

株主メモ

■決算期 3月31日

■定時株主総会 毎年6月

■株主確定基準日 (1)定時株主総会 3月31日

(2)利益配当金 3月31日

(3)中間配当金 9月30日

(4)その他必要あるときはあらかじめ公告します。

■名義書換代理人 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社

■同事務取扱場所 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

(お問合せ先) 〒135-8722 東京都江東区佐賀一丁目17番7号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
TEL. 03(5213)5213 (大代表)

■同取次所 みずほ信託銀行株式会社 全国各支店

みずほインベスターズ証券株式会社 本店及び全国各支店

■公告掲載新聞 日本経済新聞

※当社は決算公告に代えて、貸借対照表及び損益計算書を当社ホームページ
(<http://www.musashinet.co.jp>)に掲載しております。



株式
会社 **ムサシ**

本社：〒104-0061 東京都中央区銀座八丁目20番36号

TEL.03-3546-7711

<http://www.musashinet.co.jp>

JASDAQ
(証券コード：7521)

M u s a s h i

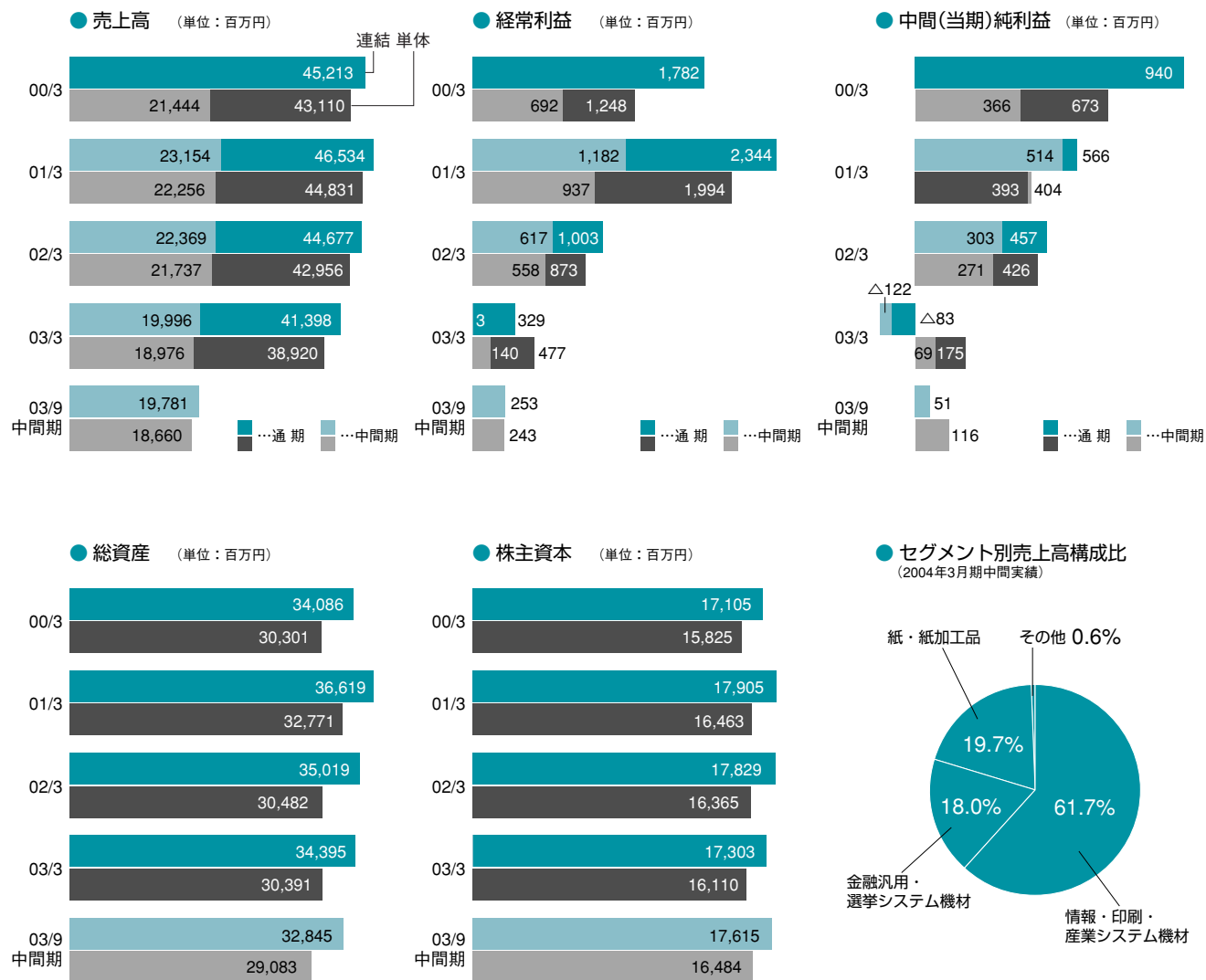
I n t e r i m R e p o r t

2 0 0 3

第83期 中間事業報告書

(2003年4月1日～2003年9月30日)

証券コード：7521



(注)セグメント間の取引については相殺消去しております。

株主の皆様におかれましては、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。

平素は格別のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

ここに、第83期中間事業報告書をお届けするに際しまして、この間の営業の概況についてご報告いたします。

当中間期のわが国経済は、金融機関の積極的な不良債権処理や民間企業のリストラによる体質強化が奏効し、収益の改善や設備投資の増加傾向が見られ、株価も上昇基調へ転換するなど、ゆるやかながら景気回復の兆しを見せつつあります。しかしながら、期後半からの急激な円高で輸出への影響が懸念される上、デフレ下での雇用・所得に関して未だ改善は見られず、個人消費が依然として低迷状態にあるなど、まだら模様の状況で推移しました。

このような状況のもと、当社グループでは情報・印刷システム分野においてデジタル関連機材の販売に注力するとともに、来年発行される新紙幣に対応する貨幣処理機器の準備などに取り組んでまいりました。

この結果、当中間期の連結売上高は197億81百万円（前年同期比1.1%減）、経常利益は2億53百万円（前年同期は経常利益3百万円）、中間純利益は51百万円（前年同期は中間純損失1億22百万円）となりました。

事業の種類別セグメントの業績は次の通りであります。
(情報・印刷・産業システム機材)

情報システム機材は、電子政府・電子自治体の進展と企業のIT化推進により、デジタルデータ活用システムの販売とデータベース構築に伴う入力業務受託に若干の伸長が見られましたが、マイクロフィルム関連機材の販売が減少しました。

印刷・産業システム機材は、デジタル機材に対する需要は伸長したものの、印刷需要の落ち込みと販売価格低下の影響を受けました。

以上の結果、売上高は122億4百万円（前年同期比3.9%減）、営業

損失は2億9百万円（前年同期は営業利益22百万円）となりました。
(金融汎用・選挙システム機材)

金融汎用システム機材は、新紙幣の発行が来年7月に決定されたため貨幣処理機器への設備投資が一部延期されたことによる影響を受けました。

海外営業分野は、主力であるヨーロッパ市場の需要低迷の影響を受けました。

選挙システム機材は、4月に行われた統一地方選挙向けに投票用紙計数機や交付機などの販売が大幅に伸長しました。

IPSシステム機材（名刺・ハガキ印刷システム機材）は、企業向けの販売は伸長したものの、主要市場である印刷業界の需要低迷の影響を受けました。

以上の結果、売上高は35億60百万円（前年同期比19.1%増）、営業利益は2億48百万円（前年同期は営業損失2億37百万円）となりました。

(紙・紙加工品)

紙・紙加工品は、企業のコスト削減の影響を受け、主力である塗工印刷用紙の販売が減少し、売上高は38億91百万円（前年同期比7.1%減）、営業利益は77百万円（前年同期比9.4%増）となりました。
(その他)

その他のセグメントである不動産賃貸業、リース、損害保険代理業の売上高は2億39百万円（前年同期比1.1%増）、営業利益は85百万円（前年同期比24.7%増）となりました。

株主の皆様には、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願いいたします。

平成15年12月

代表取締役社長

小林 厚一

連結貸借対照表 CONSOLIDATED BALANCE SHEETS

| 科 目 | (単位：百万円) | | |
|-------------|------------------------|------------------------|-----------------------|
| | 前中間期 (2002年9月30日現在) | 当中間期 (2003年9月30日現在) | 前 期 (2003年3月31日現在) |
| 資産の部 | | | |
| 流動資産 | | | |
| 現金及び預金 | 9,056 | 8,938 | 8,070 |
| 受取手形及び売掛金 | 8,835 | 8,149 | 10,056 |
| たな卸資産 | 2,155 | 2,158 | 2,010 |
| その他 | 635 | 470 | 683 |
| 貸倒引当金 | △ 16 | △ 28 | △ 18 |
| 流動資産合計 | 20,666 | 19,689 | 20,802 |
| 固定資産 | | | |
| 有形固定資産 | | | |
| 建物及び構築物 | 1,864 | 1,751 | 1,807 |
| 土地 | 2,800 | 2,799 | 2,800 |
| その他 | 697 | 579 | 623 |
| 有形固定資産合計 | 5,361 | 5,130 | 5,230 |
| 無形固定資産 | | | |
| 連結調整勘定 | 396 | 300 | 344 |
| その他 | 202 | 521 | 559 |
| 無形固定資産合計 | 599 | 822 | 904 |
| 投資その他の資産 | | | |
| 投資有価証券 | 1,956 | 2,035 | 2,088 |
| 差入保証金 | 4,116 | 4,286 | 4,199 |
| その他 | 1,058 | 999 | 1,287 |
| 貸倒引当金 | △ 70 | △ 118 | △ 117 |
| 投資その他の資産合計 | 7,061 | 7,203 | 7,457 |
| 固定資産合計 | 13,022 | 13,156 | 13,593 |
| 資産合計 | 33,688 | 32,845 | 34,395 |

| 科 目 | (単位：百万円) | | |
|-----------------|------------------------|------------------------|-----------------------|
| | 前中間期 (2002年9月30日現在) | 当中間期 (2003年9月30日現在) | 前 期 (2003年3月31日現在) |
| 負債の部 | | | |
| 流動負債 | | | |
| 支払手形及び買掛金 | 10,245 | 9,736 | 11,252 |
| 短期借入金 | 3,066 | 2,914 | 3,003 |
| 未払法人税等 | 139 | 125 | 88 |
| 賞与引当金 | 444 | 429 | 447 |
| その他 | 493 | 555 | 730 |
| 流動負債合計 | 14,388 | 13,761 | 15,523 |
| 固定負債 | | | |
| 長期借入金 | 254 | 202 | 218 |
| 退職給付引当金 | 550 | 437 | 483 |
| 役員退職慰労引当金 | 512 | 492 | 533 |
| その他 | 363 | 336 | 334 |
| 固定負債合計 | 1,681 | 1,468 | 1,569 |
| 負債合計 | 16,070 | 15,229 | 17,092 |
| 資本の部 | | | |
| 資本金 | 1,208 | 1,208 | 1,208 |
| 資本剰余金 | 2,005 | 2,005 | 2,005 |
| 利益剰余金 | 14,359 | 14,294 | 14,334 |
| その他有価証券評価差額金 | 46 | 108 | △ 244 |
| 自己株式 | △ 0 | △ 0 | △ 0 |
| 資本合計 | 17,618 | 17,615 | 17,303 |
| 負債、少数株主持分及び資本合計 | 33,688 | 32,845 | 34,395 |

連結対象会社 MUSASHI GROUP

武蔵エンジニアリング株式会社
●東京都港区西新橋3-11-7 TEL.03-3437-2911

株式会社ムサシ・エービーシー

●東京本社
東京都中央区築地4-3-3 TEL.03-5565-8301
●つくば入力センター
茨城県つくば市天久保1-13-1 TEL.0298-52-9811

株式会社ムサシ・ユニシステム
●東京都新宿区四谷1-22-6 TEL.03-3355-0477

株式会社レミントンマイクロ
●大阪府大阪市中央区瓦屋町2-3-1 TEL.06-6768-6606

株式会社国際マイクロフォト研究所
●神奈川県横浜市中区山下町123-1 TEL.045-681-0719

エフ・ビー・エム株式会社
●東京都新宿区市谷田町2-31-3 TEL.03-3269-5821

武蔵興産株式会社
●東京都中央区銀座7-2-4 TEL.03-3572-8461

株式会社武蔵エンタープライズ
●東京都港区西新橋3-11-7 TEL.03-3437-2925

株式会社ジェイ・アイ・エム
●東京都大田区平和島5-8-4 TEL.03-5471-8500

※は関連会社 無印は子会社

連結損益計算書 CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME

| 科 目 | (単位：百万円) | | |
|----------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| | 前中間期 (2002年4月1日～ 2002年9月30日) | 当中間期 (2003年4月1日～ 2003年9月30日) | 前 期 (2002年4月1日～ 2003年3月31日) |
| 売上高 | 19,996 | 19,781 | 41,398 |
| 売上原価 | 16,340 | 15,816 | 33,736 |
| 売上総利益 | 3,655 | 3,965 | 7,662 |
| 販売費及び一般管理費 | 3,730 | 3,761 | 7,431 |
| 営業利益(△損失) | △ 74 | 203 | 230 |
| 営業外収益 | 139 | 95 | 225 |
| 営業外費用 | 60 | 45 | 126 |
| 経常利益 | 3 | 253 | 329 |
| 特別利益 | 65 | 8 | 65 |
| 特別損失 | 83 | 37 | 185 |
| 税金等調整前中間(当期)純利益(△損失) | △ 13 | 225 | 210 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 137 | 131 | 297 |
| 法人税等調整額 | △ 29 | 42 | △ 4 |
| 中間(当期)純利益(△損失) | △ 122 | 51 | △ 83 |

連結キャッシュ・フロー計算書 CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOW

| 科 目 | (単位：百万円) | | |
|----------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| | 前中間期 (2002年4月1日～ 2002年9月30日) | 当中間期 (2003年4月1日～ 2003年9月30日) | 前 期 (2002年4月1日～ 2003年3月31日) |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 690 | 764 | 907 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 181 | 282 | △ 1,198 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 198 | △ 177 | △ 368 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | △ 0 | △ 1 | △ 0 |
| 現金及び現金同等物の増加額 | 310 | 868 | △ 660 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 8,717 | 8,056 | 8,717 |
| 現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高 | 9,027 | 8,925 | 8,056 |

連結剰余金計算書 CONSOLIDATED STATEMENTS OF RETAINED EARNINGS

| 科 目 | (単位：百万円) | | |
|------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| | 前中間期 (2002年4月1日～ 2002年9月30日) | 当中間期 (2003年4月1日～ 2003年9月30日) | 前 期 (2002年4月1日～ 2003年3月31日) |
| (資本剰余金の部) | | | |
| 資本剰余金期首残高 | 2,005 | 2,005 | 2,005 |
| 資本剰余金中間期末(期末)残高 | 2,005 | 2,005 | 2,005 |
| (利益剰余金の部) | | | |
| 利益剰余金期首残高 | 14,582 | 14,334 | 14,582 |
| 利益剰余金増加高 | — | 51 | — |
| 中間純利益 | — | 51 | — |
| 利益剰余金減少高 | 223 | 91 | 248 |
| 配当金 | 63 | 63 | 127 |
| 役員賞与金 | 37 | 27 | 37 |
| (うち監査役賞与金) | (5) | (5) | (5) |
| 中間(当期)純損失 | 122 | — | 83 |
| 利益剰余金中間期末(期末)残高 | 14,359 | 14,294 | 14,334 |

単体貸借対照表 NON-CONSOLIDATED BALANCE SHEETS

(単位：百万円)

| 科目 | 前中間期 (2002年9月30日現在) | 当中間期 (2003年9月30日現在) |
|--------------|------------------------|------------------------|
| 流動資産 | 19,113 | 17,989 |
| 現金及び預金 | 8,041 | 7,780 |
| 受取手形・売掛金 | 8,545 | 7,806 |
| 商品 | 1,820 | 1,826 |
| その他 | 705 | 576 |
| 固定資産 | 10,476 | 11,094 |
| 有形固定資産 | 2,749 | 2,649 |
| 建物 | 882 | 829 |
| 土地 | 1,616 | 1,616 |
| その他 | 250 | 203 |
| 無形固定資産 | 173 | 500 |
| 投資その他の資産 | 7,553 | 7,944 |
| 資産合計 | 29,590 | 29,083 |
| 流動負債 | 12,304 | 11,837 |
| 支払手形・買掛金 | 10,027 | 9,523 |
| 短期借入金 | 1,503 | 1,503 |
| その他 | 774 | 811 |
| 固定負債 | 929 | 761 |
| 退職給付引当金 | 417 | 310 |
| 役員退職慰労引当金 | 447 | 414 |
| その他 | 64 | 36 |
| 負債合計 | 13,233 | 12,599 |
| 資本金 | 1,208 | 1,208 |
| 資本剰余金 | 2,005 | 2,005 |
| 資本準備金 | 2,005 | 2,005 |
| 利益剰余金 | 13,093 | 13,161 |
| 利益準備金 | 197 | 197 |
| 任意積立金 | 11,800 | 11,800 |
| 中間未処分利益 | 1,096 | 1,164 |
| その他有価証券評価差額金 | 49 | 109 |
| 自己株式 | △ 0 | △ 0 |
| 資本合計 | 16,356 | 16,484 |
| 負債・資本合計 | 29,590 | 29,083 |

単体損益計算書 NON-CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME

(単位：百万円)

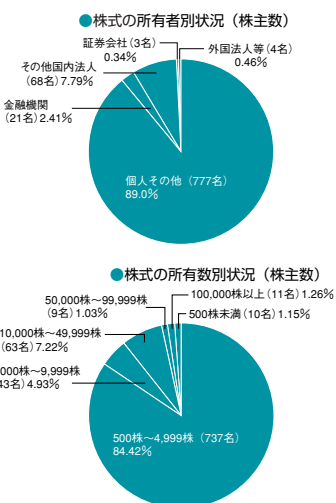
| 科目 | 前中間期 (2002年4月1日～ 2002年9月30日) | 当中間期 (2003年4月1日～ 2003年9月30日) |
|--------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 売上高 | 18,976 | 18,660 |
| 売上原価 | 15,840 | 15,429 |
| 売上総利益 | 3,136 | 3,231 |
| 販売費及び一般管理費 | 3,102 | 3,068 |
| 営業利益 | 33 | 163 |
| 営業外収益 | 132 | 111 |
| 営業外費用 | 25 | 31 |
| 経常利益 | 140 | 243 |
| 特別利益 | 58 | 5 |
| 特別損失 | 58 | 32 |
| 税引前中間純利益 | 140 | 216 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 101 | 79 |
| 法人税等調整額 | △ 30 | 21 |
| 中間純利益 | 69 | 116 |
| 前期繰越利益 | 1,027 | 1,048 |
| 中間未処分利益 | 1,096 | 1,164 |

株式の状況 STOCK INFORMATION

- 会社が発行する株式の総数
28,920,000株
- 発行済株式総数
7,950,000株
- 株主数
873名
- 大株主

| 株主名 | 当社への出資状況 持株数 | 持株比率 |
|-------------|-----------------|--------|
| 上毛実業株式会社 | 1,365千株 | 17.18% |
| ショウリン商事株式会社 | 1,150 | 14.47% |
| ムサシ社員持株会 | 677 | 8.52% |
| 株式会社みずほ銀行 | 396 | 4.98% |
| 羽鳥雅孝 | 360 | 4.53% |
| ムサシ互助会 | 299 | 3.76% |
| 小林厚一 | 284 | 3.58% |
| 株式会社三井住友銀行 | 190 | 2.39% |

(注)持株数は、千株未満を切捨てて表示しております。



会社概要 CORPORATE DATA

商号 株式会社ムサシ
設立 昭和21年12月
本社 東京都中央区
銀座八丁目20番36号
資本金 1,208,500,000円
従業員数 442名(2003年9月末日現在)
主要取引銀行 株式会社みずほ銀行
株式会社三井住友銀行
関係会社 武蔵エンジニアリング(株)
(株)ムサシ・エービーシー
(株)ムサシ・ユニシステム
(株)レミントンマイクロ
(株)国際マイクロフォト研究所
エフ・ビー・エム(株)
武蔵興産(株)
(株)武蔵エンタープライズ
(株)ジェイ・アイ・エム

役員

代表取締役会長 都木 恒夫
代表取締役社長 小林 厚一
代表取締役専務取締役 羽鳥 雅孝
常務取締役 高木 彰彦
常務取締役 伏脇 忠昭
取締役 小林 好男
取締役 長井 文弥
取締役 白岩 園丸
取締役 亀子 博
常勤監査役 中馬 享純
常勤監査役 川原 徹
監査役 田村 護
監査役 石井哲之介

トピックス TOPICS

● 衆議院選挙で活躍

衆議院選挙が11月9日に実施されました。
今回特に注目された商品は、投票用紙に書かれた手書き文字を高速で読み取り、仕分け分類する投票用紙読取分類機。従来の手作業を機械化することで大幅な事務効率化を実現しました。このほか、投票用紙計数機、交付機、開く投票用紙など幅広い分野でムサシの機器が全国で活躍。一刻も早く開票結果を知りたい有権者の皆様のために選挙をトータルサポートし、来年夏の参議院選挙に向けさらなる飛躍を目指します。



投票用紙読取分類機

投票用紙計数機



投票用紙自動交付機



● 新紙幣への対応

来年7月に新しいデザインの紙幣が発行されるため、金融機関やデパート・スーパーなどで使われている紙幣処理機器を新札に対応させる必要があります。当社では、これらの需要に対する機器の改造や商品の準備を急ピッチで進めています。



紙幣入金整理機



現金自動収納機