

2026年3月期 第2四半期

決算説明会

2025年12月2日



決算概況について

2026年3月期 第2四半期累計 実績 前年同期比



【連 結】

(単位:百万円)

	25年3月期 2Q累計実績	26年3月期 2Q累計実績	差 異	増 減 率
情報・印刷・産業システム機材	8,886	8,491	△395	△4.4%
金融汎用・選挙システム機材	3,044	7,060	4,016	131.9%
紙・紙加工品	4,502	4,228	△274	△6.1%
不動産賃貸・リース事業等	148	151	3	2.0%
売上高合計	16,581	19,932	3,351	20.2%
営業利益	607	2,359	1,752	288.2%
経常利益	1,963	2,389	426	21.7%
四半期純利益	1,506	1,273	△233	△15.4%
1株利益	221円09銭	186円95銭		

* 「親会社株主に帰属する四半期純利益」を「四半期純利益」と表記しています。

2026年3月期 第2四半期累計 実績 前年同期比



【単体】

(単位：百万円)

	25年3月期 2Q累計実績	26年3月期 2Q累計実績	差 異	増 減 率
情報・産業システム機材	3,710	3,521	△189	△5.1%
印刷システム機材	3,885	3,496	△389	△10.0%
金融汎用システム機材	1,109	847	△262	△23.6%
選挙システム機材	1,886	6,192	4,306	228.3%
紙・紙加工品	2,793	2,702	△91	△3.3%
売上高合計	13,385	16,760	3,375	25.2%
営業利益	403	1,963	1,560	387.1%
経常利益	488	1,954	1,466	300.4%
四半期純利益	318	1,159	841	264.5%
1株利益	46円68銭	170円16銭		

■ 情報・印刷・産業システム機材

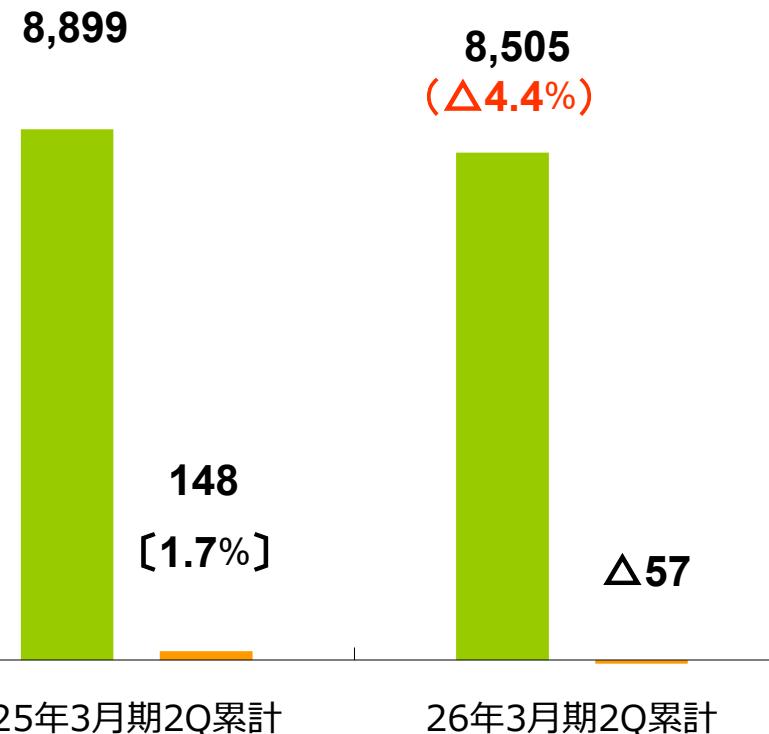
売 上 高 ・ 営 業 利 益



単位：百万円

[] : 営業利益率

() : 前年同期比



ポ イ ン ト

売 上 高

*セグメント間の内部売上高を含む

売上高：85億5百万円（前年同期比4.4%減）

■ 情報・産業システム機材：

- スキャナーなどの電子化機器や業務用ろ過フィルターの販売が増加
- 工業用検査機器の販売も点検業務需要を取り込み堅調に推移
- 8月から販売開始のLTOテープも順調な立ち上がり
- 文書のデジタル化事業は官公庁・自治体からの受注が低調に推移

■ 印刷システム機材：

- 印刷材料の販売が低調に推移
- 印刷機器の販売も需要低迷の影響で落ち込む。

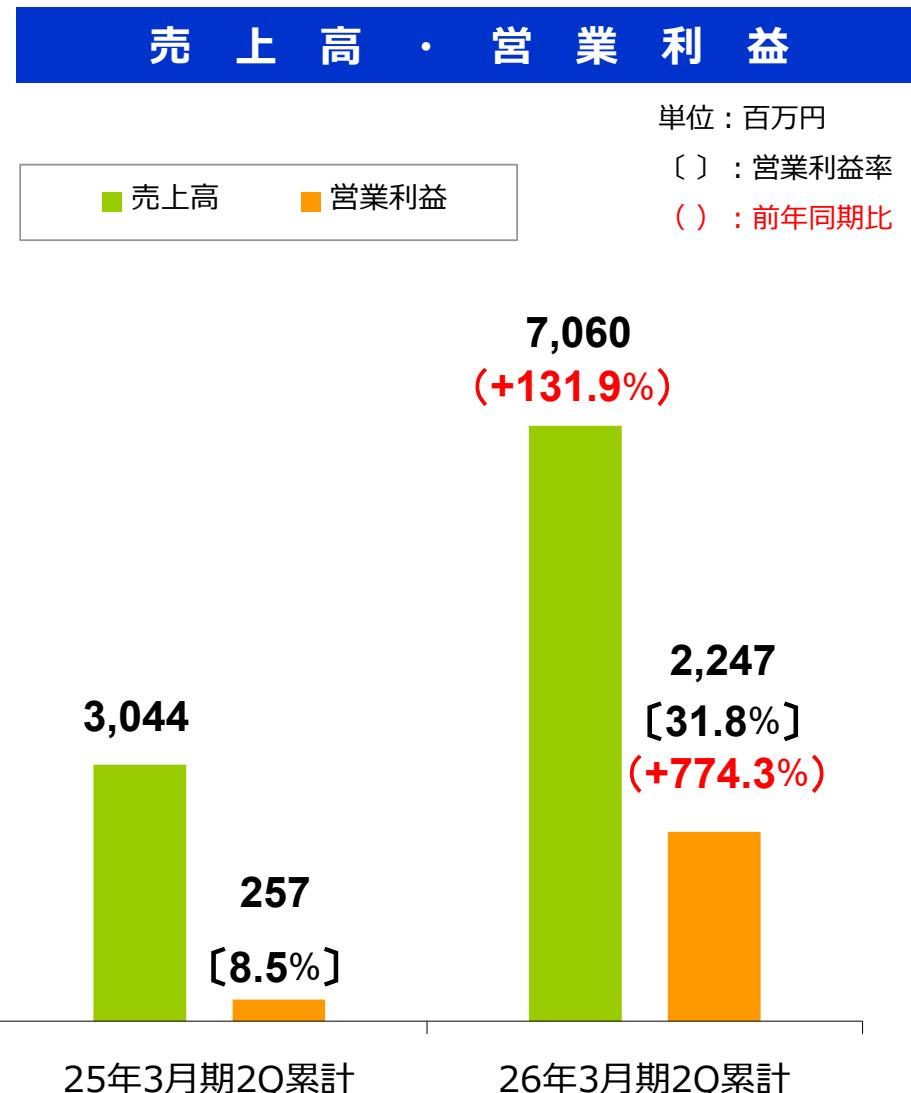
営 業 損 失

営業損失：57百万円

（前年同期は1億48百万円の利益）

- 文書のデジタル化事業の減収と、印刷材料の収益性悪化で減益

■ 金融汎用・選挙システム機材



ポイント

売上高

*セグメント間の内部売上高を含む

売上高：70億60百万円（前年同期比131.9%増）

■ 金融汎用システム機材：

- ・金融機関向けに貨幣処理機器の販売が堅調に推移
- ・セキュリティ機器の販売は商談遅延の影響を受け低調に推移

■ 選挙システム機材：

- ・東京都議会選挙や参議院選挙向けに、投票用紙交付機・読み取り分類機などの選挙機器の販売が伸長
- ・投開票管理システムの販売やサポート業務も堅調に推移

営業利益

**営業利益：22億47百万円
(前年同期比774.3%増)**

- 選挙システム機材の增收影響により増益

事業別セグメント情報（前年同期比）



■ 紙・紙加工品

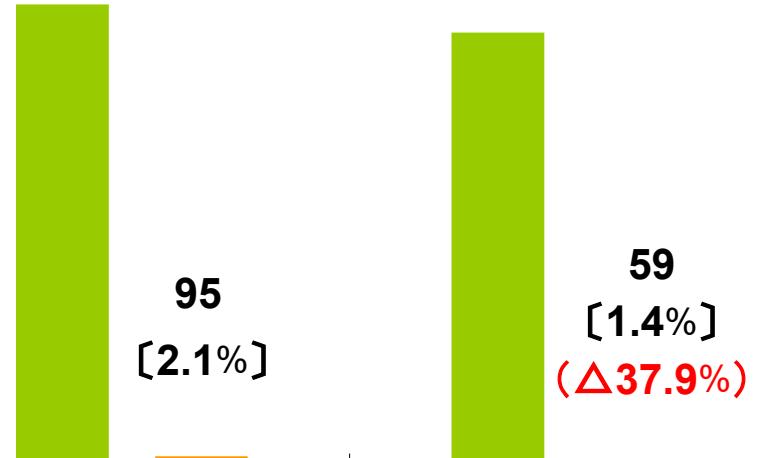
売 上 高 ・ 営 業 利 益



単位：百万円

[] : 営業利益率
() : 前年同期比

4,502 4,228
(△6.1%)



26年3月期2Q累計

ポ イ ン ト

売 上 高

*セグメント間の内部売上高を含む

売上高：42億28百万円（前年同期比6.1%減）

- ・医薬品や化粧品向けの紙器用板紙の販売が堅調に推移
- ・印刷用紙や情報用紙の販売は需要減少の影響を受け減収

営 業 利 益

営業利益：59百万円（前年同期比37.9%減）

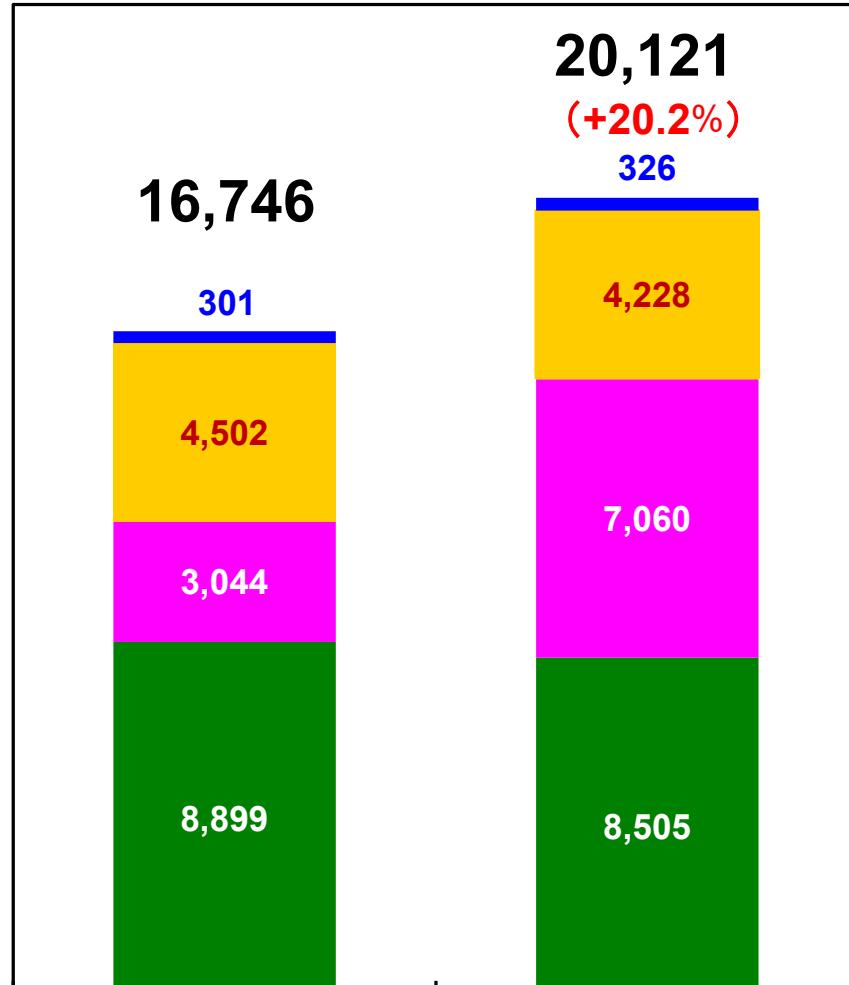
- 減収の影響を受け減益

セグメント別売上高・営業利益（前年同期比）

株式会社 ムサシ

売 上 高

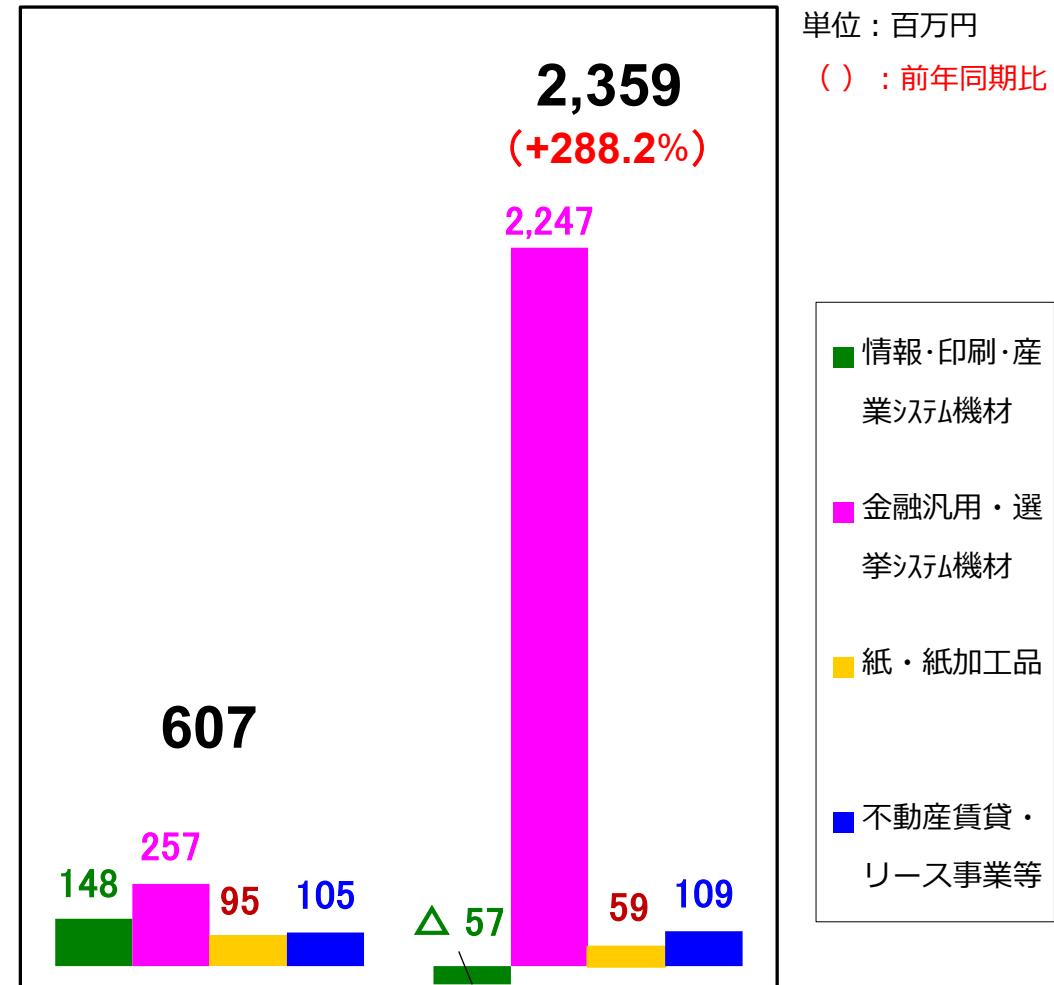
*セグメント間の内部売上高を含む



営 業 利 益

単位：百万円

() : 前年同期比



業績見通し

2026年3月期 業績見通し

【2026年3月期の見通し】

■情報・印刷・産業システム機材

文書デジタル化やミクロフィルター、工業用検査機材、多目的プリンターなど拡販に注力も、印刷材料は需要減

- 売上高見通し（連結通期）：179億30百万円（前年比8億56百万円減）

■金融汎用・選挙システム機材

金融機関の集中部門向けシステム機器の販売に注力

選挙システムはシステム標準化対応が増加、年間売上過去最高

- 売上高見通し（連結通期）：103億67百万円（前年比9億58百万円増）

■紙・紙加工品：堅調な需要が見込まれる紙器用板紙拡販に注力

- 売上高見通し（連結通期）：87億76百万円（前年比1億19百万円減）

2026年3月期通期 見通し 前期対比



【連 結】

(単位：百万円)

	25年3月期 実 績	26年3月期 見 通 し	差 異	増 減 率
情報・印刷・産業システム機材	18,786	17,930	△856	△4.6%
金融汎用・選挙システム機材	9,409	10,367	958	10.2%
紙・紙加工品	8,895	8,776	△119	△1.3%
不動産賃貸・リース事業等	299	298	△1	△0.3%
売上高合計	37,391	37,373	△18	△0.0%
営業利益	3,354	2,687	△667	△19.9%
経常利益	4,738	2,744	△1,994	△42.1%
純 利 益	3,432	1,468	△1,964	△57.2%
1 株 利 益	503円77銭	215円43銭		

* 「親会社株主に帰属する当期純利益」を「純利益」と表記しています。

2026年3月期通期 見通し 前期対比



【単体】

(単位：百万円)

	25年3月期 実 績	26年3月期 見 通 し	差 異	増 減 率
情報・産業システム機材	8,603	7,921	△682	△7.9%
印刷システム機材	7,572	7,176	△396	△5.2%
金融汎用システム機材	2,136	2,097	△39	△1.8%
選挙システム機材	7,189	8,152	963	13.4%
紙・紙加工品	5,547	5,612	65	1.2%
売上高合計	31,049	30,960	△89	△0.3%
営業利益	2,131	2,291	160	7.5%
経常利益	2,325	2,173	△152	△6.5%
純利益	1,594	1,289	△305	△19.1%
1株利益	233円98銭	189円16銭		

設備投資・減価償却費・研究開発費の推移

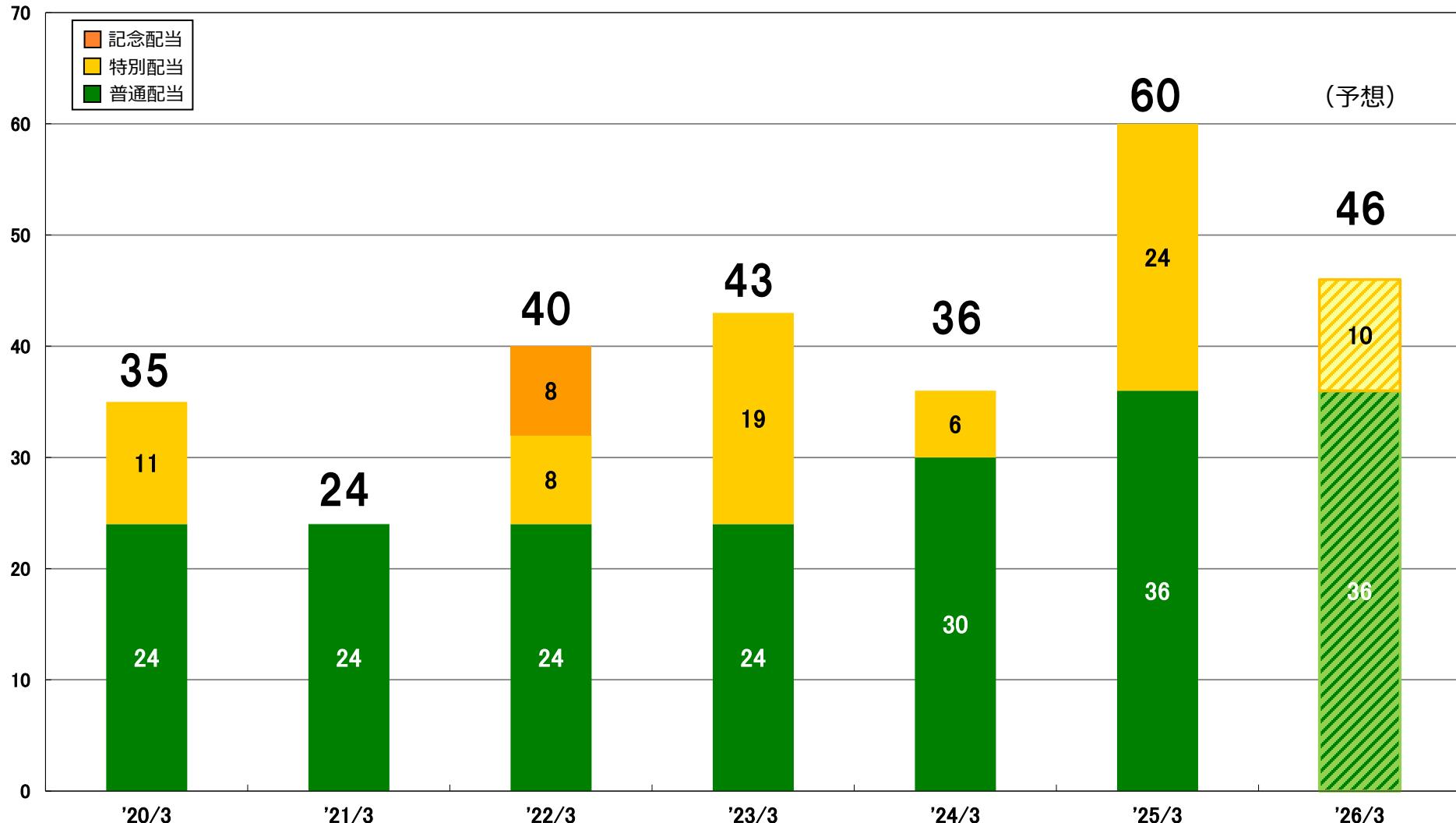


(単位：百万円未満切捨て)

		2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3		2026/3	
										2Q 累計 実績	通期 実績	2Q 累計 実績	通期 見通し	
設備投資 (有形のみ)	連結	258	219	273	228	718	160	758	201	411	101	232	237	341
	単体	21	83	50	27	110	34	81	62	28	19	81	157	204
設備投資 (有形+無形)	連結	287	247	313	301	855	312	772	225	438	106	242	418	594
	単体	38	101	53	30	176	79	81	73	41	19	86	291	404
減価償却費	連結	372	308	322	332	338	326	421	411	395	193	395	207	467
	単体	104	104	96	97	83	106	98	101	89	37	79	62	136
研究開発費	連結	163	122	106	136	126	165	164	220	353	224	532	115	350
	単体	124	89	76	111	100	135	132	214	345	222	528	112	346

年間配当金の推移

(円)



各事業の状況

文書のデジタル化事業

(情報・産業システム機材)

株式会社 ムサシ

■ アーカイブ需要の拡大

- 独自開発のデジタルアーカイブシステム
- 図書館・自治体等でデジタルアーカイブ需要拡大
- マイクロフィルムの電子化



デジタルアーカイブシステム「RoDA（ローダ）」

RoDA

当社が独自開発したデジタルアーカイブシステム「RoDA」は、様々なコンテンツをデータベース化し、安価で簡単にインターネット上に公開する「クラウド型ウェブ公開システム」です。パソコンやスマホがあればインターネットを介して簡単にアクセスし、高精細のデジタルコンテンツをストレス無く閲覧することができます。



「RoDA」は、美術館や博物館、図書館などで所蔵されている貴重な文化資産だけでなく、災害や身近な生活記録、企業保有のデジタル資産などを「次世代に伝承する」ためのツールとして様々な分野で導入いただけます。

■ 導入事例

行政機関(国)



行政機関(国)

宮内庁書陵部所蔵資料目録・画像公開システム

- 宮内庁書陵部が所蔵する歴史的資料を検索・閲覧できるデジタルアーカイブ
- 公開資料数は約180,000件（2024年3月時点）
- 随時更新されるギャラリー機能では、高精細画像閲覧やハッシュタグ検索が可能

URL: <https://shoryobu.kunaicho.go.jp/>

自治体



自治体

おおさかeコレクション

- 国立国会図書館に次ぐ国内蔵書数を誇る大阪府立図書館のデジタルアーカイブ
- 検索結果ページでのファセット検索機能
- IIIF マニフェスト対応
- 図書館OPACとの相互連携

URL: <https://da.library.pref.osaka.jp/>

学校



学校

昭和女子大学図書館デジタルアーカイブ

- 昭和女子大学図書館が所蔵する貴重資料を収録したデジタルアーカイブ
- 年表形式で大学の歴史に関連する資料を閲覧
- コレクションごと・タイプごとに絞り込める資料検索

URL: <https://www.ro-da.jp/swu/>

災害記録



災害記録

熊本災害デジタルアーカイブ

- 「平成28年熊本地震」と「令和2年豪雨」の記録を残し、活用するための災害記録デジタルアーカイブ
- 検索結果のマップ（Google Maps）表示
- 復旧・復興の過程を時系列順に閲覧できる「定点撮影」コンテンツ
- 機械翻訳を活用した完全英訳の実現

URL: <https://www.kumamoto-archive.jp/>

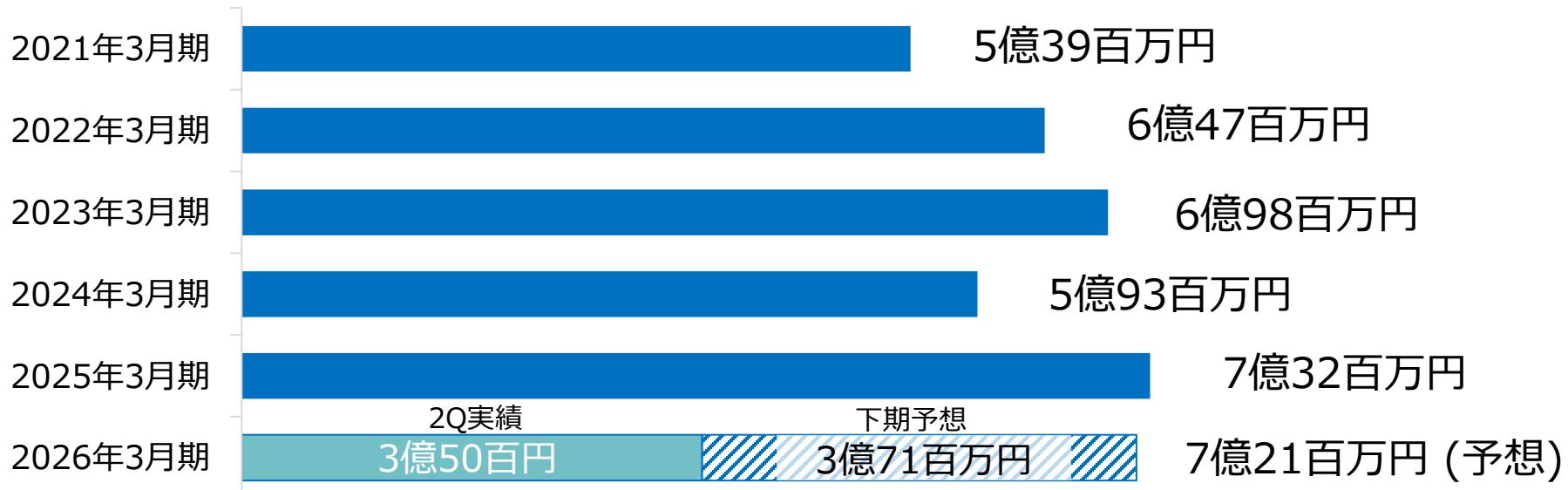
■ 市場

- ストック型ビジネス…継続できる材料ビジネスとして注力
- 国内総代理店（2018年1月～）【製造元：富士フィルム】

→ 市場シェアの拡大を図る



■ 販売状況



航空機や船舶、インフラなどの安全を守り、製造品質の安定に貢献



非破壊検査で航空機や船舶の整備に貢献します。



微細な欠陥を検出し、下水道などのインフラの安全を守ります。



デジタルX線システム

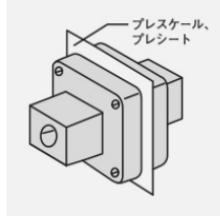
X線画像の撮影からデータ管理までのワークフロー全てをデジタル化した検査システム

圧力測定フィルム「高温用プレスケール 100/200」新発売

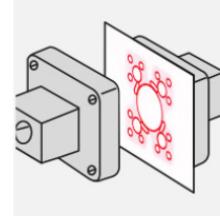
1. 「プレスケール」を任意の大きさ、形状にカット



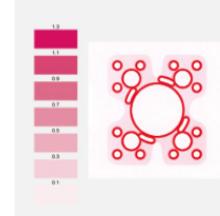
2. 切り取った「プレスケール」を測定個所に挟み込み加圧



3. 「プレスケール」を取り出す



4. 色見本・検量線を用いて圧力を目視で確認



「高温用プレスケール」活用事例

半導体製造におけるウェハボンディング装置



基板製造における熱プレス／ラミネート装置



◆ ムサシ オリジナル商品の販売に注力

◆ 様々な厚みに対応する多目的プリンター

T3-PRO



T3-OPX



QL1200-S



◆ 「デジタルダイカッター」

図柄に合わせて自由な形状にカット

SC6500



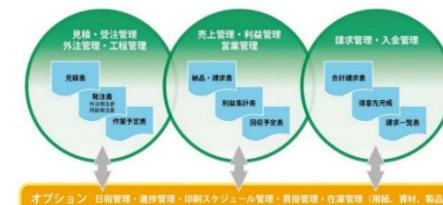
エントリーモデル
LC330



◆ 自社開発 業務管理ソフト M BOOSTER

見積から納品まで印刷業のすべての工程を一貫して管理

M BOOSTER Standard
Musashi MB Series



オペレーションリスクへの対応

■ セキュリティ機器の拡販

- 通帳証書管理機「テラックPB7」

「精査格納ボックス」で現物精査の効率化を実現

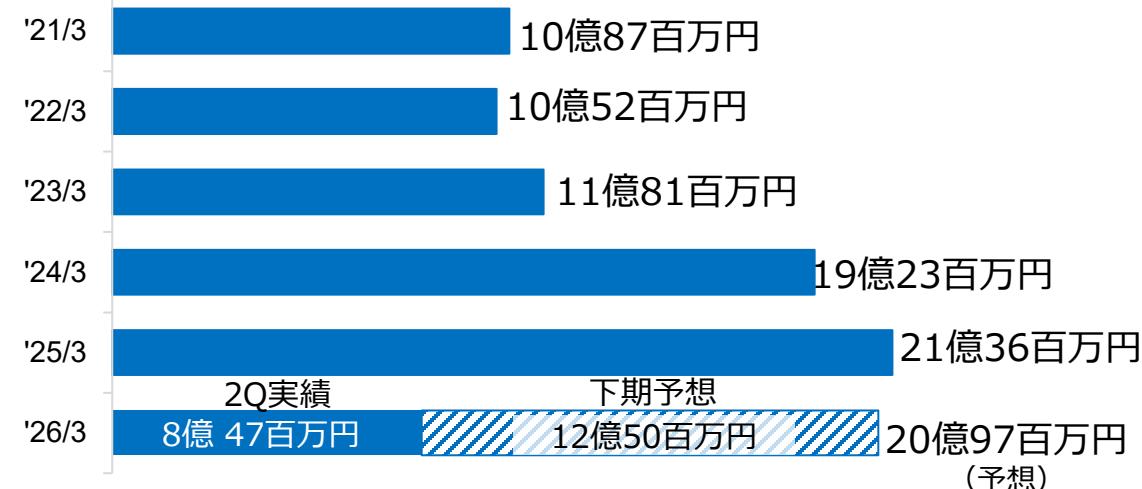


精査格納ボックスで
現物精査の効率化を実現

■ 専門業務向けアプリケーションに強み

- 「集中処理センター」向け管理システム
 - ・口座振替システム
 - ・債権書類管理システム
 - ・イメージファーリングシステム

売上高の推移(単体)



■ 「BPOサービス」に注力

- 為替アウトソーシングサービス
- マイクロフィルムコンバート

■ 業界トップの総合サプライヤー



投票用紙自動交付機



投票用紙自動揃え機



投票用紙読み取り分類機



投票用紙計数機



自然に開く投票用紙



資源再利用の投票箱

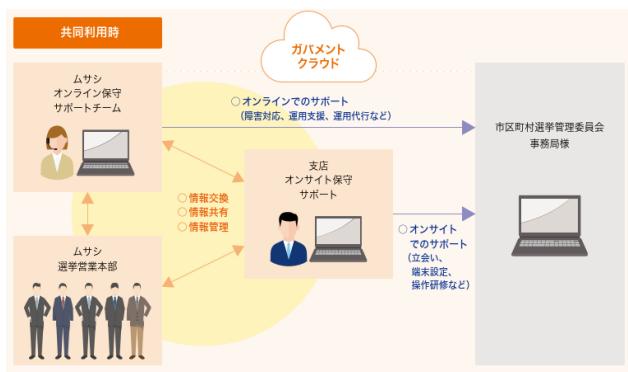


投開票集計システム

各種機器から用品・用具、業務ソフト、
投票率アップのためのプロモーションまで

選挙をトータルでサポート

■ 『選挙業務管理ソフト』 の標準化対応



災害時の避難者情報を一括で管理

「テラック避難者情報把握システム」

■ 特長

- 期日前投票システムと同様のインターフェイス
- ネットワークに依存しない運用も可能
- マイナンバーカード／QRコードでの受付
- 避難者情報の集計が簡単

