



Interim Report **2025**

第105期

中間報告書

2025年4月1日～2025年9月30日

株式
会社 **△サシ**

証券コード:7521

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご支援を賜り、心より御礼申し上げます。当社の第105期中間報告にあたり、ご挨拶申し上げます。

上期は、依然として不確実性の高い社会・経済情勢の中での事業運営となりました。ウクライナや中東における紛争の長期化、米中・米欧間の貿易摩擦、為替や資源価格の変動に加え、国内では円安・物価高・人手不足・人口減少といった構造的課題が引き続き深刻化しています。また、「デジタル前提社会」への移行も加速し、行政・企業の双方に迅速かつ柔軟な対応が求められています。

こうした環境下においても、当社は情報・産業システム機材、印刷システム機材、金融汎用システム機材、選挙システム機材、紙・紙加工品といったコア事業を中心に、収益基盤の強化と構造改革に取り組んでまいりました。さらに、アナログの信頼性や現場対応力と、最新のIT技術を融合させた「アナログ×デジタル」の独自価値の創出にも注力しています。

下期には、災害時の避難所において避難者情報を把握・管理できる新たなシステムのリリースを予定しています。これは、既存の「期日前投票システム」に新機能を追加するもので、従来の自治体様向けサービスに加え、地域の住民の方々が直接利用する場面も想定した取り組みです。社会インフラを支える企業として、人々の命や暮らしを守るという使命を果たす、重要なプロジェクトと位置づけています。

これからも変化を恐れず挑戦を続け、お客様・社会・環境から信頼される企業であり続けるよう努めてまいります。

今後とも変わらぬご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2025年12月

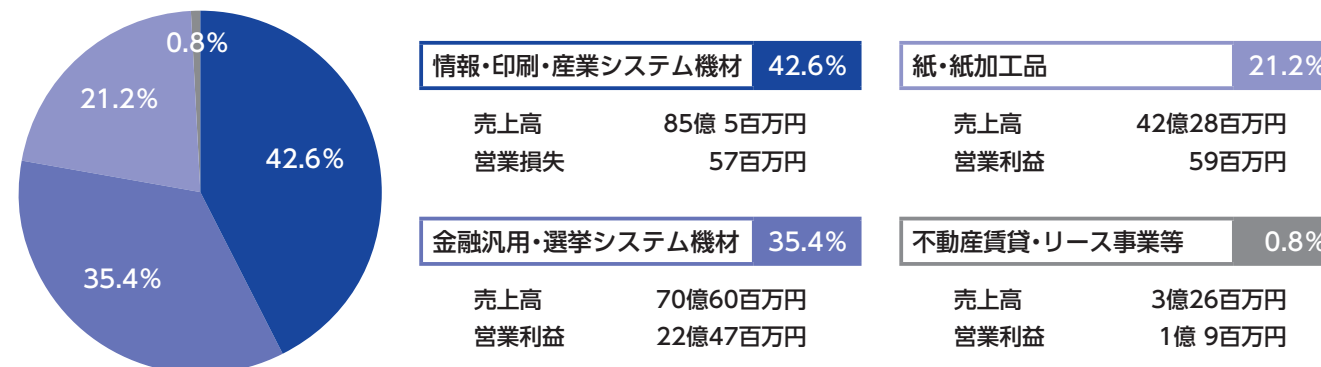
代表取締役社長 小野貢市



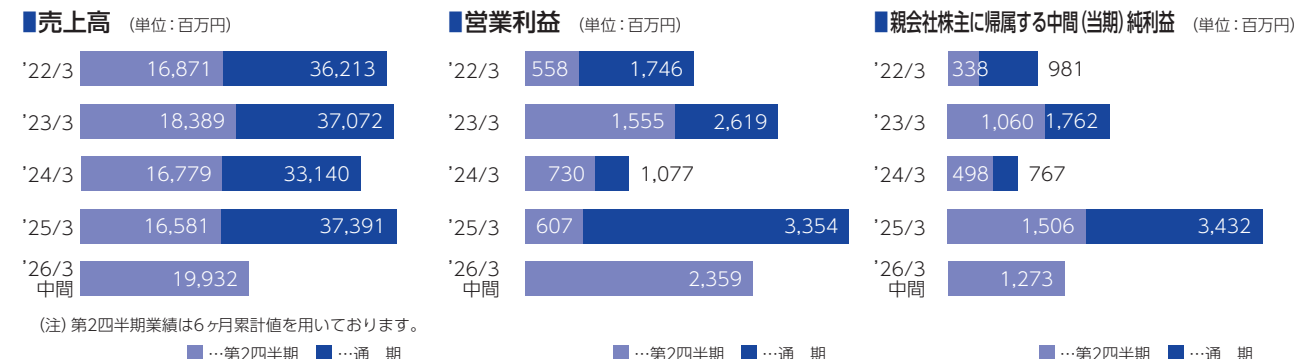
■連結経営成績

売上高	199億32百万円 (前年同期比20.2%増)
営業利益	23億59百万円 (前年同期比288.2%増)
経常利益	23億89百万円 (前年同期比21.7%増)
親会社株主に帰属する中間純利益	12億73百万円 (前年同期比15.4%減)

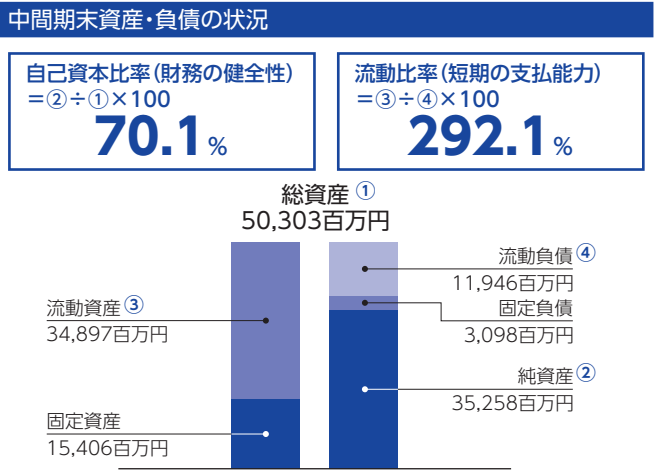
■セグメント別売上高構成比



■経営成績の推移



中間連結貸借対照表 (単位: 百万円未満切捨て)		
科 目	当中間期末 2025年9月30日現在	前期末 2025年3月31日現在
資産の部		
1 流動資産	34,897	34,843
2 固定資産	15,406	14,967
有形固定資産	3,801	3,767
無形固定資産	339	204
投資その他の資産	11,265	10,995
資産合計	50,303	49,811
負債の部		
3 流動負債	11,946	12,819
4 固定負債	3,098	3,025
負債合計	15,044	15,845
純資産の部		
株主資本	32,862	31,793
その他の包括利益累計額	2,396	2,172
5 純資産合計	35,258	33,965
負債・純資産合計	50,303	49,811



貸借対照表のポイント	
資 産	
1 流動資産	
■増加の主要因	
・現金及び預金の増加	15億30百万円
・棚卸資産の増加	1億1百万円
■減少の主要因	
・売上債権の減少	15億64百万円
2 固定資産	
■増加の主要因	
・ソフトウェア及びソフトウェア仮勘定の増加	1億34百万円
・株価の上昇に伴う投資有価証券の増加	3億37百万円
負 債	
3 流動負債	
■増加要因	
・資産除去債務の増加	2億43百万円
■減少の主要因	
・仕入債務の減少	4億96百万円
・未払法人税等の減少	2億54百万円
・[その他]の減少	3億61百万円
4 固定負債	
■増加の主要因	
・[その他]の増加	60百万円
純資産	
5 純資産	
■増加要因	
・親会社株主に帰属する中間純利益	12億73百万円
・その他有価証券評価差額金の増加	2億38百万円
■減少の主要因	
・剰余金の配当	2億4百万円
・退職給付に係る調整累計額の減少	15百万円

中間連結損益計算書 (単位: 百万円未満切捨て)		
科 目	当中間期 2025年4月 1 日から 2025年9月30日まで	前中間期 2024年4月 1 日から 2024年9月30日まで
売上高	19,932	16,581
売上原価	14,050	12,502
売上総利益	5,882	4,078
販売費及び一般管理費	3,523	3,470
営業利益	2,359	607
営業外収益	106	1,384
営業外費用	75	28
経常利益	2,389	1,963
特別利益	3	—
特別損失	220	—
税金等調整前中間純利益	2,172	1,963
法人税、住民税及び事業税	806	292
法人税等調整額	91	164
中間純利益	1,273	1,506
親会社株主に帰属する中間純利益	1,273	1,506

中間連結キャッシュ・フロー計算書 (単位: 百万円未満切捨て)		
科 目	当中間期 2025年4月 1 日から 2025年9月30日まで	前中間期 2024年4月 1 日から 2024年9月30日まで
6 営業活動によるキャッシュ・フロー	2,226	△581
7 投資活動によるキャッシュ・フロー	850	437
8 財務活動によるキャッシュ・フロー	△248	△185
現金及び現金同等物に係る換算差額	1	△1
現金及び現金同等物の増減額	2,830	△330
現金及び現金同等物の期首残高	20,901	15,670
現金及び現金同等物の中間期末残高	23,731	15,340

ホームページでさらに詳しい情報をご覧ください。

<https://www.musashinet.co.jp/>

当社ホームページ「IR情報」では、決算説明会資料などのIR関連情報をタイムリーに載せております。

IR情報トップページ

業績ハイライトや、過年度の決算短信、年次報告書など様々なIR情報をご覧ください。最新の株価などもご確認いただけます。

より使いやすいサイトを目指してまいります。

キャッシュ・フロー計算書のポイント	
6 営業活動によるキャッシュ・フロー	
■収入の主要因	
・税金等調整前中間純利益	21億72百万円
・減価償却費	2億7百万円
・売上債権の減少	15億64百万円
・減損損失	2億13百万円
■支出の主要因	
・仕入債務の減少	4億97百万円
・その他流動負債の減少	3億69百万円
・法人税等の支払	10億59百万円
7 投資活動によるキャッシュ・フロー	
■収入の主要因	
・定期預金の払戻による収入	13億円
■支出の主要因	
・有形固定資産の取得による支出	2億52百万円
・無形固定資産の取得による支出	2億4百万円
8 財務活動によるキャッシュ・フロー	
■支出の主要因	
・リース債務の返済による支出	43百万円
・配当金の支払	2億4百万円


「避難者情報把握システム」

— 期日前投票システムの技術を活用し、災害時の避難者情報を一括管理 —

当社では、災害発生時に避難者の情報管理を円滑に行うため、「期日前投票システム」に新機能を追加し、避難所受付用として活用できる「避難者情報把握システム」を開発しました。本システムは、受付画面に「期日前投票システム」と同様のインターフェイスを採用しており、災害時に急遽設置される避難所でも、自治体職員の皆様が日頃の選挙業務で慣れ親しんだ操作感で、スムーズに受付業務を行うことが可能です。

また、災害時に通信インフラに障害が発生する事態を想定し、オフライン環境でも運用できる設計となっています。避難所ごとに小規模なネットワークを構築することで、避難者情報の共有を実現。さらに、マイナンバーカードによる受付や、避難者自身が簡単な操作で作成できるQRコードを活用した無人受付にも対応しています。

当社は、社会インフラを支える企業として、地域住民の皆様の安全と安心を守る「避難者情報把握システム」を全国の自治体に提案してまいります。



「選挙が命を救う」

期日前投票システムを利用した避難所運営

【通信不通時を想定し、オフラインでの運用も可能です】

テラック 避難者情報把握システム

QRコードは株式会社デンソーウェーブの登録商標です。

会社概要 (2025年9月30日現在) CORPORATE DATA

商号	株式会社ムサシ
設立	1946年12月
本社	東京都中央区銀座八丁目20番36号
資本金	1,208,500,000円
従業員数	連結548名/単体196名
主要取引銀行	株式会社みずほ銀行 株式会社三井住友銀行 株式会社三菱UFJ銀行
関係会社	武蔵エンジニアリング(株) ムサシ・フィールド・サポート(株) エム・ビー・エス(株) エフ・ビー・エム(株) (株)ムサシ・エービーシー ムサシ・イメージ情報(株) ムサシ・アイ・テクノ(株) 武蔵興産(株) (株)武蔵エンタープライズ (株)ジェイ・アイ・エム

役員	代表取締役名誉会長 小林 厚一
	代表取締役会長 羽鳥 雅孝
	代表取締役社長 小野 貢市
	専務取締役 小林 将治
	専務取締役 羽鳥 智紀
	取締役 山本 義明
	取締役 村田 一則
	取締役 森山 明彦
	取締役 横尾 孝之
	取締役 池田 哲郎
	取締役 荻野 勝紀
	取締役 田島 賢大
	社外取締役 高原 巨章
	常勤監査役 小林 佳典
	常勤監査役 高橋 昌人
	社外監査役 安藤 信彦
	社外監査役 赤石 健

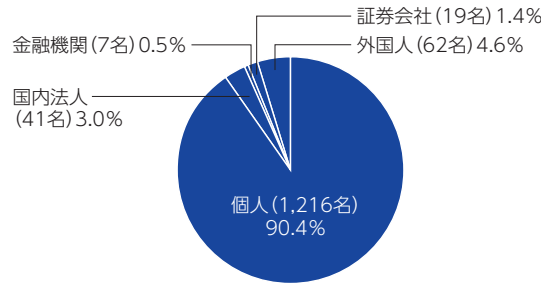
株式の状況 (2025年9月30日現在) STOCK INFORMATION

- 発行可能株式総数…………… 28,920,000株
- 発行済株式の総数…………… 7,950,000株
- 株主数…………… 1,345名
- 大株主

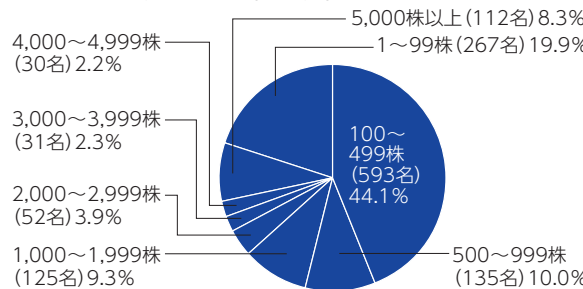
株主名	持株数	持株比率
上毛実業株式会社	1,388 千株	20.3 %
ショウリン商事株式会社	897	13.1
ムサシ社員持株会	313	4.6
ムサシ互助会	299	4.3
株式会社日本カストディ銀行 信託口	240	3.5
小林厚一	237	3.4
内藤征吾	236	3.4
株式会社みずほ銀行	160	2.3
EUROPEAN DEPOSITARY BANK SA-DUBLIN-BUTTERMERE DEEP VALUE FUND LIMITED	155	2.2
羽鳥雅孝	137	2.0

(注) 持株数は、千株未満を切り捨てて表示しております。
当社は自己株式1,135千株を保有しておりますが、上記の大株主から除いております。持株比率は自己株式を控除して計算しております。

●株式の所有者別状況 (株主数)



●株式の所有株数別状況 (株主数)



株 主 メ モ

事業年度 4月1日～翌年3月31日
剰余金の配当基準日 期末配当金3月31日
中間配当金9月30日
定時株主総会 毎年6月
単元株式数 100株
株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号
みずほ信託銀行株式会社

	証券会社等で株式を保有されている場合	証券会社等で株式を保有されていない場合 (特別口座の場合)
住所変更、株式配当金受取り方法の変更およびマイナンバーのお届出などのお問合せ	お取引の証券会社等になります。	みずほ信託銀行 証券代行部 ホームページ https://www.mizuho-tb.co.jp/daikou/index.html フリーダイヤル 0120-288-324 (土・日・祝日を除く 9:00～17:00) 電子提供制度専用ダイヤル 0120-524-324 (土・日・祝日を除く 9:00～17:00)
未払配当金、その他当社株式関係書類についてのお問合せ	右記みずほ信託銀行までお問合せ願います。	
株主総会資料の電子提供制度 (書面交付請求) についてのお問合せ	お取引の証券会社または右記みずほ信託銀行までお問合せ願います。	
ご注意		特別口座では、単元未満株式の買取・買増以外の株式売買はできません。 株式の売買にあたっては、証券会社等に口座を開設し、株式の口座振替手続を行っていただく必要があります。
株式等に関するマイナンバーのお届出のお願い	・株式等の税務関係のお手続に関しては、マイナンバーのお届出が必要です。 ・お届出が済んでいない株主様は、上記お問合せ先へマイナンバーのお届出をお願いします。	



公 告 方 法 電子公告 (<https://www.musashinet.co.jp/koukoku/>)
ただし、やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行います。

株式に関するマイナンバー制度のご案内

株式の税務関係のお手続のため、株主様からお取引の証券会社などへマイナンバーをお届出いただく必要がございます。

株式関係業務におけるマイナンバーの利用	マイナンバーのお届出に関するお問合せ先
法令に定められた通り、支払調書には株主様のマイナンバーを記載し、税務署へ提出いたします。	証券会社等に口座をお持ちの場合 お取引の証券会社までお問合せください。
主な支払調書 ・配当金に関する支払調書 ・株式の譲渡取引に関する支払調書	証券会社等に口座をお持ちでない場合 (特別口座の場合) 上記、株主名簿管理人までお問合せください。

株式
会社 **ムサシ**

本社：〒104-0061 東京都中央区銀座八丁目20番36号
TEL.03-3546-7711
<https://www.musashinet.co.jp/>