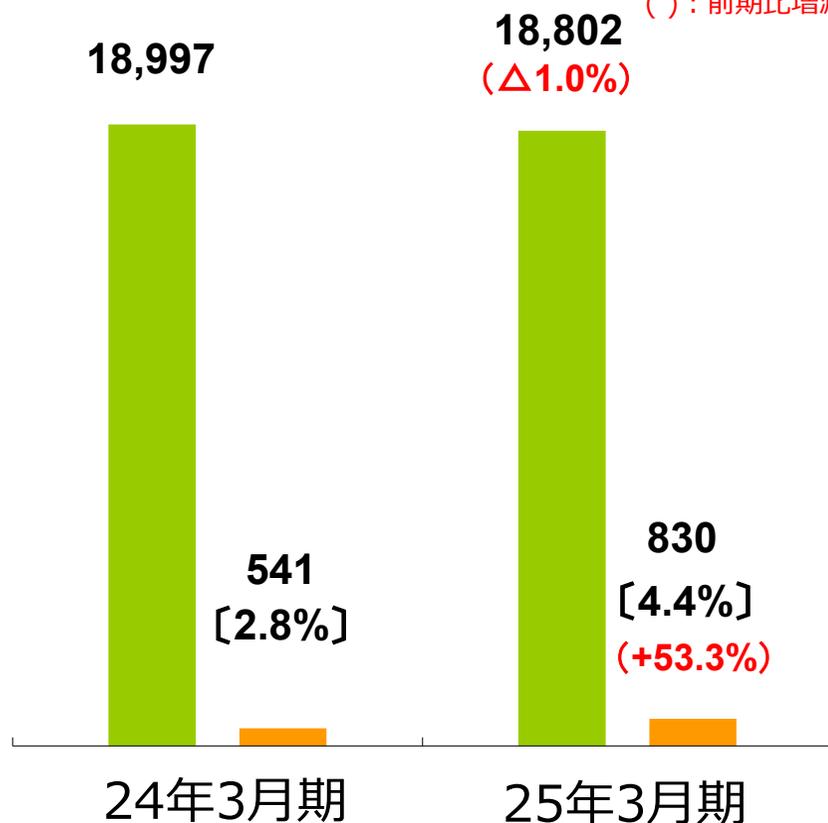
(単位:百万円)

	24年3月期 実績	25年3月期 実績	差 異	増 減 率
情報・産業システム機材	7,860	8,603	743	9.5%
印刷システム機材	8,373	7,572	△801	△9.6%
金融汎用システム機材	1,923	2,136	213	11.1%
選挙システム機材	2,572	7,189	4,617	179.5%
紙 ・ 紙 加 工 品	5,566	5,547	△19	△0.3%
売上高合計	26,296	31,049	4,753	18.1%
営業利益	490	2,131	1,641	334.2%
経常利益	606	2,325	1,719	283.2%
当期利益	523	1,594	1,071	204.5%
1株利益	76円85銭	233円98銭		

## ■ 情報・印刷・産業システム機材

### 売上高・営業利益

単位：百万円  
〔 〕：営業利益率  
( )：前期比増減



### ポイント

#### 売上高

\*セグメント間の内部売上高を含む

**売上高：188億2百万円（前期比1.0%減）**

#### ■ 情報システム機材：

- ・工業用検査機器の販売が、点検需要の増加と、デジタル機器更新需要の取り込みで増加
- ・業務用ろ過フィルターの販売は、半導体・精密電子機器向け販売が順調に推移
- ・文書のデジタル化事業も概ね順調に推移
- ・スキャナー等の電子化機器の販売も順調に推移

#### ■ 印刷システム機材：

- ・印刷機器は、多目的インクジェットプリンターやデジタルダイカッターの販売が伸長するも、印刷材料の販売需要減の影響で低調に推移

#### 営業利益

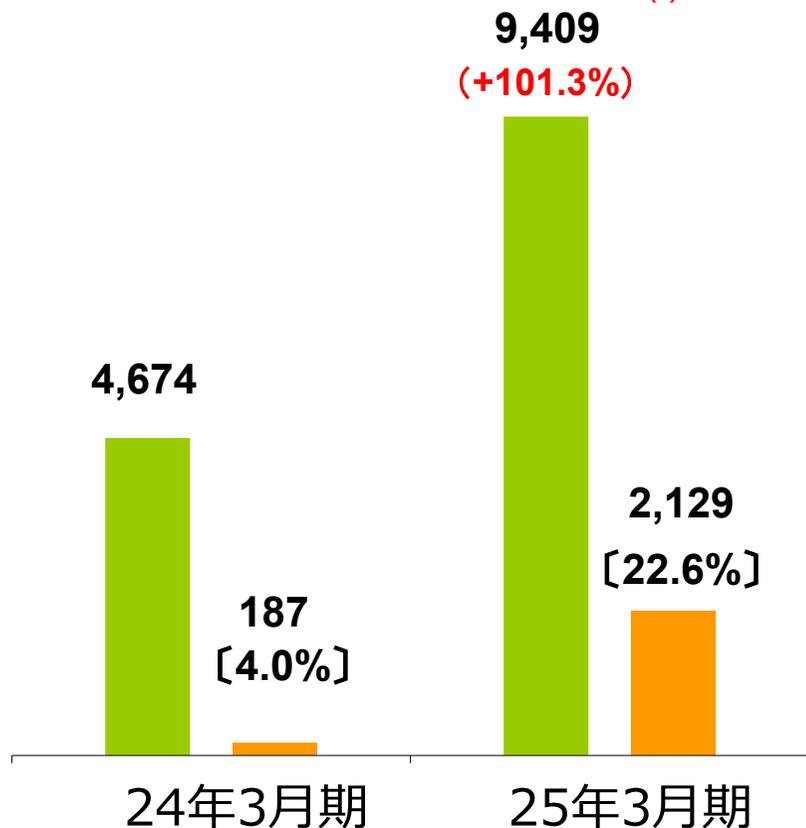
**営業利益：8億30百万円（前期比53.3%増）**

- 高採算の電子化機器の伸長と、工業用検査機材・業務用ろ過フィルターの増収の影響で増益。

## ■ 金融汎用・選挙システム機材

### 売上高・営業利益

単位：百万円  
〔 〕：営業利益率  
( )：前期比増減



### ポイント

#### 売上高

\* セグメント間の内部売上高を含む

**売上高：94億9百万円（前期比101.3%増）**

#### ■ 金融汎用システム機材：

- ・貨幣処理機器の新紙幣対応や更新需要が金融機関や運輸業界向けに伸長
- ・金融機関の集中部門向けシステム機器の販売も順調に推移

#### ■ 選挙システム機材：

- ・衆議院選挙や全国の地方選挙向けに投票用紙交付機や読取分類機などの機器販売が伸長
- ・投開票管理システムの販売やサポート業務の受注も伸長

#### 営業利益

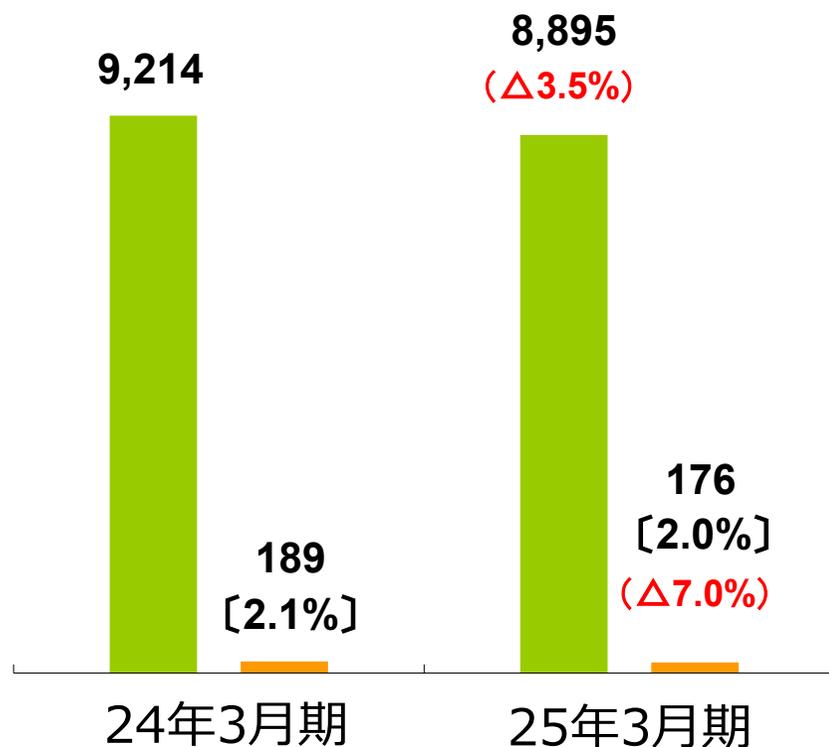
**営業利益：21億29百万円（前期は1億87百万円）**

- 選挙システム機材の増収影響により増益。

## ■ 紙・紙加工品

### 売上高・営業利益

単位：百万円  
〔 〕：営業利益率  
( )：前期比増減



### ポイント

#### 売上高

\*セグメント間の内部売上高を含む

**売上高：88億95百万円 (前期比3.5%減)**

・医薬品や化粧品向け紙器用板紙の販売が順調に推移するも、印刷用紙や情報用紙の販売が需要減少の影響を受け、減収

#### 営業利益

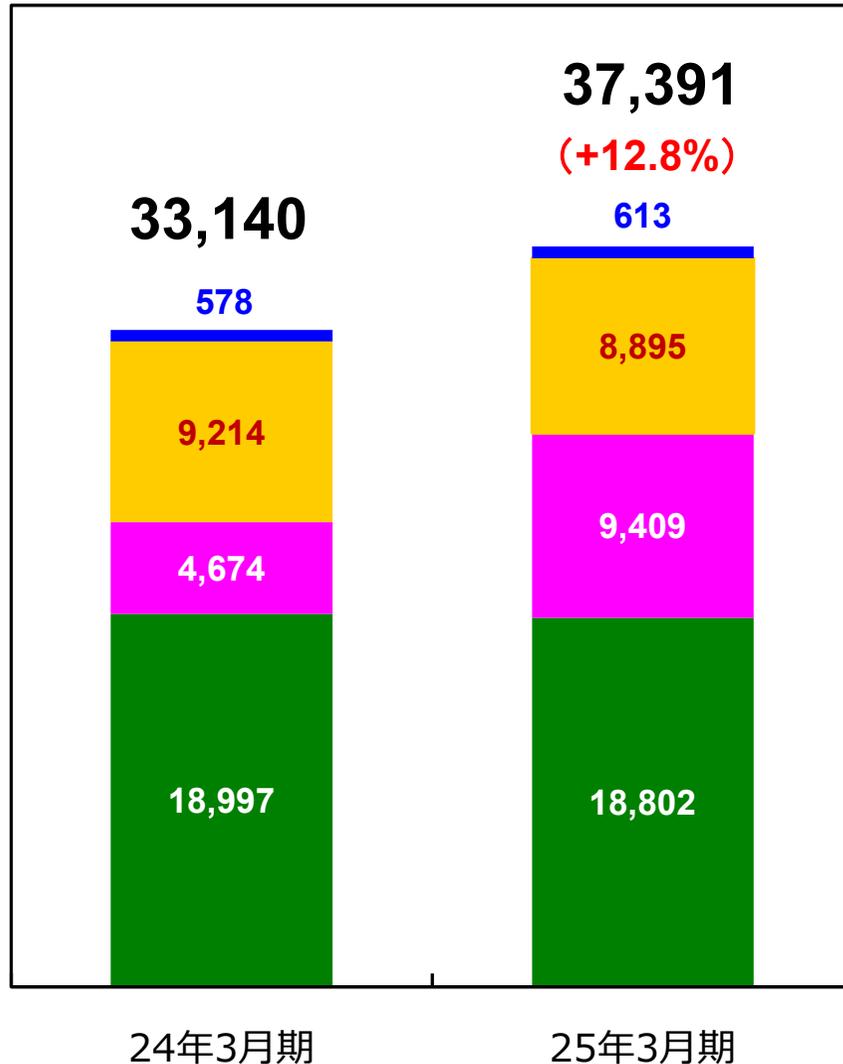
**営業利益：1億76百万円 (前期比7.0%減)**

■ 減収の影響を受け減益

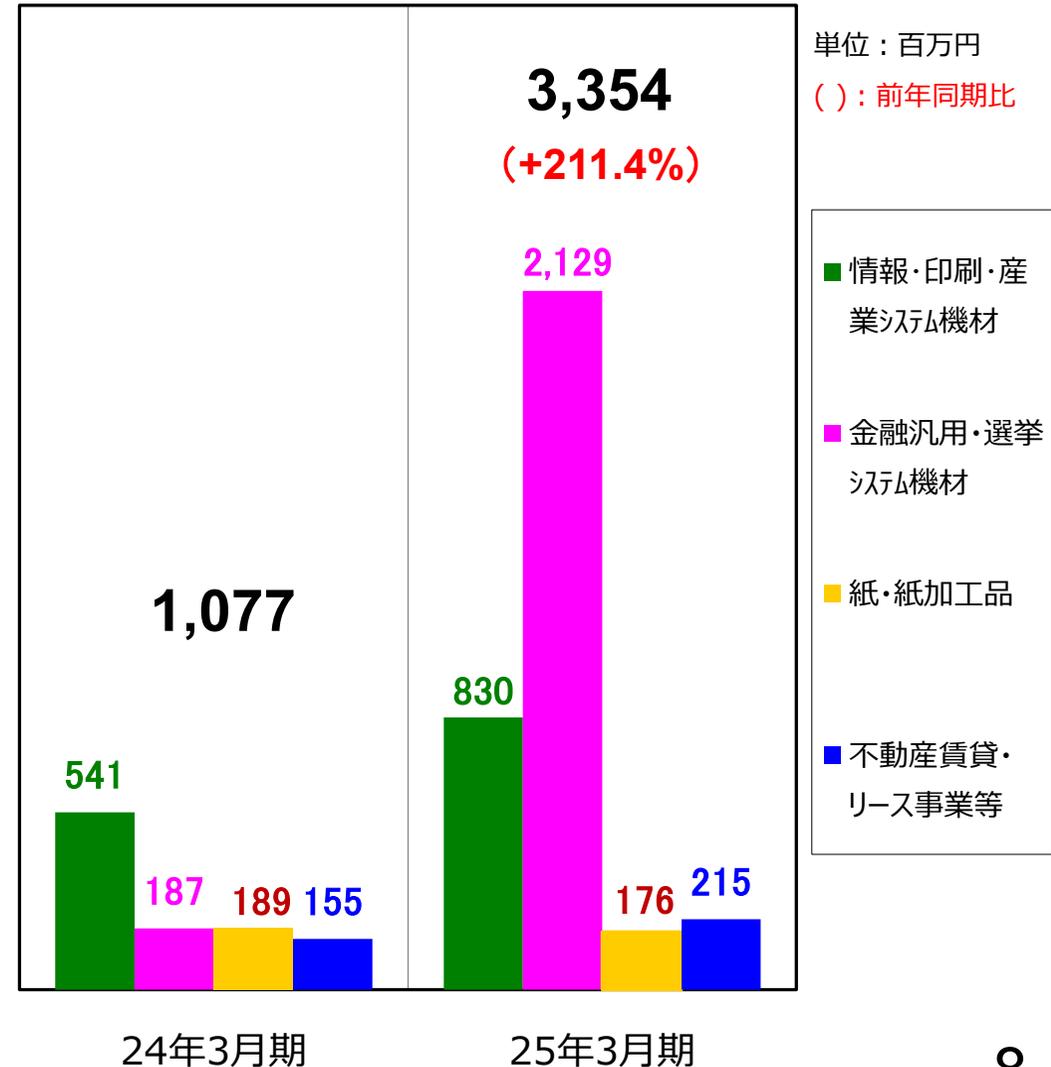
# セグメント別売上高・営業利益（前年同期比）

## 売上高

\* セグメント間の内部売上高を含む



## 営業利益



業績見通し

# 2026年3月期 業績見通し

---

## 【2026年3月期の見通し】

### ■情報・印刷・産業システム機材

文書デジタル化事業：官公庁・自治体からの受注が落ち込む見通し  
ミクロフィルター・工業用検査機材・多目的プリンターなど  
拡販に注力も、印刷材料は需要減

### ■金融汎用・選挙システム機材

金融機関の集中部門向けシステムの販売に注力  
参議院選挙向けの販売、自治体のシステム標準化対応

### ■紙・紙加工品

堅調な需要が見込まれる紙器用板紙に注力

# 2026年3月期 見通し 前年比

## 【連結】

(単位：百万円)

	25年3月期 実績	26年3月期 見通し	差異	増減率
情報・印刷・産業システム機材	18,786	18,479	△307	△1.6%
金融汎用・選挙システム機材	9,409	9,466	57	0.6%
紙 ・ 紙 加 工 品	8,895	9,112	217	2.4%
不動産賃貸・リース事業等	299	307	8	2.7%
売上高合計	37,391	37,364	△27	△0.1%
営業利益	3,354	1,905	△1,449	△43.2%
経常利益	4,738	1,924	△2,814	△59.4%
純利益	3,432	1,147	△2,285	△66.6%
1株利益	503円77銭	168円32銭		

\*「親会社株主に帰属する当期純利益」を「純利益」と表記しています。

# 2026年3月期 見通し 前年比

【 単 体 】

(単位：百万円)

	25年3月期 実績	26年3月期 見通し	差 異	増 減 率
情報・産業システム機材	8,603	7,870	△733	△8.5%
印刷システム機材	7,572	7,580	8	0.1%
金融汎用システム機材	2,136	2,050	△86	△4.0%
選挙システム機材	7,189	7,200	11	0.2%
紙・紙加工品	5,547	5,800	253	4.6%
売上高合計	31,049	30,500	△549	△1.8%
営業利益	2,131	1,415	△716	△33.6%
経常利益	2,325	1,531	△794	△34.2%
当期利益	1,594	964	△630	△39.5%
1株利益	233円98銭	141円47銭		

# 設備投資・減価償却費・研究開発費の推移

(単位：百万円未満切捨て)

		2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3 (予想)
設備投資 (有形のみ)	連結	574	258	219	273	228	718	160	758	201	411	232	295
	単体	43	21	83	50	27	110	34	81	62	28	81	137
設備投資 (有形+無形)	連結	709	287	247	313	301	855	312	772	225	438	242	416
	単体	146	38	101	53	30	176	79	81	73	41	86	204
減価償却費	連結	324	372	308	322	332	338	326	421	411	395	395	485
	単体	122	104	104	96	97	83	106	98	101	89	79	127
研究開発費	連結	140	163	122	106	136	126	165	164	220	353	532	361
	単体	129	124	89	76	111	100	135	132	214	345	528	360

## 基本方針：「内部留保の充実」と「業績に応じた利益還元」

### 25年3月期の配当金

- 中間配当：30円（普通配当18円 + 特別配当12円）
- 期末配当：30円（普通配当18円 + 特別配当12円）

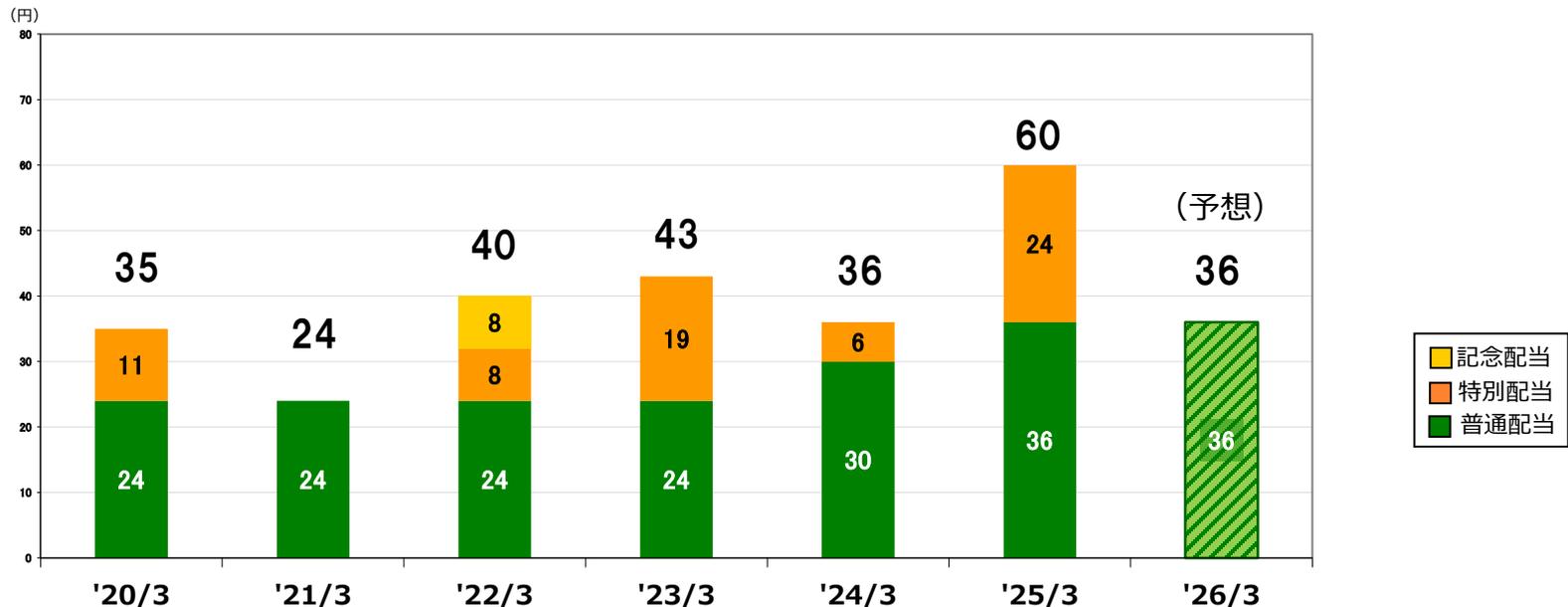
年間配当金：60円（普通配当36円 + 増配24円）

### 26年3月期の配当金（予定）

- 中間配当：18円（普通配当）
- 期末配当：18円（普通配当）

年間配当金：36円

### 〔年間配当金の推移〕



# 各事業の状況

# 文書のデジタル化事業

(情報・産業システム機材)

■官公庁・自治体：行政のデジタル化推進

■民間企業：文書や資料の電子化需要拡大

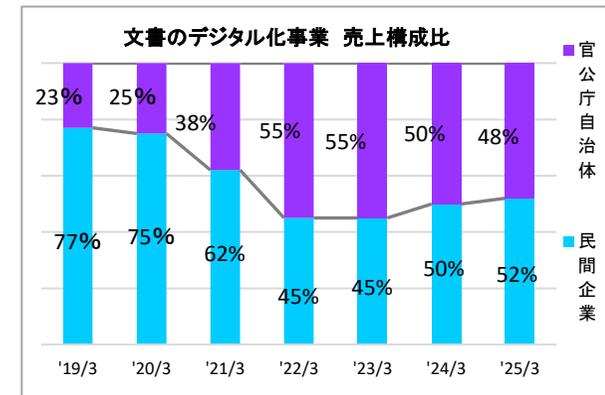
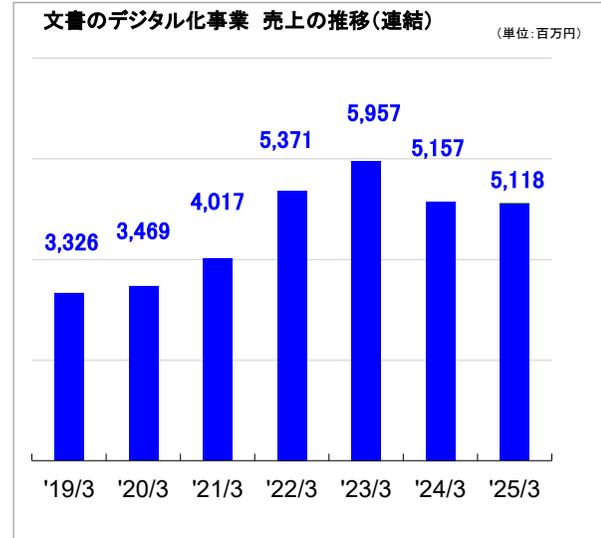
## 当社の強み

- 独自開発のデジタルアーカイブシステム
- 高品質の加工処理
- 元資料に対する万全なセキュリティ管理
- 高い生産性・・・国内最大のイメージングセンター

デジタルアーカイブシステム RoDA

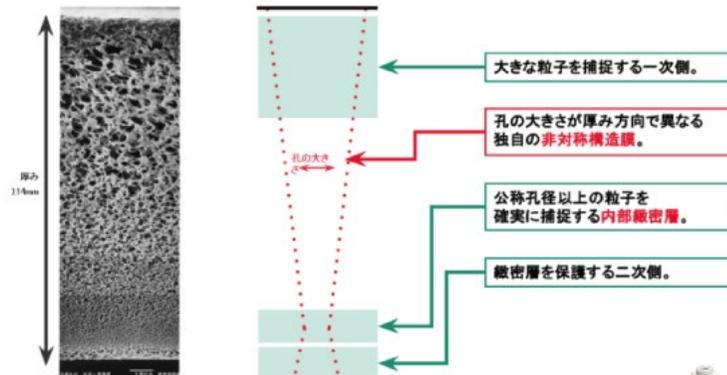


イメージングセンター



## ■独自の非対称膜構造で微粒子の確実な捕捉とロングライフを実現

分野	製品	目的
食品・飲料	ビール	醸造/セキュリティ
	ワイン・日本酒	清澄化、除菌
	ミネラルウォーター	除菌（非加熱製造）、除粒子
	乳製品	タンクのエアベントなど
	その他	原水/ユーティリティー
エレクトロニクス	液晶パネル（TFT/ガラス/CF）	洗浄液・薬液のろ過
	半導体（LSI/ウェハー）	めっき液・洗浄液のろ過
	一般電子（HDD）	部品洗浄液のろ過
医療	内視鏡などの洗浄液	清澄化、除菌



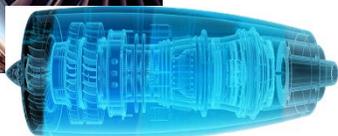
## ■2026年3月期は、米国関税が半導体・電子部材向けに影響



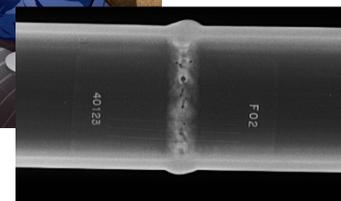
## ■ 航空機や船舶、インフラなどの安全を守り、製造品質の安定に貢献



非破壊検査で航空機や船舶の整備に貢献します。



微細な欠陥を検出し、下水道などのインフラの安全を守ります。



## ■ 検査のデジタル化で、更なる検査効率化を目指します



X線画像の撮影からデータ管理までのワークフロー全てをデジタル化した検査システム

デジタルX線システム



オートメーションDDA

## ◆ ムサシ オリジナル商品の販売に注力

### ◆ 様々な厚みに対応する多目的プリンター

T3-PRO



T3-OPX



QL1200-S



### ◆ 「デジタルダイカッター」

図柄に合わせて自由な形状にカット

SC7000PRO



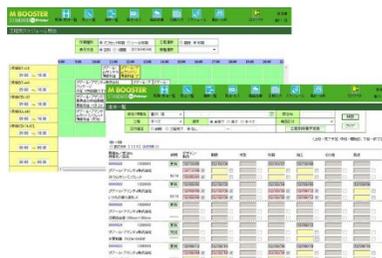
エントリーモデル  
Lc330



### ◆ 自社開発 業務管理ソフト M BOOSTER

見積から納品まで印刷業のすべての工程を一貫して管理

**M BOOSTER Standard**  
Musashi MB Series



## ■「集中処理センター」向け管理システムの拡販

- 口座振替システム
- 債権書類管理システム
- イメージファイリングシステム他

## ■「BPOサービス」の販売に注力

- 為替集中業務アウトソーシングサービス
- マイクロフィルムコンバート他

## ■「オペレーションリスク対応」セキュリティ機器の拡販

- 通帳・証書管理機
- 精査機能付格納ボックス
- 鍵・カード管理機他

## 金融・汎用システム機材 業績予想



## ■ 参議院選挙向けに選挙機器の拡販

投票用紙自動揃え機「テラックPS1」を発売

投票用紙自動揃え機「テラックPS1」



投票用紙読取分類機



投票用紙交付機

## ■ 『選挙業務管理ソフト』の標準化対応

